



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	20
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	26
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	27
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	28

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	30
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	31

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	40
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	42
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	49
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	56

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	66
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	70
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	71

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	92
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	95
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	96
5.4 ตลาดรอง	97
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	98

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	99
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	103
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	109

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	110
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	111
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	121
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	127
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	131
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	133

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	136
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	156
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	158

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	160
9.2 รายการระหว่างกัน	163

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	188
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	190
งบการเงิน	197
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	209

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	278
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา ภาพรวมเศรษฐกิจยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ อาทิ ความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ ตลอดจนแรงกดดันจากความผันผวนของราคาพลังงานและต้นทุนวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและสนับสนุนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในธุรกิจระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร การบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการปรับตัวเชิงกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางของอุตสาหกรรม พร้อมต่อยอดโอกาสจากเมกะเทรนด์การเติบโตของภาคพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน

จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม 3,379 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.65 และมีกำไรสุทธิ 219 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 211.41 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการเติบโตของธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ จะยังคงเดินหน้าตามแผนกลยุทธ์การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยขับเคลื่อนองค์กรผ่านกลยุทธ์หลักใน 3 ด้าน ได้แก่ การเติบโต (Growth) การบริหารจัดการ (Management) และการพัฒนาบุคลากร (People) ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว ภายใต้บริบทของโลกที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านการลงทุนก่อสร้างโรงงานเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต รองรับการผลิตใหม่ในกลุ่มที่มีศักยภาพการเติบโตสูง และสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจและเสริมสร้างการเติบโตในระยะยาว ควบคู่กับการส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture) และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในทุกระดับขององค์กร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงในทุกมิติอย่างรอบคอบ ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบัน ตลอดจนหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้หลักธรรมาภิบาล พร้อมเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาว

#### รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



#### วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำธุรกิจในการผลิต จัดทำ จัดจำหน่ายและให้บริการงานวิศวกรรมในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้าอย่างครบวงจร

#### วัตถุประสงค์

- พัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต
- พัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อองค์กรในทุกมิติ

- พัฒนาระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์และสร้างโอกาสเติบโตก้าวหน้าให้กับพนักงาน
- พัฒนาและสร้างจิตสำนึกที่คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การคืนประโยชน์ต่อสังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)
- พัฒนาคือความสัมพันธ์และการทำงานร่วมกันกับพันธมิตรใหม่ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจ
- ส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนและเป็นธรรมให้แก่ผู้ถือหุ้น

## เป้าหมาย

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับปัจจัยแวดล้อมและแนวโน้มธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความเติบโตอย่างต่อเนื่อง และส่งมอบผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญกับการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี แนวโน้มพลังงานสะอาด (Energy Transition) และความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก (Core Business) ควบคู่กับการต่อยอดสู่ธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partnership) รวมถึงการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับแผนการเติบโตในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำทิศทางและแผนกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### 1. กลยุทธ์ด้านการเติบโต (Growth Strategy) มุ่งเน้น: Grow – Partner

บริษัทมุ่งสร้างการเติบโตผ่านการขยายธุรกิจและความร่วมมือกับพันธมิตรในธุรกิจที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์ด้านพลังงาน เทคโนโลยี และโครงสร้างพื้นฐาน

- พัฒนาผลิตภัณฑ์และนวัตกรรมใหม่ ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจที่สอดคล้องกับเมกะเทรนด์
- ขยายตลาดในกลุ่มลูกค้าหลักและกลุ่มลูกค้าที่มีศักยภาพสูง
- พัฒนาศูนย์บริการด้านวิศวกรรมและบริการแบบครบวงจร (Total Engineering Service)
- พัฒนาช่องทางขายและรูปแบบธุรกิจใหม่ (New Business Model / New Channel)
- ร่วมลงทุนและสร้างพันธมิตรเชิงกลยุทธ์กับองค์กรที่มีศักยภาพ

### 2. กลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการ (Management Strategy) มุ่งเน้น: Grow – InnoTech

บริษัทมุ่งยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้ โดยเฉพาะในด้าน Supply Chain และการบริหารจัดการองค์กรแบบดิจิทัล

- ปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยแนวคิด Lean เพื่อลดขั้นตอนที่ไม่สร้างมูลค่า
- พัฒนาและนำระบบ Application และ Software มาใช้ในการบริหารจัดการ Supply Chain อย่างมีประสิทธิภาพ
- ยกระดับระบบการผลิตด้วยเครื่องจักรและระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและผลผลิต
- ส่งเสริมการใช้ข้อมูล (Datadriven) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงธุรกิจ

### 3. กลยุทธ์ด้านบุคลากร (Human Resource Strategy) มุ่งเน้น: Grow – People

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในระยะยาว และการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจในยุคดิจิทัล

- ปรับโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการเติบโต
- ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ผ่าน ASEFA Academy
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความเป็นมืออาชีพ
- จัดทำแผน Career Path และ Succession Plan เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหาร
- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และส่งเสริม Employee Engagement เพื่อเพิ่มความพึงพอใจและประสิทธิภาพการทำงาน

#### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2568

### 1. ด้านการลงทุนและความร่วมมือเชิงกลยุทธ์

- **การเพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จาก 42% เป็น 60%**

บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 42% เป็น 60% เพื่อเสริมศักยภาพธุรกิจบริการด้านวิศวกรรมไฟฟ้าและการซ่อมบำรุงแบบครบวงจร ครอบคลุมงานติดตั้ง ซ่อมบำรุง และบำรุงรักษาเชิงป้องกันสำหรับอุปกรณ์หลัก เช่น Motor, Generator, Pump และ Turbine การลงทุนดังกล่าวช่วยเพิ่มสัดส่วนรายได้จากธุรกิจบริการ ซึ่งเป็นรายได้ที่มีความต่อเนื่อง (Recurring Income) พร้อมทั้งสนับสนุนการขยายฐานรายได้ในระยะยาว และเสริมความแข็งแกร่งของ Value Chain Integration ของกลุ่มบริษัท

- **ความร่วมมือกับ IX Technology Pte. Ltd.**

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ MOU เพื่อร่วมพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน M&E สำหรับ Data Center ครอบคลุมงานออกแบบ ติดตั้ง ปรับปรุง และบำรุงรักษา รองรับลูกค้ากลุ่ม Co-location, Hyperscale และ Enterprise ความร่วมมือดังกล่าวช่วยเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงโครงการ Data Center ขนาดใหญ่ และเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขันในตลาดโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ซึ่งเป็นหนึ่งใน High-growth segments ของภูมิภาค

- **ความร่วมมือกับ LS Electric Co., Ltd.**

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อพัฒนาโครงการศูนย์ข้อมูล (Data Center) ระดับสากลในประเทศไทย ครอบคลุมการสนับสนุนด้านเทคนิค การทดสอบและตรวจสอบระบบก่อนส่งมอบ (Testing & Commissioning) การบำรุงรักษา และการผลิต อุปกรณ์หรือวัสดุภายในประเทศ อันเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนในระยะยาว และส่งเสริมการใช้ Local Content ภายในประเทศ

- **ความร่วมมือกับ LM Medical Division**

บริษัทฯ ได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (ร่วมกับ LM Medical Division ประเทศอิตาลี) เพื่อศึกษาและพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจ โดยมีวัตถุประสงค์ให้บริษัทฯ สนับสนุนการผลิตและจัดหาอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า (Electrical Panels) สำหรับเครื่องมือทางการแพทย์ ครอบคลุมการออกแบบ การผลิต และการควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล เช่น CEI 64-8 ทั้งนี้ ความร่วมมือดังกล่าวเป็นการแสดงเจตนารมณ์ในการร่วมมือเพื่อศึกษาความเป็นไปได้และโอกาสในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ รวมถึงการขยายตลาดในอนาคต

- **ความร่วมมือกับ Schneider Electric ในธุรกิจ Data Center**

บริษัทฯ ได้ร่วมมือกับ Schneider Electric จัดงานสัมมนาภายใต้แนวคิด “Partnership of the Future” เพื่อพัฒนาโซลูชัน Data Center แบบครบวงจร โดยผสานเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมการยกระดับขีดความสามารถทางเทคนิค และเสริมสร้างความน่าเชื่อถือในฐานะพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในตลาดโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล

### 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการและธรรมาภิบาล

- **การเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)**

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการสู่ระดับสากล โดยยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีจริยธรรม และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดหลักธรรมาภิบาล และขยายแนวปฏิบัติไปยังห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง

### 3. รางวัลและเกียรติบัตรที่สำคัญ

#### ด้านแรงงานและความปลอดภัย:

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตร “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน” ระดับประเทศ ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับประกาศเกียรติคุณ Zero Accident Campaign 2025 ระดับทองปีที่ 2</li> <li>● บริษัทฯ ได้การรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste Plus ระดับดีมาก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Thailand Safety Award” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 สะท้อนถึงมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม</li> </ul> <p><b>ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้รับการรับรอง “อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับ 3” ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตาม ประเมินผล และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน</li> </ul> <p><b>ด้านความร่วมมือทางธุรกิจ:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้รับรางวัล “The First Prize Partner of the Year 2025” จาก Schneider Electric สะท้อนถึงความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งและศักยภาพในการร่วมสร้างโอกาสทางธุรกิจในระดับสากล</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับรางวัล “Excellent Delivery Award” จาก Huawei Technologies (Thailand) Co., Ltd. จากความสามารถในการบริหารโครงการ Data Center อย่างมีประสิทธิภาพ และการส่งมอบงานได้ตามมาตรฐานคุณภาพ ระยะเวลา และความคาดหวังของลูกค้า</li> </ul>
2567	<p><b>1. เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จาก 25% เป็น 42%</b></p> <p>บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน กับ บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจให้บริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าทุกประเภท ติดตั้งรีดลอน และบำรุงรักษาเชิงป้องกัน เกี่ยวกับ Motor, Generator, Pump, Turbine และงานไฟฟ้าทั้งระบบ เพื่อขยายธุรกิจและสร้างฐานรายได้ในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เพิ่มสัดส่วนการถือหุ้นจาก 25% เป็น 42% เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสใหม่ๆ ในการสร้างฐานรายได้ในอุตสาหกรรมที่มีโอกาสการเติบโตสูงซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทในด้านความยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถใช้จุดแข็งที่มีความเชี่ยวชาญในการบริหารธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการบริหารต้นทุนอันจะก่อให้เกิดข้อได้เปรียบทางธุรกิจซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถต่อยอด สร้างฐานรายได้ไปในลูกค้ารายอื่นในกลุ่มเดิม และลูกค้าในกลุ่มใหม่ๆ ได้</p> <p><b>2. การก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน</b></p> <p>บริษัทฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างอาคารสำนักงานและอาคารโรงงาน จำนวน 3 อาคาร เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและรองรับการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเริ่มดำเนินการก่อสร้างปี 2566 และจะเสร็จสิ้นภายในไตรมาส2/2568</p> <p><b>3. การขยายธุรกิจด้าน EV Charger</b></p> <p>ด้วยแนวโน้มการเติบโตในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ Electric Vehicle : EV ซึ่งเป็นเมกะเทรนด์ที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและในอนาคต โดยมุ่งเน้นในเรื่องความประหยัด ความคุ้มค่าในการใช้งาน การแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อม ลดการพึ่งพาแหล่งพลังงานจากฟอสซิล รวมถึงโอกาสในการสร้างอุตสาหกรรมใหม่ (New S-Curve) บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญและโอกาสในการขยายและต่อยอดธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้ให้บริการสร้างสถานีอัดประจุไฟฟ้า EV Charging Station ตลอดจนการพัฒนาเทคโนโลยีและแอปพลิเคชันสำหรับการใช้งานดังกล่าว</p> <p><b>4. ได้รับรอง มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001: 2015)</b></p> <p>บริษัทฯ ให้ความสำคัญและตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เกิดการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการพัฒนาธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในการป้องกันมลพิษและรักษาสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและลดต้นทุนการผลิตในธุรกิจ ซึ่งถือเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อธุรกิจในมิติสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการพัฒนาและขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนต่อไป</p>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	1.การร่วมลงทุน กับ บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด 2.ลงทุนจัดตั้ง บริษัท อาซีฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด 3.ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ Xinglue Home Cloud IoT Technology Co.,Ltd. 4.ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ Wenzhou Fengbaoke Electronic Co., Ltd. 5.ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) กับ บริษัท แมค สเตชั่น จำกัด 6.การลงทุนสร้างอาคารสำนักงานและโรงงานใหม่
2565	1.การร่วมลงทุน กับ บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด 2.การร่วมลงทุนและจัดตั้ง บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด 3.ได้รับแต่งตั้งเป็นตัวแทนจำหน่ายสายไฟเคเบิล จากกลุ่มบริษัทพริสมิอัน (Prismian Group) 4.การร่วมมือทางธุรกิจกับ TAIAN-ECOBAR TECHNOLOGY 5.ได้รับใบอนุญาตผู้ให้บริการตรวจสอบและรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : ASEFA

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร

จังหวัด : สมุทรสาคร

รหัสไปรษณีย์ : 74000

ประเภทธุรกิจ : บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบธุรกิจผลิตจำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยสินค้าหลักคือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันปานกลางแรงดันต่ำ และแผงควบคุมระบบไฟฟ้า รวมถึงบริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าจนถึงอุปกรณ์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าปลายทาง

เลขทะเบียนบริษัท : 0107558000091

โทรศัพท์ : 0-2686-7777

โทรสาร : 0-2686-7788

เว็บไซต์บริษัท : www.asefa.co.th

อีเมล : asefa@asefa.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 545,648,300

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร

**ASEFA PLC.**



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)</b>	3,466,566.00	3,198,433.00	3,379,226.00
ธุรกิจผลิต (พันบาท)	1,920,871.00	1,543,804.00	1,696,683.00
ธุรกิจซื้อขายสินค้า (พันบาท)	500,432.00	452,896.00	382,136.00
ธุรกิจบริการ (พันบาท)	1,012,039.00	1,152,643.00	1,227,615.00
รายได้อื่น (พันบาท)	33,224.00	49,090.00	60,626.00
อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	12,166.00
<b>รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)</b>	100.00%	100.00%	100.00%
ธุรกิจผลิต (%)	55.41%	48.27%	50.21%
ธุรกิจซื้อขายสินค้า (%)	14.44%	14.16%	11.31%
ธุรกิจบริการ (%)	29.19%	36.04%	36.33%
รายได้อื่น (%)	0.96%	1.53%	1.79%
อื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.36%

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามลักษณะการดำเนินงานของกิจการ

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามลักษณะการดำเนินงานของกิจการ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จำแนกตามลักษณะการดำเนินงานของกิจการ ประกอบด้วย 1) ธุรกิจผลิต 2) ธุรกิจซื้อขายสินค้า 3) ธุรกิจบริการ และ 4) ธุรกิจตามสัญญาหรือถอนโรงไฟฟ้า โดยโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ในปี 2566 - 2568 มีดังนี้

กลุ่มผลิตภัณฑ์	ดำเนินการ โดย	2566		2567		2568	
		ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาโดย บริษัทฯ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่บริษัทฯ ได้รับลิขสิทธิ์ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa	1,046.81	30.20	910.94	28.48	1,138.48	33.69
	Asefa	752.85	21.72	556.24	17.39	480.87	14.23
	Asefa	121.21	3.49	76.62	2.40	77.33	2.29
<b>รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย</b>		<b>1,920.87</b>	<b>55.41</b>	<b>1,543.80</b>	<b>48.27</b>	<b>1,696.68</b>	<b>50.21</b>
ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ อุปกรณ์ไฟฟ้าและคอนโทรล อุปกรณ์ในงานระบบการจ่ายไฟฟ้า ชุดคอมพิวเตอร์ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ	Asefa & Subsidiary	144.39	4.17	126.78	3.96	173.51	5.13
	Asefa	305.36	8.81	305.38	9.55	194.05	5.74
	Asefa	8.33	0.24	12.42	0.39	7.48	0.22
	Asefa & Subsidiary	42.35	1.22	9.30	0.29	7.09	0.21
<b>รวมรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ</b>		<b>500.43</b>	<b>14.44</b>	<b>453.88</b>	<b>14.19</b>	<b>382.14</b>	<b>11.31</b>
งานบริการ งานบริการวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง งานบริการหลังการขายและบำรุงรักษา	Asefa & Subsidiary	684.75	19.75	705.02	22.04	566.44	16.76
		327.29	9.44	436.20	13.64	661.18	19.57
<b>รวมรายได้จากการบริการ</b>		<b>1,012.04</b>	<b>29.19</b>	<b>1,141.22</b>	<b>35.68</b>	<b>1,227.62</b>	<b>36.33</b>
รายได้จากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	JV	-	-	10.44	0.33	0.00	0.00
รายได้อื่น*	Asefa & Subsidiary	33.22	0.96	49.09	1.53	72.79	2.15
<b>รวม</b>		<b>3,466.57</b>	<b>100.00</b>	<b>3,198.43</b>	<b>100.00</b>	<b>3,379.23</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ \*รายได้ในปี 2568 ประกอบด้วยรายได้จากการขายเศษวัสดุ (ทองแดง เหล็ก สายไฟฟ้า) จำนวน 21.32 ล้านบาท รายได้ดอกเบี้ยรับจำนวน 13.70 ล้านบาท กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน จำนวน 12.17 ล้านบาท และรายได้ค่าเช่าจำนวน 7.69 ล้านบาท เป็นต้น

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้รวม (พันบาท)	3,466,566.00	3,198,433.00	3,379,226.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	3,466,566.00	3,198,433.00	3,379,226.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศไทย (พันบาท)	3,466,566.00	3,198,433.00	3,379,226.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศไทย (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	33,224.00	49,090.00	72,792.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	33,224.00	49,090.00	60,626.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	12,166.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	4,759.00	11,541.00	-1,202.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยสินค้าหลัก คือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันปานกลาง แรงดันต่ำ และแผงควบคุมระบบไฟฟ้า รวมถึงบริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าจนถึงอุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้าปลายทาง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ มี 4 ประเภทที่ให้บริการดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย
2. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ
3. ซิสเต็ม อินทิเกรชัน
4. บริการวิศวกรรม และการติดตั้ง

รูปภาพบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย และติดตั้งผลิตภัณฑ์กระจายและส่งจ่ายไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วยสินค้าหลัก คือ สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าแรงดันปานกลาง แรงดันต่ำ และแผงควบคุมระบบไฟฟ้า รวมถึงบริการจัดหา จัดจำหน่ายอุปกรณ์ ในระบบไฟฟ้า ตั้งแต่แหล่งจ่ายไฟฟ้าจนถึงอุปกรณ์และเครื่องใช้ไฟฟ้าปลายทาง

# ธุรกิจของเรา



## ผลิตและจำหน่าย

- สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าที่ออกแบบและพัฒนาเอง
- สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าภายใต้ลิขสิทธิ์
- ระบบแก๊สตัวนำไฟฟ้า (บัสเวย์)
- โคมไฟและอุปกรณ์ส่องสว่าง
- รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า
- ผลิตภัณฑ์จากโลหะและโลหะแผ่น
- อื่นๆ



## จัดหาและจัดจำหน่าย

- อุปกรณ์ไฟฟ้า: หม้อแปลงไฟฟ้า, เซอร์คิตเบรกเกอร์, สวิตช์เกียร์, บัสเวย์, แผงโซล่าเซลล์, เครื่องจ่ายไฟฟ้าสำรองชนิดต่อเนื่อง, รีเลย์เครื่องปรับอากาศความเร็วมอเตอร์ และอื่นๆ
- อุปกรณ์ส่องสว่าง
- อื่นๆ



## ซิสเต็ม อินทิเกรชัน

- ระบบควบคุมอุตสาหกรรมและอาคารอัตโนมัติ
- ระบบปรับปรุงคุณภาพไฟฟ้า
- ระบบบริหารจัดการพลังงาน
- ระบบบริหารจัดการและควบคุมแสงสว่าง
- อื่นๆ



## บริการ

### วิศวกรรมและการติดตั้ง

- ระบบกระจายและส่งจ่ายพลังงานไฟฟ้า
- สถานีปรับระดับแรงดันไฟฟ้า
- สถานีสูบน้ำ
- สถานีอัดประจุแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้า
- ระบบเครื่องกล ไฟฟ้าสุญญากาศปรับอากาศ
- อื่นๆ

### งานบริการหลังการขาย

- งานติดตั้ง แก้ไข ปรับปรุง และเพิ่มเติมอุปกรณ์
- งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเชิงป้องกันและแก้ไข
- การบริหารจัดการการสำรองไฟ
- การเฝ้าติดตามและให้บริการแบบออนไลน์

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### ช่องทางการจัดจำหน่ายและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์และให้บริการแก่ลูกค้าโดยตรง โดยฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ จะเป็นผู้ติดต่อหาข้อมูลโครงการใหม่ๆ จากเจ้าของโครงการ หรือผู้ออกแบบงานระบบ (Designer Consultant) เพื่อให้ฝ่ายขายของบริษัทฯ ติดต่อผู้รับเหมาทั่วไป ผู้รับเหมางานระบบ หรือ System Integrator ที่ได้งานจากโครงการนั้นๆ เพื่อที่จะได้เสนองานได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ฝ่ายการตลาดจะติดตามประกาศการจัดซื้อ จัดจ้างของหน่วยงานต่างๆ และแจ้งมายังฝ่ายขายของบริษัทฯ เพื่อเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ อีกด้วย โดยสามารถแยกรายละเอียดประเภทลูกค้าได้ดังนี้

#### 1. ผู้รับเหมางานระบบ (Mechanical & Electrical Contractor)

ผู้รับเหมางานระบบทำหน้าที่จัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ เช่น สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รางและบันไดพาดสายไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่นๆ โดยปกติผู้รับเหมางานระบบจะรับงานจากผู้รับเหมาทั่วไปมาอีกต่อหนึ่งหรือรับตรงจากเจ้าของโครงการ โดยฝ่ายการตลาดของบริษัทฯ จะติดต่อกับผู้รับเหมางานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหาข้อมูลโครงการใหม่ๆ และจะแจ้งฝ่ายขาย ให้ทำการติดต่อกับผู้รับเหมางานระบบเพื่อเสนอราคาและแบบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า รวมถึงอุปกรณ์อื่นๆ ที่เหมาะสมกับโครงการนั้นๆ

## 2. ผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไป (General Contractor)

บริษัทฯ จำหน่ายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า และอุปกรณ์อื่นๆ หรือให้บริการทั้งระบบ ออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาแก่ ผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไป โดยฝ่ายการตลาดจะติดต่อกับผู้รับเหมาทั่วไป ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างอาจซื้อสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ เป็นส่วนๆ หรืองานบริการที่เกี่ยวข้องทั้งระบบ

## 3. เจ้าของโครงการ (End User)

ฝ่ายขายและการตลาดจะติดต่อกับเจ้าของโครงการโดยตรง ซึ่งรวมถึงหน่วยงานเอกชน ภาครัฐบาล มหาวิทยาลัย หรือรัฐวิสาหกิจต่างๆ ซึ่งเจ้าของโครงการดังกล่าวติดต่อบริษัทฯ เพื่อซื้อสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ เป็นส่วนๆ หรืองานบริการที่เกี่ยวข้องทั้งระบบเพื่อทดแทนเครื่องเดิมหรือสำหรับใช้ในโครงการใหม่

## 4. เทรดเดอร์ และซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ (Trader and System Integrator)

กลุ่มลูกค้าประเภทซื้อไปเพื่อจำหน่ายหรือกลุ่มลูกค้าที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และรับงานรวมระบบที่ต้องใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น งานโทรคมนาคม งานศูนย์ข้อมูล และงานผลิตเครื่องจักรอุตสาหกรรม เป็นต้น ดังนั้น ฝ่ายการตลาดจะติดต่อ เทรดเดอร์ หรือซิสเต็ม อินทิเกรเตอร์ ซึ่งเป็นผู้รับงานมาจากผู้รับเหมางานระบบ และต้องการสั่งซื้อสวิตช์บอร์ดไฟฟ้าและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับไฟฟ้าจากบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ มีโครงสร้างรายได้ที่กระจายตัวตามกลุ่มลูกค้าอย่างสมดุล โดยแบ่งเป็น

1. กลุ่มผู้รับเหมางานระบบ (Electrical & M&E Contractors) ร้อยละ 47
2. กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างทั่วไป (General Contractors) ร้อยละ 15
3. กลุ่มเจ้าของโครงการ (Project Owners) ร้อยละ 36
4. และกลุ่มผู้ค้า (Traders) และซิสเต็มอินทิเกรเตอร์ (System Integrators) ร้อยละ 2

โครงสร้างดังกล่าวสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทฯ ในการเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุตสาหกรรม (Value Chain) ตั้งแต่ผู้พัฒนาโครงการ ผู้รับเหมา ไปจนถึงผู้ใช้งานปลายทาง

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ ถูกนำไปใช้ในหลากหลายอุตสาหกรรม ซึ่งสามารถจำแนกออกเป็น 8 กลุ่มธุรกิจหลัก ดังนี้

1. กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม (Industry)
2. กลุ่มอาคารพาณิชย์ (Commercial Building)
3. กลุ่มอาคารที่อยู่อาศัย (Residential)
4. กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ (Government Office)
5. กลุ่มโรงพยาบาลและสาธารณสุข (Healthcare & Hospital)
6. กลุ่มโรงไฟฟ้า (Power Plant)
7. กลุ่มศูนย์ข้อมูลและโทรคมนาคม (Data Center & Telecommunication)
8. กลุ่มโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure)

## นโยบายด้านราคา

บริษัทฯ ตั้งราคาจากต้นทุนบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost-Plus Margin) ซึ่งจะแตกต่างกันไปตามชนิดของผลิตภัณฑ์หรือบริการ รวมถึงประเภทของลูกค้าเพื่อให้แข่งขันได้ในแต่ละกลุ่มลูกค้า

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะอุตสาหกรรมและธุรกิจในประเทศไทยในปี 2568 ยังคงเผชิญความผันผวนจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ ภายใต้แรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว ความตึงเครียดทางการค้า และความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ซึ่งส่งผลโดยตรงต่อราคาพลังงาน วัตถุดิบ และต้นทุนโลจิสติกส์ ขณะเดียวกัน การแข่งขันภายในประเทศทวีความรุนแรงจากการไหลเข้าของสินค้านำเข้า โดยเฉพาะจากประเทศจีน ส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคาในหลายอุตสาหกรรม ประกอบกับข้อจำกัดเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจไทย อาทิ ระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูง ความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ และความล่าช้าในการเบิกจ่ายงบประมาณภาครัฐ ซึ่งส่งผลให้การลงทุนในบางภาคส่วน โดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง ชะลอตัวลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ระบบไฟฟ้า และวิศวกรรมระบบ ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานหลักของเศรษฐกิจ (Economic Infrastructure) ยังคงแสดงศักยภาพการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น การลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการขยายตัวของอุตสาหกรรมดิจิทัล อาทิ ศูนย์ข้อมูล (Data Center) และระบบโทรคมนาคม สะท้อนให้เห็นถึงความต้องการเชิงโครงสร้าง (Structural Demand) ที่ยังคงแข็งแกร่ง แม้อยู่ภายใต้สภาพการแข่งขันที่เข้มข้น

สำหรับแนวโน้มในปี 2569 เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีแรงขับเคลื่อนจากการใช้จ่ายภาครัฐ การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว และการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจยังคงเผชิญความไม่แน่นอนจากปัจจัยภายนอก ทั้งทิศทางเศรษฐกิจโลก นโยบายของประเทศขนาดใหญ่ และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ รวมถึงข้อจำกัดภายในประเทศจากภาระหนี้ที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจจำกัดการฟื้นตัวของกำลังซื้อและการลงทุนในบางภาคส่วน

ในภาคอุตสาหกรรม ธุรกิจระบบไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานยังมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากเมกะเทรนด์สำคัญ ได้แก่ การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด (Energy Transition) การขยายตัวของเศรษฐกิจดิจิทัลและศูนย์ข้อมูล (Data Center) การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ รวมถึงการเติบโตของระบบอัตโนมัติ (Automation) ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ โรงพยาบาล และพลังงานทดแทน ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่ขับเคลื่อนความต้องการใช้ระบบไฟฟ้าและโซลูชันด้านวิศวกรรมที่มีประสิทธิภาพสูง

ทั้งนี้ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) มีความพร้อมในการต่อยอดโอกาสดังกล่าวจากความเชี่ยวชาญในธุรกิจระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การติดตั้งและจัดหา ไปจนถึงการให้บริการด้านวิศวกรรม โดยสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตลอดทั้ง Value Chain ซึ่งช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

**บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)** มีสำนักงานใหญ่และโรงงานผลิต อยู่ที่ถนนพระราม 2 โดยโรงงานของบริษัท เป็นสถานที่ผลิตงานโลหะ และการประกอบสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า

สถานที่ตั้ง : เลขที่ 5 ม.1 ถ.พระราม 2 ต. คอกระบือ อ. เมืองสมุทรสาคร จ. สมุทรสาคร 74000

พื้นที่ : 43 ไร่ (68,800 ตารางเมตร)

#### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ผลิตงานโลหะ (ตัน)	3,360.00	76.20
ผลิตงานไฟฟ้า (หน่วย)	100,000.00	75.67

#### การผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการดำเนินการผลิตโดยแบ่งออกเป็น 2 สายการผลิตหลัก ดังนี้

##### 1. การผลิตงานโลหะ

การผลิตงานโลหะของบริษัทฯ ครอบคลุมการผลิตโครงตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้า โคมไฟ รางเดินสายไฟ และบันไดพาดสายไฟฟ้า (Busway)

โรงงานผลิตงานโลหะของบริษัทฯ มีการบันทึกกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตสำหรับช่วงปี 2566 – 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ สามารถผลิตโครงตู้สวิตช์บอร์ดไฟฟ้าได้ทุกขนาด เพื่อรองรับการใช้งานในระบบไฟฟ้า รวมถึงงานโคมไฟ รางเดินสายไฟ และบันไดพาดสายไฟฟ้า (Busway)
- อัตราการใช้กำลังการผลิตงานโลหะรวม เท่ากับร้อยละ 71.81 ในปี 2566, ร้อยละ 68.73 ในปี 2567 และร้อยละ 76.20 ในปี 2568 ตามลำดับ
- การคำนวณอัตราการใช้กำลังการผลิตงานโลหะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านกำลังคน เครื่องจักร และพื้นที่การผลิต

##### 2. การผลิตและประกอบงานไฟฟ้า

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิตสำหรับงานผลิตและประกอบงานไฟฟ้า รวมถึงงานวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง ในช่วงปี 2566 – 2568 มีรายละเอียดดังนี้

- อัตราการใช้กำลังการผลิตงานไฟฟ้า เท่ากับร้อยละ 76.52 ในปี 2566, ร้อยละ 70.69 ในปี 2567 และร้อยละ 75.67 ในปี 2568 ตามลำดับ
- ปริมาณการผลิต หมายถึงผลิตภัณฑ์ที่มีการประกอบงานไฟฟ้าและงานวิศวกรรมที่เกี่ยวข้องภายในโรงงานของบริษัทฯ เท่านั้น
- การคำนวณกำลังการผลิตงานไฟฟ้าขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านกำลังคน เครื่องจักร และพื้นที่การผลิต

### การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ประกอบด้วย 2 หมวด ได้แก่ หมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและหมวดโลหะ ซึ่งส่วนใหญ่จะจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่าย (Supplier) ในประเทศ โดยบริษัทฯ มี Approved Vendor List (AVL) สำหรับหมวดอุปกรณ์ไฟฟ้าและหมวดโลหะ โดยบริษัทฯ มีวิธีการคัดเลือกผู้จัดจำหน่าย (Supplier) และมีการประเมินในผู้ขายเป็นประจำทุกปี

### กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการคัดเลือกสินค้า วัตถุดิบ และบริการที่มีคุณภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมแนวปฏิบัติด้าน ESG ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

#### แนวทางการดำเนินงาน

##### 1. การคัดเลือกและประเมินผู้ค้า (Supplier Selection & Evaluation)

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้ค้าที่ครอบคลุมด้านคุณภาพ ราคา ความน่าเชื่อถือ และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยให้ความสำคัญกับผู้ค้าที่มีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น การได้รับการรับรองมาตรฐานสากล (เช่น ISO 14001) หรือมีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจน

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้ามีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานที่ยั่งยืนของบริษัท

##### 2. การจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ สนับสนุนการเลือกใช้วัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่ำ เช่น วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ วัสดุที่ใช้พลังงานในการผลิตต่ำ หรือผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน เพื่อช่วยลดการใช้ทรัพยากรและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว

##### 3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้ค้าดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสนับสนุนการพัฒนาแนวปฏิบัติด้าน ESG ร่วมกับผู้ค้า เพื่อยกระดับมาตรฐานของห่วงโซ่อุปทานโดยรวม

##### 4. การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการจัดซื้อ

บริษัทฯ มุ่งลดการใช้ทรัพยากรในกระบวนการจัดซื้อ เช่น การใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Procurement) เพื่อลดการใช้กระดาษ การวางแผนจัดซื้ออย่างมีประสิทธิภาพเพื่อลดการขนส่งที่ไม่จำเป็น และการเลือกใช้วิธีการขนส่งที่เหมาะสมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

##### 5. การกำกับดูแลและจริยธรรมในการจัดซื้อจัดจ้าง

บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ โดยยึดหลักจริยธรรมธุรกิจ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย

การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน เสริมสร้างความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการผลิต จัดหา และให้บริการงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร โดยมีห่วงโซ่คุณค่าที่ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ผสมผสานกิจกรรมหลัก กิจกรรมสนับสนุน และประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับการดำเนินธุรกิจตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

#### 1. การจัดหาและบริหารซัพพลายเออร์

บริษัทฯ คัดเลือกและบริหารซัพพลายเออร์ตามหลักเกณฑ์ที่ครอบคลุมด้านคุณภาพ ราคา ความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสังคม เพื่อให้มั่นใจถึงความต่อเนื่องและประสิทธิภาพของห่วงโซ่อุปทาน ESG Integration: ส่งเสริมการจัดหาอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsible Sourcing) การประเมินผู้ค้าด้าน ESG และการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจของผู้ค้า

#### 2. การออกแบบและวิศวกรรม

บริษัทฯ ให้บริการออกแบบระบบไฟฟ้าและโซลูชันด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสอดคล้องกับมาตรฐานวิศวกรรมสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละโครงการ ESG Integration: พัฒนาโซลูชันที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการใช้ทรัพยากร และสนับสนุนแนวโน้มพลังงานสะอาด

### 3. การผลิต

บริษัทฯ ดำเนินการผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีและกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมคุณภาพสินค้าและบริหารต้นทุนอย่างเหมาะสม ESG Integration: เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร การจัดการของเสีย และการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. การติดตั้งและบริหารโครงการ

บริษัทฯ ให้บริการติดตั้งและบริหารโครงการแบบครบวงจร โดยมุ่งเน้นคุณภาพ ความปลอดภัย และการส่งมอบงานตามระยะเวลาที่กำหนด ESG Integration: ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health & Safety) การควบคุมผลกระทบต่อชุมชน และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในพื้นที่โครงการ

### 5. การให้บริการหลังการขาย

บริษัทฯ ให้บริการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) และบริการด้านวิศวกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานและยืดอายุการใช้งานของระบบและอุปกรณ์ ESG Integration: สนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

### สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	อุปกรณ์ไฟฟ้า	1,074,980,069.00
เวียดนาม	อุปกรณ์ไฟฟ้า	8,403,095.00
ฝรั่งเศส	อุปกรณ์ไฟฟ้า	4,864,327.00
ไต้หวัน	อุปกรณ์ไฟฟ้า	3,213,584.00
จีน	อุปกรณ์ไฟฟ้า	1,923,435.00
ไทย	ทองแดง	160,285,330.00
ไทย	เหล็ก	74,824,669.00
ไทย	สายไฟและอื่นๆ	583,598,123.00
อื่นๆ	สายไฟและอื่นๆ	14,554,154.00

### ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 10

ผู้จัดจำหน่ายหลักของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าและโลหะ (เหล็กและทองแดง) โดยบริษัทฯ มีผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักที่มีการซื้อขายกันประมาณ 10 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้จัดจำหน่ายและตัวแทนภายในประเทศรายใหญ่ ที่บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีและเป็นคู่ค้ากันมาอย่างต่อเนื่องเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมเท่ากับ 4,442.67 ล้านบาท โดยเป็นส่วนหนึ่งของที่ดินอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ รวม 1,691.39 ล้านบาท (รายละเอียดหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

## ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	783,627,068.00	เป็นเจ้าของ	จดจำนองที่ดินไว้กับ ธนาคารพาณิชย์	-
ที่ดิน	2,478,000.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
อาคารและอาคารชุด	545,371,675.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องจักร	55,424,145.56	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องมือและเครื่องใช้สำนักงาน	64,704,237.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	18,277,184.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
ยานพาหนะ	16,368,146.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องจักร/อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	478,920.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
อาคารระหว่างก่อสร้าง	95,234,635.00	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	-
เครื่องจักร	109,426,933.44	เป็นเจ้าของ	จดจำนองที่ดินไว้กับ ธนาคารพาณิชย์	-

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 105.04 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าความนิยม 66.21 ล้านบาท สิทธิบัตร 30.16 ล้านบาท และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ 8.67 ล้านบาท

## ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	สิทธิบัตร	30,156,117.00	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	ซอฟต์แวร์	8,670,421.00	-
อื่นๆ	อื่น ๆ : ค่าความนิยม	66,207,721.00	-

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก (Core Business) และขยายโอกาสไปสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง (Related Business) และธุรกิจใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation)

## แนวทางการลงทุนและการกำกับดูแล

บริษัทฯ ดำเนินการลงทุนภายใต้กรอบแนวคิดเชิงกลยุทธ์อย่างเป็นระบบ โดยมุ่งเน้นธุรกิจที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญหลักด้านระบบไฟฟ้า พลังงาน โครงสร้างพื้นฐาน และวิศวกรรม รวมถึงธุรกิจที่ต่อยอด Value Chain และสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว ทั้งนี้ การตัดสินใจลงทุน จะพิจารณาจากความสอดคล้องเชิงกลยุทธ์ ศักยภาพในการสร้างผลตอบแทน ระดับความเสี่ยง และความสามารถในการสร้าง Synergy ควบคู่กับการบูรณาการปัจจัยด้าน ESG (Environmental, Social and Governance)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านโครงสร้างการกำกับดูแลที่เหมาะสม อาทิ การมีตัวแทนเข้าร่วมบริหาร การติดตามผลการดำเนินงาน และการกำหนดระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทฯ โดยการลงทุนต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้หลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และธรรมาภิบาลที่ดี

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ และกลุ่มงานบริการ โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักประกอบด้วยผู้รับเหมาทั่วไป ผู้รับเหมางานระบบ กลุ่มเทรดเดอร์และอินทิเกรเตอร์ รวมถึงเจ้าของโครงการ

งานในมือที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) เป็นงานที่บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าแล้ว ครอบคลุมงานโครงการด้านวิศวกรรมระบบ และงานรับเหมาในระบบต่าง ๆ ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการและรอการส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีมูลค่างานในมือรวมทั้งสิ้น 4,246.94 ล้านบาท โดยคาดว่าจะสามารถทยอยส่งมอบได้ประมาณร้อยละ 90 ภายในปี 2569 และส่วนที่เหลือจะส่งมอบในปีถัดไป

### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 0

มูลค่างานทั้งหมด : 4,246,936,940.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 0.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 4,246,936,940.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
N/A	0.00	0 ปี 0 เดือน	-	0.00	-

### รูปภาพรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบเพิ่มเติม

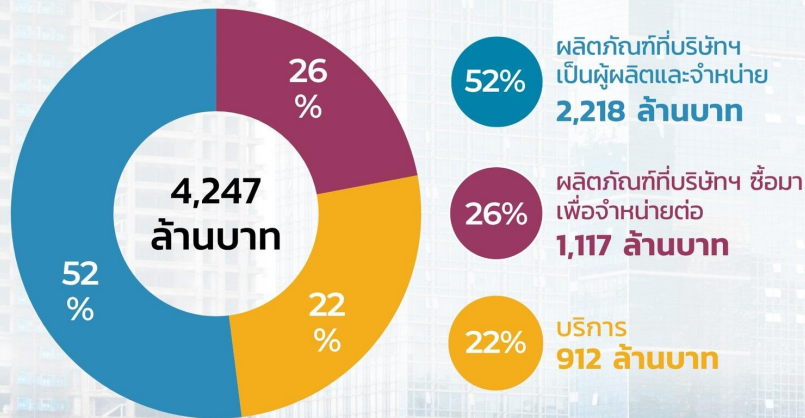
## งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัทฯ มีงานที่ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าและยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 4,247 ล้านบาท โดยมีกำหนดการส่งมอบดังนี้:

หน่วย: ล้านบาท

กลุ่มผลิตภัณฑ์	เวลาที่คาดว่าจะส่งมอบ					รวม
	ไตรมาส 1 ปี 2569	ไตรมาส 2 ปี 2569	ไตรมาส 3 ปี 2569	ไตรมาส 4 ปี 2569	ปี 2570	
1. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่าย	1,644.30	459.87	107.49	6.05	-	2,217.71
2. ผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ซื้อมาเพื่อจำหน่ายต่อ	916.55	99.00	101.89	-	-	1,117.44
3. บริการ	318.59	301.51	171.96	86.08	33.65	911.79
<b>Total</b>	<b>2,879.44</b>	<b>860.38</b>	<b>381.34</b>	<b>92.13</b>	<b>33.65</b>	<b>4,246.94</b>

หมายเหตุ: ระยะเวลาที่จะส่งมอบอาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามความต้องการของลูกค้าและเจ้าของโครงการ



งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและการขยายธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

##### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

##### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท วาไรเทค จำกัด	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท อาซีฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	75.00%	75.00%
	บริษัท ยอดตะ โซลูชั่นส์ จำกัด	25.00%	25.00%
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	60.00%	60.00%

### บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%

### กิจการร่วมค้า

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ลงทุนในกิจการร่วมค้า	การร่วมลงทุนในกิจการร่วมค้า (%)
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ซันเทค	บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน)	50.00%

### บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท วาไรเทค จำกัด เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 0 2686 7777 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจ เป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า ประปา และระบบปรับ อากาศ	หุ้นสามัญ	149,994	150,000

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท อาซีฟา พาวเวอร์ โซลูชันส์ จำกัด เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 0 2686 7777 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจ จัดหา ผลิต จัดจำหน่าย และให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์แท่งตัวนำ ทางเดินไฟฟ้า พร้อมด้วยอุปกรณ์ประกอบในการตัดต่อ ป้องกัน วิตค่า และเผ้าดูแลค่าพลังงานในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้าอย่างครบวงจร	หุ้นสามัญ	999,996	1,000,000
บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด 9/714 (B - Building) ถนนสุขุมวิท 103 เขตพระโขนง จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 0 2398 7200 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจ บริการติดตั้งและซ่อมแซมระบบบำบัดในคูลิ่งทาวเวอร์โดยปราศจากสารเคมี 100% และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	หุ้นสามัญ	24,500	50,000
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชันส์ จำกัด เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมือง สมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทรศัพท์ : 0 2686 7777 โทรสาร : -	ธุรกิจบริการงานด้านระบบไฟฟ้าและสื่อสารประเภทเคเบิลไต่ดินและงานวิศวกรรมอื่นๆที่เกี่ยวข้อง	หุ้นสามัญ	225,000	300,000
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ซันเทค - โทรศัพท์ : - โทรสาร : -	กิจการร่วมค้าที่บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ซันเทค เอ็นจิเนียริง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ในโครงการรื้อถอนโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอนจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย	หุ้นสามัญ	0	0

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด 9/9 ซอยคีรี ถนนสุขุมวิท ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง จังหวัดระยอง 21150 จังหวัดระยอง 21150 โทรศัพท์ : 038 685381 โทรสาร : -	การซ่อมมอเตอร์ไฟฟ้าเครื่องกำเนิดไฟฟ้าหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	600,000	1,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่มบริษัทของผู้ถือหุ้นใหญ่ในบางส่วน โดยมีความเชื่อมโยงในด้านโครงสร้างการบริหารและการถือหุ้น กล่าวคือ มีกรรมการที่มีอำนาจร่วมกัน และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ (1)

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. ครอบครัวอังคณากรกุล	221,034,300	40.51
1.1. นาย ไพบุลย์ อังคณากรกุล	173,560,000	31.81
1.2. น.ส. วันทนา ฐานวิเศษ	26,440,000	4.85
1.3. น.ส. พรทิพย์ อังคณากรกุล	20,599,200	3.78
1.4. น.ส. พรสุดา อังคณากรกุล	182,300	0.03
1.5. น.ส. อรพิน อังคณากรกุล	140,000	0.03
1.6. นาย ประพันธ์ อังคณากรกุล	112,800	0.02
2. นาย เสี่ยม กล่อมจิตเจริญ	60,300,000	11.05
3. นาย พรชัย อุไรสินธุ์	59,658,900	10.93
4. นาย ชัยรัตน์ ตั้งติวาจา	57,780,000	10.59
5. บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)	28,770,000	5.27
6. น.ส. ทศนีย์ เขาวชิเวศตร	4,634,600	0.85
7. N.C.B.TRUST LIMITED-CBLDN-OP CUSTODY LTD CLIENT A/C EUR	3,854,300	0.71
8. นาย อำนาจ ฤกษ์สวัสดิ์	3,369,000	0.62
9. นาย พิสิฐรุฑ์ สุชาติลิขิตวงศ์	2,440,000	0.45
10. นาย เกียรติ อัครพงศ์	2,200,000	0.40

หมายเหตุ : (1) 1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรวบรวมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2) นางสาววันทนา ฐานวิเศษเป็นภรรยาของนายไพบุลย์ อังคณากรกุล

3) เมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อคืนหุ้นสามัญ (Treasury Stock) ครั้งที่ 1 เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 120 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 35,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 6.36 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2563 ถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 โดยหุ้นที่ซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อคืนเสร็จสิ้น

4) ณ วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,351,700 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 13,496,104 บาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

5) เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อคืนหุ้นสามัญ (Treasury Stock) ครั้งที่ 2 เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 17,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 3.09 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566 โดยหุ้นที่ซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อคืนเสร็จสิ้น

6) ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2566 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 15,700,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 59,856,846 บาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

7) ณ วันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุน โดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและจำหน่ายไม่ได้เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4,351,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้น

ละ 1 บาท รวม 4,351,700 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจ กระทรวงพาณิชย์ เป็นที่เรียบร้อยแล้ว จาก 550,000,000 บาท เป็น 545,648,300 บาท

8) เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นสามัญ (Treasury Stock) ครั้งที่ 3 เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 70 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 20,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 3.67 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ โดยเป็นการเข้าซื้อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 9 กันยายน 2568 โดยหุ้นที่ซื้อคืนมีเงื่อนไขให้ต้องจำหน่ายออกไปภายใน 6 เดือนแต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

9) ณ วันที่ 9 กันยายน 2568 บริษัทได้ซื้อคืนหุ้นสามัญภายใต้โครงการดังกล่าวเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,070,000 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 43,230,921 บาท แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม พร้อมกันนี้ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นที่ซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

จัดทำหนังสือยืนยันต่อบริษัทฯ ว่าจะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) :	545,648,300.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) :	545,648,300.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) :	545,648,300
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) :	1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) :	มี
จำนวนหุ้น (หุ้น) :	563,590
คิดเป็นร้อยละ (%) :	1.03

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

-ไม่มี-

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัท รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2500	0.1900	0.3100	0.1300	0.4200
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.2800	0.2200	0.1800	0.1900	0.1400
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.2800	0.2200	0.1800	0.1900	0.1400
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบ กับกำไรสุทธิ (%)	73.70	89.79	96.79	62.50	92.25

### รูปภาพข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

## นโยบายจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเป็นเงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผล	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ จากงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	101,477,107	161,107,389	82,422,751
2. จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	550,000,000	545,648,300	545,648,300
3. หัก ทุนหุ้นซื้อคืน (หุ้น)	(4,351,700)	(15,700,000)	(15,700,000)
4. จำนวนหุ้นสามัญที่มีสิทธิรับเงินปันผล (หุ้น)	545,648,300	529,948,300	529,948,300
5. การจ่ายเงินปันผล (บาท / หุ้น)	0.18	0.19	0.14
6. รวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น (บาท)	98,216,694	100,690,177	74,192,762
7. อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	96.79%	62.50%	92.25%



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงแบบยั่งยืน โดยนำการบริหารความเสี่ยงมาเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายของบริษัท บริษัทได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO Enterprise Risk Management ซึ่งเป็นกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานสากลมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของบริษัท โดยมีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติและกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในอย่างครอบคลุมทุกกลุ่มธุรกิจและทุกกิจกรรมสำคัญ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดแผนบริหารจัดการในการลดผลกระทบจากความเสียหายต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และบริษัทยังกำหนดให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ ผ่านคณะกรรมการต่างๆ ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

#### โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานทั้งหมดในองค์กรมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการด้านบริหารความเสี่ยง (Enterprise Risk Management Team) ประกอบด้วยผู้บริหารจากสายงานต่าง ๆ ทำหน้าที่ประเมิน วางแผน บริหารจัดการและคอยติดตามประเด็นความเสี่ยงโดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่กำหนดนโยบายกรอบการดำเนินงาน รวมทั้งติดตาม ให้ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้คณะกรรมการดำเนินการประเมินและทบทวนความเสี่ยง องค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมิน แผนการจัดการและรายงานผลการจัดการความเสี่ยง ไตรมาสละ 1 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริหาร (Executive Management Committee) คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นประจำทุกไตรมาส

#### วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับจึงส่งเสริมให้มีการสร้างวัฒนธรรมความเสี่ยงที่ดีทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้องค์กรเติบโตไปข้างหน้าได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ผ่านการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมทั้งมีการติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารและเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ ของบริษัทฯ เช่น E-learning จัดหมายข่าว และการฝึกอบรม เป็นต้น

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงการบริหารทรัพยากรและการจัดการบุคลากร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- อื่น ๆ : การบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากร

มนุษย์เพื่อรองรับการขยายตัวของ

ธุรกิจ, การรักษาบุคลากรในตำแหน่งงานหลัก และพัฒนา

บุคลากรที่มีความสามารถ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ทรัพยากรบุคคลถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ การบริหารจัดการบุคลากรอย่างเหมาะสมจึงมีความสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

ในสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ทั้งในด้านเทคโนโลยี รูปแบบการดำเนินธุรกิจ และลักษณะการทำงาน บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ ความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง หรือประสบการณ์ที่สอดคล้องกับความต้องการขององค์กร รวมถึงความเสี่ยงจากการสูญเสียบุคลากรที่มีความสามารถ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน การพัฒนานวัตกรรม และการขยายธุรกิจของบริษัท

ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนกำลังคน การพัฒนาศักยภาพบุคลากร การบริหารจัดการความรู้ภายในองค์กร (Knowledge Management) รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการเรียนรู้และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ผลกระทบจากความเสียหาย

หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- **ด้านกลยุทธ์และรายได้:** การขยายธุรกิจหรือการส่งมอบโครงการล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการรับรู้รายได้และโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ
- **ด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน:** กระทบการทำงานหยุดชะงักหรือขาดความต่อเนื่อง จากการขาดแคลนแรงงานในสายการผลิตและบริการ
- **ด้านการบริหารจัดการ:** การขาดช่วงของการสืบทอดตำแหน่งในระดับบริหาร (Succession Gap) นำไปสู่การบริหารงานที่ขาดทิศทางหรือขาดประสิทธิภาพ
- **ความสามารถในการแข่งขัน:** หากบริษัทไม่สามารถสรรหา พัฒนา หรือรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพได้อย่างเพียงพอ อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน ประสิทธิภาพการดำเนินงาน และโอกาสในการเติบโตของบริษัทในระยะยาว
- **ด้านต้นทุน:** ภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นจากการสรรหาและฝึกอบรมพนักงานใหม่ทดแทนการลาออก (Turnover Cost)

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและลดผลกระทบจากความเสียหายดังกล่าว โดยมีมาตรการสำคัญ ดังนี้

- **การวางแผนสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาศักยภาพบุคลากร**

บริษัทได้กำหนดนโยบายและระบบการวางแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งงานสำคัญ (Key Positions) รวมถึงการพัฒนาบุคลากรกลุ่มที่มีศักยภาพสูง (Talent Program) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรสำหรับการเติบโตในสายอาชีพ โดยมีกรติดตามผลและรายงานความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

- **การกำหนดเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ**

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแผนการพัฒนาเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานอย่างชัดเจน พร้อมทั้งสื่อสารแนวทางดังกล่าวไปยังผู้บริหารและพนักงาน เพื่อสร้างแรงจูงใจในการพัฒนาศักยภาพและเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร

- **การพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง**

บริษัทได้จัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ **Asefa Academy** เพื่อเป็นศูนย์กลางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยมีการจัดหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านวิชาการ ทักษะเฉพาะทาง (Hard Skills) และทักษะด้านการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ (Soft Skills) รวมถึงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและเครื่องมือด้านการบริหารสมัยใหม่มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน

- **การวางแผนกำลังคนและการสรรหาบุคลากร**

บริษัทมีการทบทวนโครงสร้างอัตรากำลังคนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และการขยายธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งจัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน

- **การบริหารการเปลี่ยนแปลงและการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร**

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงภายในองค์กรอย่างเป็นระบบ รวมถึงการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการทำงานร่วมกัน ความโปร่งใส และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

- **ระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนารายบุคคล**

บริษัทได้กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และค่านิยมองค์กร โดยผลการประเมินจะถูกนำไปใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อยกระดับศักยภาพของบุคลากรให้สามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางธุรกิจและศักยภาพการเติบโตของรายได้

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

- อื่น ๆ : การขยายธุรกิจขาดความต่อเนื่อง, ความ

สามารถในการแข่งขันของ

บริษัทในอุตสาหกรรม

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

- อื่น ๆ : การเติบโตของรายได้และกำไรไม่เป็นไปตาม

เป้าหมาย

### ลักษณะความเสี่ยง

การดำเนินธุรกิจของบริษัทได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นสภาวะเศรษฐกิจ สังคม ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและพลังงาน ตลอดจนการแข่งขันจากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้ การพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ การเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมลูกค้า รวมถึงนโยบายด้านการค้าและการลงทุนของภาครัฐและต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อโอกาสในการขยายตลาด การสร้างรายได้ และการดำเนินกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท หากบริษัทไม่สามารถปรับตัวหรือพัฒนาศักยภาพการแข่งขันได้อย่างเหมาะสม อาจทำให้การเติบโตของรายได้และกำไรไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

### ผลกระทบจากความเสียหาย

- **รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย:** เนื่องจากการชะลอตัวของโครงการในอุตสาหกรรมหลัก และสภาวะการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง
- **กำไรสุทธิลดลงหรือต่ำกว่าคาดการณ์:** จากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและต้นทุนการดำเนินงานที่ปรับตัวสูงขึ้น

- **การดำเนินงานกลยุทธ์และแผนการขยายธุรกิจล่าช้า:** ปัจจัยภายนอกและข้อจำกัดด้านทรัพยากรอาจทำให้การเข้าสู่ตลาดใหม่ไม่เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด
- **ขีดความสามารถในการแข่งขันลดลง:** หากพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีไม่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและคู่แข่ง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การวางแผนยอดขายและการติดตามผลการดำเนินงาน**  
บริษัทจัดทำแผนประมาณการยอดขายให้สอดคล้องกับแผนงบประมาณประจำปี พร้อมกำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicators: KPIs) ในทุกระดับขององค์กร รวมถึงมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันทั่วถึง
- **การพัฒนากระบวนการขายและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงลูกค้า**  
บริษัทนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบการขายและการบริหารจัดการข้อมูลลูกค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของทีมขาย รวมถึงขยายช่องทางการขายและการตลาด เพื่อให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทได้สะดวกมากยิ่งขึ้น
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม**  
บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง โดยนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้ เพื่อเพิ่มมูลค่าและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
- **การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการขายและการตลาด**  
บริษัทส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะของบุคลากรด้านการขายและการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) รวมถึงการเสริมสร้างทักษะด้านการวิเคราะห์ตลาดและการบริหารเชิงกลยุทธ์
- **การกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันและการสร้างความแตกต่างทางธุรกิจ**  
บริษัทให้ความสำคัญกับการกำหนดกลยุทธ์การแข่งขันที่สร้างความได้เปรียบทางธุรกิจ ทั้งในด้านคุณภาพสินค้าและบริการ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว
- **การแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่**  
บริษัทติดตามแนวโน้มของอุตสาหกรรมและตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อแสวงหาโอกาสในการลงทุนหรือขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ซึ่งจะช่วยกระจายแหล่งรายได้และเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่ร่วมกับพันธมิตร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความเสียหายจากการที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

### ลักษณะความเสี่ยง

การลงทุนและการขยายธุรกิจร่วมกับพันธมิตรถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของบริษัทในการสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่และสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว อย่างไรก็ตาม การลงทุนในโครงการใหม่หรือการร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจอาจมีความไม่แน่นอนในหลายด้าน เช่น ความสำเร็จของโครงการ ความสอดคล้องของกลยุทธ์ระหว่างคู่สัญญา ความสามารถในการดำเนินงานของพันธมิตร รวมถึงปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

ดังนั้นบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการพิจารณาและบริหารจัดการการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยมีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ การประเมินความเสี่ยง ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานของการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การลงทุนสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ผลตอบแทนไม่เป็นตามเป้า:** รายได้และกำไรจากการลงทุนต่ำกว่าประมาณการ ส่งผลต่อฐานะการเงินของบริษัทฯ
- **ภาวะผูกพันตามสัญญา:** ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขในสัญญาร่วมทุน ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อพิพาททางกฎหมายหรือค่าปรับ
- **กระทบชื่อเสียงองค์กร:** หากโครงการล้มเหลวหรือพันธมิตรมีประเด็นด้านธรรมาภิบาล อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน
- **สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ:** การจัดสรรทรัพยากรและเงินทุนที่ไม่มีประสิทธิภาพในโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **กระบวนการพิจารณาการลงทุนอย่างรอบคอบ**  
บริษัทกำหนดกระบวนการพิจารณาการลงทุนที่เป็นระบบ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ รวมถึงการใช้ที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท
- **การติดตามและประเมินผลโครงการลงทุน**  
บริษัทกำหนดให้มีการติดตามความคืบหน้าของโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานงบประมาณ และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- **การคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเหมาะสม**  
บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกพันธมิตรที่มีศักยภาพ มีความเชี่ยวชาญ และมีเป้าหมายทางธุรกิจที่สอดคล้องกัน โดยมีการศึกษาข้อมูลและประเมินความเหมาะสมของพันธมิตรก่อนการตัดสินใจร่วมลงทุน
- **การจัดทำข้อตกลงและสัญญาร่วมลงทุนที่รัดกุม**  
บริษัทกำหนดมาตรฐานในการจัดทำสัญญาและข้อตกลงร่วมลงทุนที่ชัดเจน เพื่อกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย รวมถึงลดความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- **การเตรียมความพร้อมด้านองค์กรและบุคลากร**  
บริษัทวางแผนพัฒนาศักยภาพบุคลากรและโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและการลงทุนใหม่ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **การบริหารจัดการด้านเงินทุนและโครงสร้างทางการเงิน**  
บริษัทวางแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับแผนการลงทุน พร้อมทั้งรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- **การจัดทำแนวปฏิบัติและคู่มือด้านการลงทุน**  
บริษัทได้จัดทำแนวปฏิบัติและคู่มือสำหรับการร่วมลงทุน รวมถึงแนวทางการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อใช้เป็นกรอบในการพิจารณาและบริหารจัดการการลงทุนขององค์กรอย่างเป็นระบบ

## ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการลงทุนใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

### ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงิน

### ลงทุน

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนิน

### ธุรกิจ

- ความผันผวนของรายได้

## ลักษณะความเสี่ยง

การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่เพื่อสร้างโอกาสการเติบโตในระยะยาว (New S-Curve) อาจเผชิญความท้าทายจากปัจจัยที่ควบคุมได้ยาก เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี กฎระเบียบใหม่ของภาครัฐ หรือการดำเนินธุรกิจที่ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้นและยังไม่มีผลประกอบการเชิงพาณิชย์ (Pre-commercial Stage) ซึ่งความไม่แน่นอนเหล่านี้อาจส่งผลให้การลงทุนไม่เป็นไปตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ด้านผลตอบแทน:** อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (IRR) หรือระยะเวลาคืนทุนไม่เป็นไปตามแผนที่ประมาณการไว้
- **ด้านฐานะการเงิน:** ความผันผวนของรายได้ในช่วงเริ่มต้นอาจกระทบต่อกำไรสุทธิ และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ
- **ด้านสภาพคล่อง:** การใช้เงินทุนจำนวนมากในโครงการใหม่อาจส่งผลต่อกระแสเงินสดหมุนเวียนที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจหลัก
- **ด้านงบประมาณ:** ความเสี่ยงจากต้นทุนบานปลาย (Cost Overrun) หากการบริหารโครงการขาดประสิทธิภาพ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การใช้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Engagement of Subject Matter Experts):** จัดให้มีคณะทำงานหรือที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้คำปรึกษาและตรวจสอบวิเคราะห์สถานะ (Due Diligence) อย่างรอบคอบก่อนการตัดสินใจลงทุน
- **การจัดทำคู่มือมาตรฐานการลงทุน (Investment Manual):** กำหนดแนวปฏิบัติและคู่มือการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ที่เป็นระบบ เพื่อใช้เป็นกรอบในการวิเคราะห์ความคุ้มค่า ความเสี่ยง และจุดคุ้มทุนอย่างมีมาตรฐาน
- **การวางแผนและจัดหาเงินทุน (Financial Planning):** จัดทำแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมและรัดกุม เพื่อรักษาสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความมั่นคง
- **การติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation):** กำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs) ในแต่ละระยะของโครงการ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ได้ทันทั่วทั้ง
- **กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงแบบจำกัดความเสียหาย (Risk Mitigation through Exit Strategy):** กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาทบทวนหรือยุติโครงการในกรณีที่ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามสมมติฐานสำคัญที่วางไว้

### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงการพัฒนาการบูรณาการกระบวนการทำงานภายในองค์กร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ระบบงานหรือระบบการควบคุมภายใน
- การปฏิบัติงานของพนักงาน

### ลักษณะความเสี่ยง

ความซ้ำซ้อนของขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน (Redundancy) หรือกิจกรรมที่ไม่มีการสร้างมูลค่า (Non-Value Added Activities) อาจนำไปสู่ข้อผิดพลาดในการทำงานและความสับสนของผู้ปฏิบัติงาน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการบูรณาการกระบวนการทำงานให้เป็นหนึ่งเดียว เพื่อขจัดความสูญเปล่าในทุกขั้นตอนและรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ต้องการความคล่องตัว (Agility)

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ประสิทธิภาพการดำเนินงานลดลง:** กระบวนการที่ยุ่งยากทำให้ระยะเวลาในการทำงาน (Lead Time) นานขึ้นและมีต้นทุนแฝงสูงขึ้น
- **เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน:** ความสับสนในขั้นตอนหรือการขาดมาตรฐานงานที่ชัดเจน นำไปสู่ความบกพร่องที่อาจกระทบต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการ
- **ความไม่ต่อเนื่องของธุรกิจ:** หากระบบงานภายในไม่สัมพันธ์กัน อาจส่งผลให้การรับส่งข้อมูลหรือการตัดสินใจล่าช้าจนการดำเนินงานหยุดชะงัก

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การบริหารจัดการแบบลีน (Lean Management):** นำหลักการ Lean มาใช้ทุกระดับเพื่อขจัดความสูญเปล่า (Waste) ในกระบวนการและสร้างวัฒนธรรมการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง (Kaizen) เพื่อเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพสูงสุด
- **การจัดตั้งคณะทำงานปรับปรุงกระบวนการ (Business Process Reengineering Team):** จัดตั้งหน่วยงานเฉพาะกิจเพื่อสอบทานและออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ (Workflow Optimization) ให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและทิศทางธุรกิจ

- **การจัดทำและปรับปรุงมาตรฐานการปฏิบัติงาน (Standard Operating Procedures SOPs):** พัฒนาคู่มือการทำงานที่ทันสมัย เข้าถึงง่าย และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง
- **การนำเทคโนโลยีมาใช้งาน (Process Automation):** พิจารณานำระบบซอฟต์แวร์หรือการเชื่อมโยงข้อมูลแบบอัตโนมัติมาใช้ เพื่อลดการทำงานแบบ Manual และลดโอกาสการเกิดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ (Human Error)
- **การส่งเสริมการเรียนรู้และสื่อสาร (Communication & Training):** สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ ให้พนักงานทุกระดับเข้าใจถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลง เพื่อลดแรงต้านและสร้างทัศนคติที่มุ่งเน้นประสิทธิภาพ

## ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงด้านความพร้อมของเครื่องจักรและเทคโนโลยี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การปฏิบัติงานของพนักงาน

### ลักษณะความเสี่ยง

เครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตถือเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน ในสภาวะที่ตลาดมีการแข่งขันสูง บริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงหากเครื่องจักรมีสภาพล้าสมัยหรือไม่เพียงพอต่อการรองรับนวัตกรรมใหม่ๆ รวมถึงความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของเครื่องจักร (Downtime) ซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการผลิต ต้นทุน และความสามารถในการส่งมอบสินค้าให้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ด้านรายได้และขีดความสามารถ:** ข้อจำกัดของกำลังการผลิตทำให้สูญเสียโอกาสในการรับงานโครงการขนาดใหญ่ หรือไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด
- **ด้านต้นทุนและกำไร:** เครื่องจักรที่ขาดประสิทธิภาพนำไปสู่การสูญเสียวัตถุดิบ (Wastage) และภาระต้นทุนแรงงานที่เพิ่มขึ้นจากการแก้ไขงานหรือการผลิตนอกเวลา
- **ด้านการดำเนินงาน:** การหยุดชะงักของสายการผลิต (Production Downtime) ส่งผลให้กระบวนการทางธุรกิจภาพรวมขาดความต่อเนื่อง
- **ด้านคุณภาพ:** เทคโนโลยีที่ไม่ทันสมัยอาจส่งผลให้คุณภาพสินค้าไม่สม่ำเสมอหรือไม่เป็นไปตามมาตรฐานใหม่ๆ ของอุตสาหกรรม

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การวางแผนกลยุทธ์ด้านสินทรัพย์เชิงรุก (Proactive Asset Strategy):** กำหนดแผนลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย (Smart Machinery) ให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจระยะยาว เพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มความแม่นยำในกระบวนการ
- **การบริหารวงจรชีวิตสินทรัพย์ (Lifecycle Management):** จัดทำแผนงบประมาณปรับปรุงและทดแทนเครื่องจักรทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการใช้งาน (Cost-Benefit Analysis) และความทันสมัยของเทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ
- **ระบบบำรุงรักษาเชิงป้องกันและพยากรณ์ (Preventive & Predictive Maintenance):** นำระบบการซ่อมบำรุงที่มีมาตรฐานมาใช้เพื่อลดโอกาสเครื่องจักรขัดข้องโดยไม่คาดคิด รวมถึงการบริหารจัดการอะไหล่สำรอง (Spare Parts Management) อย่างมีประสิทธิภาพ
- **การพัฒนาทักษะแรงงานแห่งอนาคต (Upskilling & Reskilling):** จัดอบรมพนักงานให้มีความเชี่ยวชาญในการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงและระบบอัตโนมัติ (Automation) เพื่อให้สามารถควบคุมและดูแลรักษาเครื่องจักรได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- **การวิเคราะห์ข้อมูลการผลิต (Production Data Analytics):** นำระบบจัดเก็บข้อมูลการทำงานของเครื่องจักรมาวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Overall Equipment Effectiveness - OEE) อย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงการบริหารสินเชื่อกู้ยืม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- อื่น ๆ : ผลประกอบการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

### ลักษณะความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจปกติ บริษัทฯ มีการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) แก่ลูกค้าเพื่อส่งเสริมยอดขายและการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้าหรือลูกค้าน่าสงสัยประสบปัญหาทางการเงิน หรือได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจ จนไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด หรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งส่งผลกระทบต่อวงจรเงินสด (Cash Cycle) และความสามารถในการชำระภาระผูกพันของบริษัทฯ เอง

### ผลกระทบจากความเสียหาย

- **ด้านสภาพคล่อง:** กระแสเงินสดจากการดำเนินงานลดลง ทำให้บริษัทฯ อาจต้องจัดหาแหล่งเงินทุนภายนอกเพิ่มเติม ซึ่งนำไปสู่ภาระดอกเบี้ยจ่ายที่สูงขึ้น
- **ด้านผลกำไร:** การต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายหนี้สูญ หรือการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ส่งผลให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ ลดลงจากเป้าหมาย
- **ด้านการดำเนินงาน:** การผิดนัดชำระหนี้ในโครงการขนาดใหญ่ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการลงทุนหรือการบริหารโครงการอื่นๆ

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การกำหนดนโยบายสินเชื่อเชิงรุก (Strict Credit Policy):** กำหนดเกณฑ์การพิจารณาให้สินเชื่อที่ชัดเจน โดยวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน ประวัติการชำระเงิน และความน่าเชื่อถือของลูกค้า (Credit Scoring) ก่อนการตกลงรับงานหรือขายสินค้า
- **ระบบการกำกับดูแลและติดตามหนี้ (Credit Monitoring and Collection System):** จัดให้มีระบบรายงานอายุลูกหนี้ (Aging Report) และติดตามหนี้ที่ค้างชำระอย่างใกล้ชิดเป็นรายวัน/รายสัปดาห์ รวมถึงมีกระบวนการแจ้งเตือนและระงับการส่งสินค้าชั่วคราวหากมีการผิดนัดชำระเกินกำหนด
- **การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตลูกหนี้ (Credit Portfolio Diversification):** หลีกเลี่ยงการกระจุกตัวของสินเชื่อแก่ลูกค้ารายใดรายหนึ่งมากเกินไป และมุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มที่มีความมั่นคงทางการเงินสูง เช่น หน่วยงานภาครัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ
- **การใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงทางการเงิน:** พิจารณาใช้เครื่องมือสนับสนุน เช่น การค้ำประกันโดยธนาคาร (Bank Guarantee) หรือการเจรจาเงื่อนไขการรับเงินค่างวดที่สอดคล้องกับความก้าวหน้าของงาน (Progress Payment) เพื่อลดภาระการแบกรับเครดิต
- **การประเมินสถานการณ์ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง:** ทบทวนวงเงินเครดิตและฐานะทางการเงินของลูกค้ากลุ่มหลักเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่มียุทธศาสตร์ต่ออุตสาหกรรมของลูกค้า

### ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยและเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์ และการโจมตีทางไซเบอร์

### ลักษณะความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจที่พึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการและเชื่อมโยงข้อมูลในองค์กร บริษัทฯ อาจเผชิญกับความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attacks) เช่น มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) การเจาะระบบเพื่อขโมยข้อมูลสำคัญ หรือเหตุการณ์ที่ทำให้ระบบสารสนเทศขัดข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของกระบวนการทางธุรกิจและการรักษาความลับของข้อมูลทางการค้าและข้อมูลส่วนบุคคล

### ผลกระทบจากความเสียหาย

- **ด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ:** หากระบบหลัก (เช่น ERP หรือระบบควบคุมการผลิต) ชัดข้อง จะส่งผลให้การดำเนินงานหยุดชะงักและสร้างความเสียหายต่อมูลค่าทางธุรกิจ
- **ด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่น:** การรั่วไหลของข้อมูลความลับหรือข้อมูลลูกค้า อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียความเชื่อมั่นจากลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย
- **ด้านกฎหมายและค่าปรับ:** ความบกพร่องในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางแพ่ง หรือบทลงโทษทางอาญาและทางปกครองตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- **ด้านสินทรัพย์ข้อมูล:** การสูญหายหรือถูกทำลายของข้อมูลสำคัญอาจทำให้บริษัทฯ เสียเปรียบทางการแข่งขันและมีต้นทุนในการกู้คืนระบบที่สูง

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การกำหนดนโยบายและมาตรฐานความปลอดภัย (IT Security Policy):** ประกาศใช้และทบทวนนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศให้เป็นสากล รวมถึงกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล (Access Control) ตามหลักการสิทธิ์ขั้นต่ำที่จำเป็น (Least Privilege)
- **การพัฒนาระบบป้องกันเชิงลึก (Cyber Defense-in-Depth):** ติดตั้งระบบป้องกันภัยคุกคามที่ทันสมัย เช่น Firewall, Antivirus และระบบตรวจจับการบุกรุก (Intrusion Detection System) รวมถึงการปรับปรุงซอฟต์แวร์ให้เป็นปัจจุบัน (Patch Management) อย่างสม่ำเสมอ
- **กลยุทธ์การสำรองข้อมูลและกู้คืนระบบ (Backup & Disaster Recovery Plan):** จัดให้มีการสำรองข้อมูลที่สำคัญอย่างเป็นระบบทั้งในรูปแบบ On-premise และ Cloud รวมถึงการทดสอบแผนฟื้นฟูระบบจากภัยพิบัติ (IT Disaster Recovery Test) เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกิจจะกลับมาดำเนินงานได้ทันทีเมื่อเกิดเหตุ
- **การสร้างความรู้ความตระหนักรู้ด้านไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness):** จัดอบรมพนักงานทุกระดับให้เท่าทันภัยคุกคามรูปแบบใหม่ เช่น การหลอกลวงทางอีเมล (Phishing) และส่งเสริมวัฒนธรรมการใช้งานไอทีที่ปลอดภัย
- **การประเมินความเสี่ยงและตรวจสอบระบบ (Vulnerability Assessment):** ดำเนินการตรวจสอบช่องโหว่ของระบบและทดสอบเจาะระบบ (Penetration Testing) โดยผู้เชี่ยวชาญเพื่อหาแนวทางป้องกันเชิงรุก

### ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ธุรกิจของลูกค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

### ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแบ่งออกเป็น 2 มิติสำคัญ คือ

1) **ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk)** เช่น การเกิดอุทกภัยหรือภัยแล้งที่รุนแรงขึ้น ซึ่งอาจกระทบต่อสถานประกอบการและห่วงโซ่อุปทาน และ

2) **ความเสี่ยงจากการปรับเปลี่ยน (Transition Risk)** ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น และความต้องการของผู้บริโภคที่มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

- **ด้านการดำเนินงาน:** ภัยพิบัติทางธรรมชาติอาจทำให้กระบวนการผลิตหยุดชะงัก หรือสร้างความเสียหายต่อสินทรัพย์และวัตถุดิบ
- **ด้านต้นทุน:** มาตรการจัดเก็บภาษีคาร์บอนหรือเกณฑ์มาตรฐานใหม่ด้านสิ่งแวดล้อม อาจทำให้ต้นทุนการดำเนินงานและราคาวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น
- **ด้านขีดความสามารถในการแข่งขัน:** หากบริษัทฯ ไม่สามารถพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ อาจสูญเสียส่วนแบ่งการตลาดในโครงการที่เน้นมาตรฐานอาคารเขียว (Green Building) หรือพลังงานสะอาด
- **ด้านภาพลักษณ์:** การขาดแผนจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ชัดเจนอาจส่งผลต่อคะแนนความยั่งยืน (ESG Score) และความเชื่อมั่นของนักลงทุน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- **การจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan - BCP):** เตรียมความพร้อมรองรับเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการผลิตและกระบวนการส่งมอบสินค้าจะได้รับผลกระทบน้อยที่สุด
- **กลยุทธ์การลดคาร์บอนและเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน (Decarbonization & Energy Efficiency):** กำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission) จากการดำเนินงาน เช่น การใช้ระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) และการเปลี่ยนไปใช้เครื่องจักรที่ประหยัดพลังงานสูง
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์สีเขียว (Eco-friendly Product Development):** มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม Smart Energy และผลิตภัณฑ์ที่ได้รับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อรองรับความต้องการของตลาดโลกและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตผลิตภัณฑ์
- **การบริหารจัดการทรัพยากรและขยะ (Waste and Resource Management):** นำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) มาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อลดปริมาณขยะและใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- **การติดตามนโยบายและระเบียบข้อบังคับ:** ติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสถานะโลกร้อนทั้งในระดับประเทศและสากลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงนโยบายการดำเนินงานให้สอดคล้องและทันที่

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ยังคงยึดมั่นในพันธกิจและขับเคลื่อนองค์กรด้วยหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยครอบคลุม 3 มิติสำคัญ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม (Environment), สังคม (Social), และธรรมาภิบาล (Corporate Governance - ESG) เพื่อเป็นแนวทางในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ทุกภาคส่วน สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท

##### นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นที่จะสร้างสรรค์คุณค่าในทุกมิติอย่างต่อเนื่อง ให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญในทุกขั้นตอนการทำธุรกิจตั้งแต่เริ่มต้นไปถึงส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพไปยังลูกค้าและดูแลคุณค่าองค์กรรวมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน โดยยึดแนวปฏิบัติตามกรอบขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) มาปรับใช้กับการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบ ในการพัฒนาการดำเนินงาน ตาม”นโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน” โดยได้มุ่งเน้นใน 9 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ที่ต้องตอบสนองอย่างจริงจัง ผ่านการดำเนินงานตามประเด็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการกำหนดเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องและเชื่อมโยงกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมุ่งสร้างการเติบโตอย่างมั่นคง ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนเป็นไปอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ บริษัทได้กำหนดประเด็นสำคัญในการดำเนินงาน ดังนี้

- การบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- การจัดให้มีผลประโยชน์และสวัสดิการที่เป็นธรรม
- การส่งเสริมสุขภาพที่ดีและสุขอนามัยของบุคลากร
- การพัฒนาอุตสาหกรรม นวัตกรรม และสาธารณูปโภค
- การสนับสนุนและร่วมรับผิดชอบต่อสังคม
- การพัฒนานวัตกรรมใหม่ ผลิตภัณฑ์ และโซลูชัน
- การส่งเสริมพลังงานสะอาดและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- การดูแลสุขภาพ
- การพัฒนาโรงงานสีเขียว

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบูรณาการเป้าหมายด้านความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว

เป้าหมาย SDGs ขององค์กรสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขัดความหิวโหย (Zero Hunger), Goal 2 ขัดความหิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 4 การศึกษาที่มีคุณภาพ (Quality Education), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production)

**การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา**

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับ : ไม่มี  
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการทบทวนและประเมินนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลการทบทวนพบว่านโยบายและเป้าหมายดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปีดังกล่าว

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความยั่งยืน ควบคู่กับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างเหมาะสม

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ รวมถึงการสร้างสมดุลระหว่างคุณค่าและมูลค่าทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ดำเนินการระบุและประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์สำคัญ 5 ประการ ได้แก่ การพึ่งพาอาศัยบริษัท ความรับผิดชอบของบริษัท การสนับสนุนหรือความช่วยเหลือจากบริษัท อิทธิพลหรืออำนาจที่มีต่อบริษัท และทัศนคติที่มีต่อบริษัท จากการประเมินดังกล่าว บริษัทสามารถจำแนกผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 10 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ผู้บริหาร คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่ง ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เจ้าหนี้ ชุมชนและสังคม สื่อมวลชน และหน่วยงานภาครัฐ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากมุมมองที่หลากหลาย และนำข้อมูลดังกล่าวมาวิเคราะห์เพื่อกำหนดแนวทางบริหารจัดการที่เหมาะสม อันจะช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สิทธิมนุษยชน</li> <li>• ความปลอดภัยสุขอนามัยและการรักษาสิ่งแวดล้อม</li> <li>• ค่าตอบแทน</li> <li>• สวัสดิการ</li> <li>• ทิศทางการดำเนินงานขององค์กรและแนวทางการปรับตัว</li> <li>• การดูแลพนักงานในระยะยาว</li> <li>• การพัฒนาความรู้ความสามารถ การฝึกอบรม การเรียนรู้ และพัฒนาทักษะเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย</li> <li>• มีหน่วยงานในการดูแลการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>• ปฏิบัติตามสัญญาจ้าง</li> <li>• จ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม และสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม และธุรกิจ โดยยึดหลักความเป็นธรรมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>• การจัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม ทั้งสวัสดิการเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและสวัสดิการเพื่อการช่วยเหลือ</li> <li>• สำรวจความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร</li> <li>• การประเมินผลการปฏิบัติงาน 1 ครั้ง/ปี</li> <li>• การแจ้งข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องกับพนักงานผ่านช่องทางต่างๆ LINE/ LINE Official/ App ASEFA</li> <li>• เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียน-ร้องทุกข์ผ่านทาง Red Box กลองแดง</li> <li>• เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> <li>• มีการเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในด้านความรู้ความสามารถ โดยมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้พัฒนาทักษะผ่านทางระบบ ASEFA ACADEMY แหล่งรวบรวมหลักสูตรต่างๆ ให้พนักงานเข้าไปเรียนรู้ หรือสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านแหล่งเรียนรู้อื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ</li> <li>• ผู้บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และเติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>• การบริหารจัดการองค์กรมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• ผลการดำเนินงานเป็นไปตามแผนธุรกิจและเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>• มีข้อมูลและรายงานที่เพียงพอสำหรับการตัดสินใจเชิงบริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ</li> <li>• ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>• พัฒนาระบบการบริหารจัดการและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>• ส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่คำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและสัญญาที่กำหนดและคำมั่นที่ไว้ให้กับคู่ค้า</li> <li>• ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริต โปร่งใส มีจรรยาบรรณ</li> <li>• สนับสนุนองค์ความรู้การดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคมและมีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับการดำเนินงานคู่ธุรกิจและคู่ค้า ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงานและความเสี่ยงด้านชื่อเสียง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• มีนโยบายการดูแลคู่ธุรกิจและดำเนินการตามจรรยาบรรณคู่ธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>• ระบุคู่ค้ารายสำคัญของบริษัท/การจัดทำ Vendor List</li> <li>• เยี่ยมเยือนคู่ธุรกิจและคู่ค้าสม่ำเสมอ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะและข้อควรปรับปรุง</li> <li>• สัมมนาแบ่งปันองค์ความรู้และเทรนด์ใหม่ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เป็นธรรมกำหนดราคาด้วยความยุติธรรม</li> <li>สินค้ามีความปลอดภัยในการใช้งานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>นวัตกรรมใหม่ๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สินค้าได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก. และมาตรฐานทั้งในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารและการจัดการ ISO 9001:2015</li> <li>สำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในแต่ละกลุ่มธุรกิจเป็นประจำทุกปี</li> <li>รับข้อร้องเรียน คำแนะนำ/ติชม จากลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลายตลอด 24 ชม.</li> <li>พัฒนาสินค้า บริการ และโซลูชันที่ยั่งยืนและพิจารณาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยทุกขั้นตอนในการดำเนินการ</li> <li>มีหน่วยงานรับผิดชอบในเรื่องของนวัตกรรมและการพัฒนา หน่วยงานการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>ร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้าและสร้างความร่วมมือในโครงการที่ส่งเสริมเรื่องความยั่งยืนของสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรมและสุจริต ตามกรอบของกฎหมายการแข่งขันทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> <li>ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง</li> <li>ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายคู่แข่ง</li> <li>สนับสนุน และส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี</li> </ul> <p>***บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม (Fair Competition) โดยยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทหรือข้อร้องเรียนกับคู่แข่งทางการค้า</p>	-
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน</li> <li>ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นองค์กรที่มีบรรษัทภิบาล โปร่งใส มีจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ</li> <li>ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลข และทิศทางการพัฒนาและการเติบโตทางธุรกิจ</li> <li>มีผลกำไรจากการทำธุรกิจ และเติบโตอย่างยั่งยืน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาลและอุดมการณ์ของบริษัท</li> <li>มีระบบและการตรวจสอบโดย Internal Audit</li> <li>นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>แถลงผลการดำเนินงานทุกไตรมาส</li> <li>จัดทำรายงานประจำปี</li> <li>จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหน้าที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินการตามจรรยาบรรณบริษัท</li> <li>• ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• สังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงชุมชนและสังคม ทั้งบริเวณใกล้เคียงและส่วนรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด</li> <li>• มีทีมงานในการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมสร้างความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สำนักข่าวและสื่อมวลชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็ว ถูกต้อง เปิดเผยมโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สื่อสารข้อมูล ข่าวสารผ่านทางช่องทางต่างๆ</li> <li>• สร้างช่องทางการสื่อสารข้อมูลทางออนไลน์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด</li> <li>• การให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ทั้งด้านวิชาการ และสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนจากหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน</li> <li>• มีแผนกแรงงานสัมพันธ์รับผิดชอบการพิจารณาความสอดคล้องและการดำเนินการตามกฎหมาย ร่วมกิจกรรมและรับข้อเสนอแนะต่างๆ จากชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>

### รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

# กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ขององค์กรทั้ง 10 กลุ่ม



### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
อื่น ๆ : การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและรับผิดชอบต่อผลกระทบที่อาจเกิดจากการดำเนินงานทั้งภายในและภายนอกสถานประกอบการ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม จึงได้กำหนด “นโยบายสิ่งแวดล้อม” ดังต่อไปนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การป้องกันและการลดมลภาวะที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบูรณาการเข้ากับระบบการบริหารจัดการขององค์กร เพื่อรักษาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
2. ยึดมั่นและดำเนินการตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. กำกับและสนับสนุนบุคลากร เพื่อให้มีส่วนสร้างระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมให้เกิดประสิทธิผล บริษัทฯ ถือว่าการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ เป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคนและทุกระดับ
4. ต้องให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามนโยบายและมาตรการที่กำหนด และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
อื่น ๆ : การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม พร้อมกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน เพื่อเป็นกรอบในการบริหารจัดการผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ และยกระดับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืนขององค์กร

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงบทบาทขององค์กร ในฐานะที่เป็นภาคธุรกิจที่มีส่วนร่วมต่อการใช้พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ และเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบที่เกิดจากกิจกรรมหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยมีการควบคุมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และอนุรักษ์ทรัพยากรในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต

การดำเนินงานภายในองค์กร ได้นำเทคโนโลยีที่ช่วยในการประหยัดพลังงาน และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Cell) การเปลี่ยนมาใช้หลอดไฟ LED มีระบบควบคุมแสงอัตโนมัติ รวมถึงการสร้างจิตสำนึกด้าน

การใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าให้แก่บุคลากรในองค์กรทุกระดับ สนับสนุนการมีส่วนร่วมของบุคลากร เปิดโอกาสในการเสนอแนะและแนวทางที่ช่วยลดการใช้พลังงาน มีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและปรับปรุงมาตรการให้เหมาะสมกับบริบทองค์กรอยู่เสมอ โดยดำเนินการภายใต้กรอบกฎหมาย ข้อกำหนด และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงรายงานการใช้พลังงานประจำปี ซึ่งมุ่งหวังที่จะเป็นต้นแบบองค์กรธุรกิจที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการจัดการพลังงานภายในองค์กร ดังนี้

1. กำหนดโครงสร้างคณะทำงาน เพื่อสำรวจและประเมินสถานะการใช้พลังงานภายในองค์กร
2. วางแผนและเลือกใช้เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน เช่น หลอดไฟ LED ระบบควบคุมแสงอัตโนมัติ และการติดตั้ง Solar Cell พร้อมระบบกักเก็บพลังงาน
3. ติดตั้งระบบพลังงาน และจัดอบรมพนักงานเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ตรวจสอบวัดผลการใช้งานจริง พร้อมวิเคราะห์และปรับปรุงแนวทาง หากผลที่ได้ยังไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 2,305,950.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 3%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการใช้พลังงานสะอาดตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมุ่งพัฒนาและนำเทคโนโลยีด้านพลังงานสมัยใหม่มาใช้ทั้งในกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรและการนำเสนอให้แก่ลูกค้า

บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งและพัฒนาระบบด้านพลังงานและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ ระบบพลังงานทดแทน ระบบควบคุมและบริหารจัดการพลังงาน ระบบเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงโซลูชันด้านพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ลดการใช้ทรัพยากร และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานให้มีความทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมรองรับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยบริษัทได้นำระบบด้านพลังงานและเทคโนโลยีต่าง ๆ มาใช้อย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- EV Charging Station
- ระบบ Smart Home
- ระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคา หรือ Solar Rooftop
- ระบบโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำ หรือ Solar Floating
- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ หรือ Building Automation System (BAS)
- การบริหารจัดการพลังงานผ่าน Building Management System (BMS)
- ระบบปรับอากาศที่สามารถควบคุมการทำงานและแสดงผลจากส่วนกลาง หรือ Variable Refrigerant Volume (VRV)
- ระบบทำความเย็นรวมศูนย์ District Cooling System
- หลอดประหยัดพลังงาน T5 หรือ LED และระบบแสงสว่างอัจฉริยะ (Smart Lighting)
- ระบบติดตาม และวิเคราะห์การใช้ไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ Power Monitoring System (PMS)
- ระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ Battery Energy Storage System (BESS)

## การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	119,370.00	102,130.00	116,670.00

## การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,355,870.00	2,305,950.00	2,481,293.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ การยกระดับคุณภาพน้ำ ไปจนถึงการควบคุมและบำบัดน้ำทิ้งก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม โดยมุ่งลดการสูญเสียทรัพยากรน้ำและป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรวม

บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำโดยนำเทคโนโลยีและระบบที่เหมาะสมมาใช้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ควบคุมคุณภาพน้ำในกระบวนการใช้งาน และดูแลการจัดการน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด

แผนการดำเนินงานครอบคลุมการติดตั้งระบบบริหารการใช้น้ำ (Water Auto Flush Valve) เพื่อใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและลดการสูญเสีย การใช้ระบบ Softener เพื่อผลิตน้ำดื่มที่สะอาด ปราศจากสารพิษเจือปน การจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียอย่างเหมาะสม รวมถึงการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำทิ้งก่อนปล่อยสู่สาธารณะ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการลดการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลือง ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพน้ำที่ใช้ภายในองค์กร และสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการน้ำ

บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งและพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อควบคุมการใช้น้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ลดการสูญเสีย และส่งเสริมการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพน้ำให้เหมาะสมต่อการใช้งานในแต่ละกระบวนการ

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการติดตั้งระบบและเทคโนโลยีที่สำคัญ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการการใช้น้ำ (Water Auto Flush Valve) และระบบผลิตน้ำที่ผ่านกระบวนการ Softener, Reverse Osmosis (RO) และ Ultraviolet (UV) ซึ่งช่วยยกระดับคุณภาพน้ำ ลดการสะสมของสิ่งปนเปื้อน และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำภายในองค์กร

การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

**การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ**

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	26,256.00	34,497.00	33,974.00

**การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท**

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	33,974.00

**ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย**

**แผนการจัดการขยะและของเสีย**

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทฯ จึงยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด รวมไปถึงมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้นให้เกิดการจัดการอย่างถูกต้อง พัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่ไปกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน เพื่อลดของเสียตั้งแต่ต้นทาง นำเทคโนโลยีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต รวมทั้งการบริหารจัดการอย่างครบวงจร และโปร่งใส เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีมาตรการควบคุม ที่ใช้ในการตรวจสอบ และประเมินผลการจัดการของเสียอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานสากล และข้อกำหนดของภาครัฐ เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและภาพลักษณ์องค์กรในระยะยาว พร้อมทั้งมีช่องทางในการรับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บริษัทฯ ดำเนินการแก้ไขอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานในทุกระดับ โดยการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมต่างๆ และมีการสื่อสารข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมไปถึงพัฒนาและปรับปรุงระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับสถานการณ์และกฎหมายที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนให้แก่องค์กรและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนการจัดการมลพิษและของเสีย ดังนี้

1. มอบหมายให้เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมติดตามและทบทวนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง
2. ประเมินความสอดคล้องของการดำเนินงานในทุกกระบวนการ เพื่อให้สอดคล้องกฎหมายสิ่งแวดล้อม
3. แจกข้อมูลและแนวทางปฏิบัติแก่หน่วยงานภายใน เพื่อให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด
4. ทวนสอบการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน พร้อมติดตามข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม และประสานงานเพื่อแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ และรวดเร็ว

**การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย**

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

**ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย**

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านการจัดการขยะและของเสียที่สำคัญ ดังนี้

- การคัดแยกขยะ โดยใช้นโยบาย Reduce, Reuse และ Recycle (3Rs) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดปริมาณของเสีย
- การลดการใช้กระดาษ ภายใต้แนวคิด Work Smart ด้วย Paperless สำหรับส่วนงานที่สามารถดำเนินการได้ เช่น การใช้ Mobile Application (App ASEFA / App Wolf Approve) และ Line ASEFA Family ในการจัดเก็บข้อมูล

- การดำเนินนโยบาย “ลด ละ เลิก” การใช้ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร โดยร่วมกับกรมอนามัย เพื่อส่งเสริมให้บริษัทเป็นพื้นที่ปลอดโฟม ลดปริมาณขยะมูลฝอย และเสริมสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่พนักงาน
- การควบคุมและรายงานการชนกภาคอุตสาหกรรมหรือของเสียออกนอกโรงงาน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมทุก ครั้ง เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและเกิดความโปร่งใสในการดำเนินงาน

**รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย**

**AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY**

**CLEAN WATER AND SANITATION**

**CLIMATE ACTION**

# มิตรสิ่งแวดล้อม

## ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

**ไฟฟ้า**

- EV Charging Station
- Smart Home
- ระบบโซลาร์เซลล์บนหลังคา หรือ Solar Rooftop
- ระบบโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำ หรือ Solar Floating
- ระบบควบคุมอาคารอัตโนมัติ หรือ Building Automation System (BAS)
- การบริหารจัดการพลังงานผ่าน Building Management System (BMS)
- ระบบปรับอากาศที่สามารถควบคุมการทำงานและแสดงผลจากส่วนกลาง หรือ Variable Refrigerant Volume (VRV)
- ระบบทำความเย็นรวมศูนย์ District Cooling System
- หลอดประหยัดพลังงาน T5/ LED และระบบแสงสว่างอัจฉริยะ (Smart Lighting)
- ระบบติดตามและวิเคราะห์การใช้ไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ Power Monitoring System (PMS)
- ระบบกักเก็บพลังงานไฟฟ้าอัจฉริยะ Battery Energy Storage System (BESS)

**น้ำ**

- ระบบโซลาร์เซลล์บนผิวน้ำ
- ระบบบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรน้ำ หรือ Water Auto Flush Valve
- เครื่องผลิตน้ำระบบ Softener, Reverse Osmosis and Ultraviolet

**ของเสีย**

- การคัดแยกขยะ โดยใช้นโยบาย ริดิวซ์ รียูส แลร์รีไซเคิล
- การลดการใช้กระดาษ Work Smart ด้วย Paperless สำหรับส่วนงานที่สามารถกระทำได้ เช่น Mobile Application (App ASEFA/App Wolf Approve) และ Line ASEFA Family ในการจัดเก็บข้อมูล
- นโยบายลด ละ เลิก ภาชนะโฟมบรรจุอาหาร โดยร่วมกับกรมอนามัย เพื่อให้บริษัทฯ เป็นพื้นที่ปลอดโฟม ลดขยะมูลฝอย และเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)</b>	37,790.00	51,710.00	143,655.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	N/A	22,950.00	105,405.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	N/A	N/A	1,900.00
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	N/A	N/A	103,505.00
<b>ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)</b>	37,790.00	28,760.00	38,250.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม)	N/A	4,070.00	5,460.00
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม)	N/A	24,690.00	32,540.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	N/A	N/A	250.00

**ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก**

**แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก**

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ในการลดการพึ่งพาพลังงานจากฟอสซิล และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมทั้งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นดำเนินการเชิงรุกในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมภายในองค์กร ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทนเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิตรวมถึงการบริหารจัดการภายในองค์กร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการปรับตัวอย่างเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ และยังสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว ภายใต้นโยบายความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเชื่อมโยงกับการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (CFO) เพื่อวัดและประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร เพื่อวางแผนและกำหนดแนวทางในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังได้จัดตั้งคณะทำงานด้านพลังงาน เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย บริหารจัดการ ติดตามผลการดำเนินงาน รวมไปถึงการประเมินความคืบหน้าของมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

**การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

**ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก**

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	N/A	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

อื่นๆ

การส่งเสริมความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานทุกคนคือกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้ประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2568 บริษัทจึงได้ดำเนินกิจกรรมส่งเสริมความรู้และสร้างจิตสำนึกด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ดังนี้:

1. จัดการอบรมผ่านระบบ e-Learning (Asefa Academy) ในหัวข้อ "แนวทางการจัดการสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน" เพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจในนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงแนวทางการลดการใช้พลังงาน และการคัดแยกขยะอย่างถูกวิธีตามหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle)
2. จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อกระตุ้นให้เกิดการปรับเปลี่ยนพฤติกรรม เช่น การรณรงค์ลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง และการบริหารจัดการพลังงานในสำนักงานและส่วนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

**ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม**

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### แนวทางปฏิบัติ

1. ส่งเสริมและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม ให้เกียรติซึ่งกันและกัน ครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสีย โดยไม่เลือกปฏิบัติจากความแตกต่างด้านร่างกาย จิตใจ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ เพศ ภาษา อายุ สถานะทางสังคม วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม หรือปัจจัยอื่นใด
2. สื่อสาร เผยแพร่ และสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชนแก่พนักงาน ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมาย และการไม่ใช้แรงงานบังคับ ทั้งภายในองค์กรและตลอดห่วงโซ่อุปทาน
3. สนับสนุนให้พนักงานใช้สิทธิของตนในฐานะพลเมืองตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายอย่างชอบธรรม
4. พัฒนาและดำเนินการกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) อย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผล ตลอดจนจัดให้มีกลไกการเยียวยาที่เหมาะสมในกรณีที่เกิดการละเมิด
5. ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดแนวทางการจัดเก็บ ใช้ เปิดเผย หรือถ่ายโอนข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน ลูกค้า และคู่ค้า อย่างเหมาะสม และดำเนินการภายใต้ความยินยอมหรือข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. พัฒนาช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูล
7. สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนกิจกรรมใดที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน
8. การกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนถือเป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท ซึ่งจะได้รับพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่กำหนด และอาจมีความผิดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
9. ทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายมีความเหมาะสม สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และทันต่อการเปลี่ยนแปลง

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : The UN Guiding Principles on Business and Human Rights

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้ดำเนินการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา โดยพิจารณาความสอดคล้องกับบริบทการดำเนินธุรกิจ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผลการทบทวนพบว่านโยบาย แนวปฏิบัติ และเป้าหมายดังกล่าว ยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัท จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปีดังกล่าว

## การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานในฐานะทรัพยากรสำคัญขององค์กร โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งสร้างระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลที่เอื้อต่อการเติบโตขององค์กรในระยะยาว ผ่านการดูแลพนักงานอย่างเหมาะสมในทุกมิติ ทั้งด้านสิทธิประโยชน์ การพัฒนาทักษะ การมีส่วนร่วมของพนักงาน และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากร เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเติบโตไปพร้อมกับองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามสัญญาจ้างอย่างเคร่งครัด
2. จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในอุตสาหกรรม โดยยึดหลักความเป็นธรรมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท
3. ส่งเสริมให้พนักงานได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะผ่านระบบ ASEFA Academy รวมถึงแหล่งเรียนรู้อื่น ๆ
4. สืบสวนความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
5. เปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทาง Red Box
6. ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
7. จัดอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
8. จัดให้มีสวัสดิการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่พนักงาน
9. ไม่ใช้แรงงานเด็ก และดำเนินการจ้างงานโดยยึดถือข้อกำหนดด้านอายุขั้นต่ำตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการแรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าวอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกับแรงงานไทยในทุกมิติ

บริษัทดำเนินการจ้างแรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าวภายใต้กรอบกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงกฎหมายด้านการบริหารจัดการการทำงานของคนต่างด้าว กฎหมายคนเข้าเมือง และกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนยึดถือมาตรฐานแรงงานที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางในการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้แรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าวได้รับสิทธิประโยชน์ตามที่กฎหมายกำหนด และสิทธิประโยชน์ในระดับเดียวกับพนักงานแรงงานไทย เช่น ค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิด้านแรงงานอื่น ๆ อย่างเท่าเทียม โดยไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทมุ่งมั่นดูแลแรงงานข้ามชาติ/แรงงานต่างด้าวให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และเป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

### การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

เพราะเราเชื่อว่า “บุคลากร” เป็นพลังสำคัญที่ขับเคลื่อนให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างไม่หยุดยั้ง การเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารและระบบการพัฒนาบุคลากรให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่การเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

ซึ่งบริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาขีดความสามารถของผู้บริหารและพนักงานในทุกมิติ ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรในการเรียนรู้นอกสถานที่ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูง และอื่นๆ เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงงานราชการ สร้างคอนเนคชันกับซัพพลายเชน ซัพพลายเออร์ และลูกค้า รวมถึงรูปแบบคอร์สอบรมออนไลน์ กลายเป็นจุดเริ่มต้นของศูนย์การเรียนรู้ของอาเซียน หรือ ASEFA Academy แหล่งเรียนรู้และแหล่งผลิตผู้เชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ส่งเสริมการเรียนรู้ผ่านระบบ E-Learning เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และบุคลากรที่มีคุณภาพ ซึ่งในปี 2568 จัดสัมมนาและอบรมรวมทั้งสิ้น 140 หลักสูตร (ภายใน 70 หลักสูตร/ ภายนอก 70 หลักสูตร) และ Academy 311 หลักสูตร

### การส่งเสริมความก้าวหน้าด้านอาชีพ

- 1.นโยบายการขยายงาน เพิ่มโอกาส/ ความก้าวหน้าให้รับผิดชอบงานเพิ่มสามารถทำได้หลายหน้าที่
- 2.Upskill เพิ่มคุณค่าของพนักงานพัฒนาทักษะที่มีให้เชี่ยวชาญมากขึ้น
- 3.Reskill เรียนรู้ทักษะใหม่ที่จำเป็นในการทำงาน
- 4.นโยบายการหมุนเวียนเปลี่ยนงาน (Job Rotation) เพื่อแก้ไขลักษณะการทำงานที่ไม่ตรงกับความต้องการ จึงเปิดโอกาสให้พนักงานร้องขอหมุนเวียนเปลี่ยนงานหรือผู้จัดการร้องขอการย้ายพนักงานที่ไม่สามารถทำงานร่วมกันได้

อีกทั้งมีนโยบายการจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังคนทั้งแรงงานไทยและต่างชาติ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตและการแข่งขันการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

### การจ้างงานที่มุ่งเน้นการให้ความเท่าเทียมกัน

ไม่จำกัดหรือกีดกันในเรื่องของเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และวัฒนธรรม ซึ่งบริษัทฯ ได้เพิ่มกำลังคนทั้งแรงงานไทยและต่างชาติ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจในอนาคตและการแข่งขันการตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป

### กิจกรรมสร้างความสุขในที่ทำงาน

#### *Work Life Balance*

ที่อาเซียนเราดูแลกันเสมือนครอบครัว สิ่งที่เราให้ความสำคัญเสมอมาคือ “สมดุลระหว่างการทำงานและการใช้ชีวิต” จึงมีสวัสดิการที่ตอบโจทย์รอบด้านทั้งสุขภาพกาย สุขภาพใจ

#### *Benefit & Welfare*

บริษัทดูแลใส่ใจพนักงานเหมือนคนในครอบครัว มีสวัสดิการที่ดูแลพนักงานและคนในครอบครัวพนักงาน เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีและให้พนักงานมีความสนใจและความสุขในการทำงาน

#### *Learning & Development*

เราเชื่อมั่นในศักยภาพของพนักงาน พร้อมผลักดันการเรียนรู้พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสความก้าวหน้าในสายอาชีพ ปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ เพื่อให้มีโอกาสได้ทำในสิ่งที่เหมาะสมทำทนายศีกยภาพพัฒนาทักษะใหม่ๆ

#### *ASEFA Lifestyle*

ความแข็งแกร่งของวัฒนธรรมองค์กร “ครอบครัวอาเซียน” สะท้อนเป็นรูปธรรมผ่านการผสานพลังการดำเนินกิจกรรมและสร้างคุณค่าร่วมกันของพนักงาน

อาเซียนให้ความสำคัญกับพนักงานพร้อมมุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากร ต่อยอดความรู้ความสามารถ เพื่อยกระดับการทำงานอย่างมืออาชีพ ในบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข พร้อมทั้งใส่ใจคุณภาพชีวิต ด้วยสวัสดิการที่เพียบพร้อม และการดูแลสุขภาพ นับตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นครอบครัวอาเซียน

- Coffee Break
- โครงการกินดี ชีวีมีสุข เช่น สวัสดิการผักปลอดสารและรมรงค์ให้ร้านค้าใช้ผักปลอดสารนำมาปรุงอาหารให้พนักงาน จัดตั้งครัวอาเซียน
- อาชีพผูกพัน สานสัมพันธ์วัยเกษียณ
- Health Check Up

รางวัลและเกียรติบัตร ปี 2568

-Healthy Organization Award 2024

-สถานประกอบกิจการต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” ระดับประเทศ ประจำปี พ.ศ. 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8

-สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568 (ระดับประเทศ ปีที่ 2)

-การรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ ประจำปี 2568

-Zero Accident Campaign 2025 ระดับทองปีที่ 2

-The First Prize Partner of the year 2025

-การรับรองมาตรฐาน Clean Food Good Taste Plus ระดับดีมาก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13

-การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว Green Industry Level 3

-Partner of the Year Award 2025 I Power Specialist Partner for Busway

-รางวัล Excellent Delivery Awards

-Schneider Electric Sustainability Impact Awards 2024

-Master EcoXpert Power Distribution Schneider 2025

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน**

**การจ้างงานพนักงาน**

	2566	2567	2568
<b>พนักงานรวม (คน)</b>	1,304	1,246	1,317
พนักงานชาย (คน)	796	760	808
พนักงานหญิง (คน)	508	486	509

**การจ้างงานผู้พิการ**

	2566	2567	2568
<b>การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)</b>	9	12	15
<b>พนักงานผู้พิการรวม (คน)</b>	0	3	4
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	2	3
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	0	1	1
<b>ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)</b>	9	9	11

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน**

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	503,017,255.96	519,998,615.23	587,403,949.27
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	316,013,788.65	319,966,747.79	364,456,257.85
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	187,003,467.31	200,031,867.44	222,947,691.42

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	21.30	20.44	20.83
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	1,348,181.12	2,325,553.43	1,626,813.52

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	128	122	91
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	69	66	46
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	59	56	45
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	9.82	9.79	6.32

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ, อื่น ๆ : คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน, คณะกรรมการดำเนินงานจัดทำมาตรฐานป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ในสถานประกอบกิจการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง ควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว ตลอดจนการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเหมาะสม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริษัทมุ่งพัฒนาสินค้าและบริการให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างแท้จริง ทั้งในด้านคุณภาพ มาตรฐาน และราคาที่เป็นธรรม โดยกำหนดราคابนพื้นฐานของความยุติธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับคุณค่าของสินค้าและบริการ
2. การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาสินค้าให้มีความปลอดภัยในการใช้งาน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งสื่อสารข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับการใช้งาน ข้อควรระวัง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นแก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานสินค้าและบริการได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย
3. การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า บริษัทมุ่งพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ผ่านการพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการใหม่ ๆ รวมถึงการยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนในระยะยาว
4. การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยดำเนินการจัดเก็บ ใช้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม ภายใต้กรอบกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาสิทธิของลูกค้า

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินกิจกรรมด้านการบริหารจัดการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความพึงพอใจ สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และสื่อสารคุณค่าของสินค้าและบริการแก่ลูกค้าอย่างเหมาะสม โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1. เข้าร่วมออกบูทแสดงสินค้าและบริการในงานสำคัญ อาทิ TEMCA M&E EXPO THAILAND 2025 และ Innovation Day 2025 เพื่อแสดงศักยภาพด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม และโซลูชันด้านพลังงานไฟฟ้า ตลอดจนเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูลสินค้าและบริการ รวมถึงการสร้างการรับรู้ต่อแบรนด์และภาพลักษณ์ขององค์กร
2. จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม Golf Relationship ซึ่งช่วยสร้างความใกล้ชิดและความเชื่อมั่นระหว่างบริษัทกับลูกค้าในระยะยาว
3. จัดสัมมนาให้ความรู้ด้านวิศวกรรมไฟฟ้า เทคโนโลยี และผลิตภัณฑ์ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจที่ถูกต้องในการใช้งานสินค้าและบริการ รวมถึงสนับสนุนให้ลูกค้าสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัย
4. สนับสนุนกิจกรรมของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง อาทิ การสนับสนุนการแข่งขันกอล์ฟการกุศล โบว์ลิ่งการกุศล แรลลี่การกุศล และกิจกรรมเพื่อสังคม (CSR) ซึ่งเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดี และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม
5. สร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อพัฒนาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยบริษัทได้จัดกิจกรรม “Partnership of the Future” เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรม Data Center และมีกรลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) เพื่อพัฒนาธุรกิจ M&E Data Center Services ซึ่งช่วยเสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในอนาคต

ผลจากการดำเนินงานดังกล่าว ช่วยเสริมสร้างความพึงพอใจของลูกค้า ความเชื่อมั่นในสินค้าและบริการของบริษัท ตลอดจนความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาว

## การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

### ความพึงพอใจของลูกค้า

	2566	2567	2568
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า <sup>(1)</sup>	มี	มี	N/A

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> บริษัทฯ ได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำปีละ 2 ครั้ง เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการประเมินคุณภาพการให้บริการและนำไปสู่การพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยการสำรวจครอบคลุมลูกค้า 3 กลุ่มหลัก ได้แก่ กลุ่มผู้ซื้อโดยตรง กลุ่มผู้เกี่ยวข้อง และกลุ่มผู้ใช้งานผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ผลการสำรวจในปี 2568 พบว่าลูกค้ามีความพึงพอใจต่อผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทฯ ในภาพรวมอยู่ที่ ร้อยละ 91.96 ซึ่งอยู่ในระดับสูงและสูงกว่าเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดไว้ โดยบริษัทกำหนดเกณฑ์คะแนนความพึงพอใจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ทั้งนี้ ผลการสำรวจสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพสินค้า มาตรฐานการดำเนินงาน และการให้บริการของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจดังกล่าวไปใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการพัฒนาคุณภาพสินค้า การบริการ และกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าในระยะยาว

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, อื่น ๆ : การพัฒนาชุมชน

#### ด้านการศึกษา

อาชีพร่วมสนับสนุนการศึกษาของเยาวชน ให้นักศึกษาอาชีวศึกษาเข้ามาฝึกประสบการณ์วิชาชีพตั้งแต่ระดับ ปวส. จนถึงระดับปริญญาตรี รวมถึงการร่วมลงนามบันทึกความตกลง (MOU) กับหลากหลายสถาบันการศึกษา เพื่อเข้าร่วมฝึกงานและปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งในปีนี้มีจำนวน 12 สถาบัน นับเป็นหนึ่งในความภูมิใจของอาชีพร่วม ที่ได้ส่งต่อทักษะความรู้ ประสบการณ์ เพื่อพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษาให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน

#### ด้านการพัฒนาชุมชน

ดำเนินธุรกิจภายใต้การคำนึงถึงชุมชนและสังคม ทั้งบริเวณใกล้เคียงและส่วนรวม

1. ปฏิบัติตามนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเคร่งครัด
2. มีทีมงานในการจัดกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมสร้างความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

#### ด้านการศึกษา

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักศึกษาอาชีวศึกษาและนักศึกษาระดับอุดมศึกษา ตั้งแต่ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง (ปวส.) จนถึงระดับปริญญาตรี เข้าร่วมฝึกประสบการณ์วิชาชีพและปฏิบัติงานจริงภายในองค์กร เพื่อเสริมสร้างทักษะเชิงปฏิบัติและความพร้อมในการเข้าสู่ตลาดแรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการลงนามบันทึกความตกลงความร่วมมือ (MOU) กับสถาบันการศึกษาจำนวน 12 แห่ง เพื่อพัฒนาความร่วมมือด้านการฝึกงานและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งความร่วมมือดังกล่าวมีส่วนสำคัญในการเชื่อมโยงภาคการศึกษาเข้ากับภาคอุตสาหกรรม

ผลจากการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงบทบาทของบริษัทในการมีส่วนร่วมพัฒนากำลังคนด้านอาชีวศึกษาและวิชาชีพให้มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และพร้อมรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมในอนาคต

#### ด้านการพัฒนาชุมชน

บริษัทได้สนับสนุนกิจกรรมด้านการพัฒนาชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

1. สนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ
  - มอบเงินบริจาคสนับสนุน ให้โรงเรียนและองค์กรภาครัฐ จำนวน 4 ที่ คือ สนง.เทศบาลตำบลคอกกระบือ /ร.วัดบางปลา / รร.บางน้ำจืด และ รร. เอกชัย
  - สนับสนุนการจัดเลี้ยงอาหารทานเล่นและไอศกรีมให้กับเด็กๆ ณ โรงเรียนบ้านหนองหาดใหญ่จ.สมุทรสาคร
2. ครอบครัวยุวอาชีพบริจาคโลหิต เพื่อช่วยเหลือเพื่อนมนุษย์
3. สนับสนุนกิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติ  
สนับสนุนมอบถุงปันสุข ให้แก่เด็กพิการ ร่วมกับ สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จ.สมุทรสาคร
4. สนับสนุนกิจกรรมวันคนพิการแห่งชาติ  
สนับสนุนมอบเครื่องใช้ไฟฟ้าให้แก่ผู้พิการร่วมกับสำนักงานจัดหางานสมุทรสาครและสำนักงานพัฒนาความมั่นคงของมนุษย์
5. สนับสนุนกิจกรรมวันแม่แห่งชาติสนับสนุนมอบบริจาคสิ่งของที่เป็นอุปโภคและบริโภคให้เด็กกำพร้า ที่วัดใหม่สี่หมื่น จ.ราชบุรี
6. ช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ โดยให้การสนับสนุนทั้งด้านอุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ด้านระบบไฟฟ้า เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนและฟื้นฟูโครงสร้างพื้นฐานที่ได้รับความเสียหายจากเหตุอุทกภัย โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ได้แก่
  - มอบอุปกรณ์ทางการแพทย์เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้
  - สนับสนุนการฟื้นฟูระบบไฟฟ้าในพื้นที่ประสบอุทกภัย โดยร่วมสนับสนุนการประกอบระบบสายไฟฟ้าผ่านสภาวิศวกร เพื่อส่งมอบให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)
  - ส่งมอบอุปกรณ์ไฟฟ้าให้แก่วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (วสท.) ผ่านสมาคมช่างเหมาไฟฟ้าและเครื่องกลไทย เพื่อสนับสนุนทีมวิศวกรอาสาในการลงพื้นที่ฟื้นฟูระบบไฟฟ้า
7. บริจาคปฏิทินเก่าเพื่อนำไปผลิตสื่ออักษรเบรลล์สำหรับผู้พิการทางสายตา เพื่อส่งเสริมโอกาสทางการเรียนรู้
8. จัดกิจกรรมโครงการฝากทำบุญในวันพระใหญ่ เพื่อส่งเสริมคุณค่าทางสังคมและวัฒนธรรม
9. สนับสนุนโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน โดยมอบทุนการศึกษาให้นักเรียนและนักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคสมุทรสาคร

ผลจากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าแก่สังคมควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านการส่งเสริมการศึกษา การยกระดับคุณภาพชีวิต และการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสในสังคมบริษัทเชื่อมั่นว่าการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง จะช่วยเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างองค์กรกับชุมชน และนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในระยะยาว

#### รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
<b>จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี</b>	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

##### ภาพรวมการดำเนินงาน ปี 2568

ในปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและบริการรวมจำนวน 3,306.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 157.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.99 จากปีก่อน ขณะที่มีกำไรสุทธิ 219.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 148.82 ล้านบาท หรือร้อยละ 211.41 ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิปรับตัวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.20 เป็นร้อยละ 6.49 ปัจจัยหลักของการเติบโตของกำไรสุทธิอย่างมีนัยสำคัญมาจากการเติบโตของรายได้ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.85 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตได้ดียิ่งขึ้น โดยการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

##### รายได้จากการขายและบริการ

รายได้จากการขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3,306.43 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 157.09 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.99 โดยการเติบโตดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากรายได้ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่าย ซึ่งเพิ่มขึ้น 152.88 ล้านบาท อันเป็นผลจากการขยายฐานลูกค้าใหม่และการเพิ่มขึ้นของปริมาณคำสั่งซื้อภายใต้ภาวะตลาดที่ฟื้นตัว ขณะเดียวกัน รายได้จากกลุ่มงานบริการและอื่น ๆ เพิ่มขึ้น 75.96 ล้านบาท จากการรับรู้รายได้ของโครงการงานระบบขนาดใหญ่ที่มีความต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม รายได้จากกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จัดซื้อมาเพื่อจำหน่ายปรับลดลง 71.74 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่มีอัตรากำไรสูง เพื่อยกระดับความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของกลุ่มบริษัท

##### ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 2,484.42 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย 3.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.14 จากปีก่อน ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.86 จากร้อยละ 21.01 ในปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.85 การปรับตัวเพิ่มขึ้นของอัตรากำไรขั้นต้นดังกล่าวเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตและต้นทุนงานบริการด้านวิศวกรรมที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการคัดเลือกงานที่มีความเหมาะสมในเชิงผลตอบแทน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

##### ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 304.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 58.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.68 จากปีก่อน โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านพนักงานที่เพิ่มขึ้นจำนวน 35.81 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายด้านการตลาดและการส่งเสริมการขายที่เพิ่มขึ้นจำนวน 19.14 ล้านบาท เพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจและการเพิ่มขีดความสามารถในการเข้าถึงลูกค้าในหลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

##### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 277.47 ล้านบาท ลดลง 88.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.21 จากปีก่อน โดยมีปัจจัยสำคัญจากการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตลดลงจำนวน 158.72 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงคุณภาพของลูกหนี้การค้าที่ดีขึ้น และประสิทธิภาพในการติดตามและบริหารจัดการหนี้สินของบริษัทฯ

##### ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 25.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.57 จากปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีการใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของเงินหมุนเวียนและการลงทุนในโครงการก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

##### ฐานะทางการเงิน

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 4,442.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 998.35 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.99 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่เพิ่มขึ้นจำนวน 213.17 ล้านบาท จากการรับชำระหนี้ที่ถึงกำหนดในระหว่างงวด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสุทธิเพิ่มขึ้น 167.33 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการเติบโตของยอดขาย ขณะที่สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเพิ่มขึ้น 64.37 ล้าน

บาท จากโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้เรียกเก็บเงิน นอกจากนี้ สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 214.86 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็น วัสดุและงานระหว่างทำเพื่อรองรับการส่งมอบสินค้าและโครงการในช่วงต้นปี 2569 และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิเพิ่มขึ้น 328.10 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจากการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างงวด 178.23 ล้านบาท และจากการซื้อธุรกิจ 189.54 ล้านบาท

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีหนี้สินรวมจำนวน 2,426.74 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 860.99 ล้านบาท หรือร้อยละ 54.98 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 357.51 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับการจัดซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับการขยายตัวของรายได้ รวมถึงหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่เพิ่มขึ้น 264.03 ล้านบาท จากการรับเงินมัดจำล่วงหน้าของลูกค้าในโครงการขนาดใหญ่ อีกทั้งเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวม 189.05 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานใหม่ ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นปรับเพิ่มจาก 0.83 เท่า เป็น 1.20 เท่า ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตและการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 2,015.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 137.36 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.31 โดยในระหว่างงวด บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน จำนวน 198.20 ล้านบาท มีการจำหน่ายส่วนแบ่งกำไรของกิจการร่วมค้า จำนวน 2.19 ล้านบาท ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม 59.86 ล้านบาท คืนเงินลงทุนจากการเลิกกิจการของกิจการร่วมค้า จำนวน 1.50 ล้านบาท สำรองหุ้นทุนซื้อคืน จำนวน 43.23 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผล จำนวน 73.78 ล้านบาท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นสะท้อนถึงความสามารถในการสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการบริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างมีวินัย เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

### **การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG)**

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว จึงได้บูรณาการแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับการดำเนินธุรกิจและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยเชื่อมโยงกับการสร้างมูลค่าและผลการดำเนินงานขององค์กร ดังนี้

#### **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)**

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการบริหารจัดการทรัพยากรในกระบวนการผลิต เพื่อลดต้นทุนและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตและนำเทคโนโลยีมาใช้เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยลดลง และอัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้น

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังพัฒนาโซลูชันด้านระบบไฟฟ้าและพลังงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้ม Energy Transition และความต้องการของตลาด โดยเฉพาะในกลุ่มโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานและดิจิทัล ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

#### **ด้านสังคม (Social)**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานและการพัฒนาศักยภาพบุคลากร โดยมีการยกระดับมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ควบคู่กับการพัฒนาทักษะของพนักงานในด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมอย่างต่อเนื่อง

การบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาคุณภาพของงาน ส่งมอบโครงการได้ตามกำหนด และสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตของรายได้และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน

#### **ด้านธรรมาภิบาล (Governance)**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ พร้อมยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงด้านเครดิต ลดค่าใช้จ่ายจากการตั้งสำรอง และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ส่งผลเชิงบวกต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะยังคงดำเนินกลยุทธ์การเติบโตควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่มีประสิทธิภาพ การยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน และการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

### **ผลการดำเนินงาน**

#### **งบกำไรขาดทุน (งบการเงินรวม)**

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
			มูลค่า	ร้อยละ
รายได้จากการขายและบริการ	3,306.43	3,149.34	157.09	4.99
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	(2,484.42)	(2,487.78)	(3.36)	(0.14)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>822.02</b>	<b>661.56</b>	<b>160.45</b>	<b>24.25</b>
<b>อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)</b>	<b>24.86%</b>	<b>21.01%</b>		
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน	12.17	-	12.17	100.00
รายได้อื่น	60.63	49.09	11.54	23.50
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่าย</b>	<b>894.81</b>	<b>710.65</b>	<b>184.15</b>	<b>25.91</b>
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(304.88)	(246.51)	58.37	23.68
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(277.47)	(366.11)	(88.64)	(24.21)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(582.35)</b>	<b>(612.62)</b>	<b>(30.27)</b>	<b>(4.94)</b>
<b>กำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>312.45</b>	<b>98.03</b>	<b>214.42</b>	<b>218.72</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(25.55)	(21.02)	4.53	21.57
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1.20)	11.54	(12.74)	(110.41)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>285.70</b>	<b>88.55</b>	<b>197.14</b>	<b>222.63</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(60.15)	(14.30)	45.85	320.53
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>225.54</b>	<b>74.25</b>	<b>151.29</b>	<b>203.76</b>
<b>กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)</b>	<b>219.22</b>	<b>70.40</b>	<b>148.82</b>	<b>211.41</b>
<b>อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)</b>	<b>6.49%</b>	<b>2.20%</b>		
<b>กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>0.42</b>	<b>0.13</b>	<b>0.29</b>	<b>215.58</b>

#### ฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	ปี 2568	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)	
			มูลค่า	ร้อยละ
สินทรัพย์หมุนเวียน	2,362.21	1,736.41	625.80	36.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,080.46	1,707.91	372.55	21.81
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>4,442.67</b>	<b>3,444.32</b>	<b>998.35</b>	<b>28.99</b>
หนี้สิน	2,426.74	1,565.75	860.99	54.99
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,015.93	1,878.57	137.36	7.31
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,442.67</b>	<b>3,444.32</b>	<b>998.35</b>	<b>28.99</b>

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### สภาพคล่อง (Liquidity)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2566–2568 เท่ากับ 1.39 เท่า 1.26 เท่า และ 1.13 เท่า ตามลำดับ ขณะที่อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วอยู่ที่ 0.96 เท่า 0.80 เท่า และ 0.72 เท่า ตามลำดับ โดยแม้อัตราส่วนสภาพคล่องจะมีแนวโน้มปรับตัวลดลง แต่ยังคงอยู่ในระดับที่สะท้อนถึงความสามารถในการบริหารสภาพคล่องได้อย่างเหมาะสม

ความแตกต่างระหว่างอัตราส่วนสภาพคล่องและอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วมีสาเหตุหลักจากสัดส่วนสินค้าคงเหลือต่อสินทรัพย์หมุนเวียนที่อยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยคิดเป็นร้อยละ 31.09 ร้อยละ 36.68 และร้อยละ 36.06 ตามลำดับ ซึ่งเป็นผลจากการเตรียมความพร้อมด้านวัตถุดิบและงานระหว่างทำเพื่อรองรับการส่งมอบสินค้าและโครงการตามแผนงาน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้อยู่ในระดับที่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตลอดจนบริหารจัดการกระแสเงินสดอย่างรอบคอบ เพื่อรองรับความผันผวนที่อาจเกิดขึ้นและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน (Capital Structure)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2566–2568 เท่ากับ 1.11 เท่า 0.83 เท่า และ 1.20 เท่า ตามลำดับ ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการใช้แหล่งเงินทุนจากหนี้สินในสัดส่วนที่สูงกว่าส่วนของผู้ถือหุ้นเล็กน้อย โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อรองรับการใช้เงินทุนหมุนเวียนและการลงทุนขยายธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาฐานะทางการเงินที่มั่นคง โดยพิจารณาการลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม ควบคู่กับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนอย่างมีประสิทธิภาพ การรักษาระดับสภาพคล่อง และการจัดโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน สนับสนุนความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในระยะยาว และรักษาความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ประเมินว่าปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคต สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. ภาวะเศรษฐกิจ แนวโน้มการลงทุน และเมกะเทรนด์ของอุตสาหกรรม

แม้ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังคงมีความผันผวนจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชนยังคงเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจ โดยเฉพาะการลงทุนในระบบไฟฟ้า พลังงาน สาธารณูปโภค ระบบขนส่ง และโครงการพัฒนาเมือง ซึ่งล้วนต้องการระบบวิศวกรรมไฟฟ้าและโซลูชันด้านพลังงานที่มีประสิทธิภาพและได้มาตรฐาน นอกจากนี้ เมกะเทรนด์สำคัญที่กำลังเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของอุตสาหกรรมในระยะยาว อาทิ การขยายตัวของโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และ Data Center การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) การขยายตัวของอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีขั้นสูง ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานทดแทน (Renewable Energy) ล้วนเป็นปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่อความต้องการระบบไฟฟ้าและงานวิศวกรรมในหลายภาคส่วน

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าแนวโน้มการลงทุนดังกล่าว รวมถึงการเติบโตของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อการขยายตัวของรายได้ การเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และการสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว

#### 2. การลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพ

การลงทุนในอาคารโรงงานและสำนักงานแห่งใหม่ รวมถึงการพัฒนาเครื่องจักรและกระบวนการผลิต จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับงานโครงการขนาดใหญ่ และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนในระยะยาว ซึ่งคาดว่าจะส่งผลเชิงบวกต่ออัตรากำไรและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

การขยายกำลังการผลิตดังกล่าวยังเป็นการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการเติบโตของความต้องการในตลาด และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 3. ความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบและปัจจัยการผลิต

ราคาวัตถุดิบ เช่น ทองแดง เหล็ก และอุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงต้นทุนด้านพลังงานและโลจิสติกส์ อาจมีความผันผวนตามภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการบริหารจัดการต้นทุนอย่างใกล้ชิด ผ่านการวางแผนจัดซื้อ การบริหารสินค้าคงเหลือ และการกำหนดราคาที่เหมาะสม เพื่อจำกัดผลกระทบจากความผันผวนดังกล่าว

#### 4. ความเสี่ยงด้านเครดิตและสภาพคล่อง

ภาวะเศรษฐกิจและความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและกระแสเงินสดของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าและการติดตามลูกหนี้อย่างรัดกุมควบคู่กับการบริหารสภาพคล่องอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสด

#### 5. การบริหารโครงสร้างเงินทุนและการเติบโตในระยะยาว

การใช้เงินกู้ยืมเพื่อรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจอาจส่งผลให้อัตราส่วนทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงในระยะสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และรักษาความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว พร้อมทั้งรักษาความแข็งแกร่งทางการเงินและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

โดยภาพรวม บริษัทฯ คาดว่าปัจจัยสนับสนุนจากแนวโน้มการเติบโตของโครงสร้างพื้นฐาน พลังงานสะอาด และเศรษฐกิจดิจิทัล จะเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่อการเติบโตในอนาคต ขณะที่บริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และการสร้างรายได้ที่มีความยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินและการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	247,296.07	272,128.95	485,304.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	851,461.85	598,852.05	766,174.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	28,045.41	23,286.04	36,080.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	28,045.41	23,286.04	35,580.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	-	-	500.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี (พันบาท)	34,717.47	87,218.84	40,497.56
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	716,296.70	636,924.03	851,776.47

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	425,415.23	117,998.43	182,373.95
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,303,232.73	1,736,408.34	2,362,207.08
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด ในการใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	98,758.88	99,176.06	155,863.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	57,235.15	105,203.03	6,763.94
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	57,235.15	105,203.03	6,793.94
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ย ค้างรับ - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	6,012.37	10,174.81	9,095.38
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	6,012.37	10,174.81	9,095.38
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	4,143.93	14,629.23	4,622.36

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	31,543.46	31,023.01	57,276.38
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	664,524.01	1,363,292.71	1,691,390.94
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	6,539.95	3,824.96	25,974.33
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	13,301.98	10,095.13	38,826.54
ค่าความนิยม - สุทธิ (พันบาท)	-	-	66,207.72
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	69,040.11	27,289.66	8,472.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	77,160.18	43,199.01	15,971.27
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,028,260.03</b>	<b>1,707,907.60</b>	<b>2,080,465.02</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>3,331,492.75</b>	<b>3,444,315.94</b>	<b>4,442,672.10</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	849,280.29	676,908.14	708,377.80

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	669,603.59	560,792.77	918,305.54
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	-	18,540.00	98,733.53
สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	18,540.00	98,733.53
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	1,446.56
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่า รับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	96,926.31	96,720.13	360,752.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	2,694.29	2,067.41	8,178.26
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	14,540.22	22,640.22	527.67
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,633,044.69</b>	<b>1,377,668.67</b>	<b>2,096,321.81</b>
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	-	51,904.46	132,388.59
สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	51,904.46	129,292.79

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	-	-	3,095.80
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	3,510.96	1,388.85	18,435.01
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	25,898.47	25,256.57	19,569.71
เงินประกันผลงาน (พันบาท)	25,898.47	25,256.57	19,569.71
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	89,302.48	109,424.17	159,360.71
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,103.13	107.50	669.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)</b>	<b>119,815.03</b>	<b>188,081.55</b>	<b>330,423.02</b>
<b>รวมหนี้สิน (พันบาท)</b>	<b>1,752,859.71</b>	<b>1,565,750.22</b>	<b>2,426,744.83</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	545,648.30	545,648.30	545,648.30
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	545,648.30	545,648.30	545,648.30

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	545,648.30	545,648.30	545,648.30
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	545,648.30	545,648.30	545,648.30
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	386,702.91	386,702.91	386,702.91
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	386,702.91	386,702.91	386,702.91
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	734,499.03	695,489.75	815,734.93
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	114,856.85	114,856.85	158,088.03
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	55,000.00	55,000.00	55,000.00
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	59,856.85	59,856.85	103,088.03
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	619,642.19	580,632.91	657,646.90
หุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	59,856.85	59,856.85	103,088.03
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือ หุ้น (พันบาท)	1,700.59	337,976.31	337,976.31

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	1,700.59	1,700.59	1,700.59
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจาก การเปลี่ยนแปลงส่วนได้ เสียในความเป็นเจ้าของใน บริษัทย่อย (พันบาท)	1,700.59	1,700.59	1,700.59
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	-	336,275.72	336,275.72
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	1,608,693.98	1,905,960.42	1,982,974.42
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(30,060.94)	(27,394.70)	32,952.85
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,578,633.04	1,878,565.72	2,015,927.27
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	3,331,492.75	3,444,315.94	4,442,672.10

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	3,433,341.85	3,149,343.40	3,306,434.68
รายได้จากการขายและให้ บริการ (พันบาท)	3,433,341.85	3,149,343.40	3,306,434.68
รายได้อื่น (พันบาท)	33,224.00	49,089.57	72,791.66
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	3,466,565.85	3,198,432.97	3,379,226.34
ต้นทุน (พันบาท)	2,796,326.96	2,487,778.60	2,484,417.76
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	453,580.21	612,621.70	582,354.91
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	254,587.23	246,508.32	304,882.51
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	198,992.98	366,113.39	277,472.40
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	3,249,907.17	3,100,400.30	3,066,772.67
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	4,758.67	11,541.41	(1,201.70)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	221,417.35	109,574.07	311,251.97
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	14,302.17	21,020.38	25,554.61
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	38,945.64	14,304.45	60,154.77
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	168,169.54	74,249.24	225,542.59
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	395.13	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ อื่นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และ การร่วมค้า (ภายใต้วิธีส่วนได้เสีย) สำหรับรายการที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	-	-	3,943.85
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	(13,062.41)	(8,714.60)	(31,286.06)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นที่ไม่จัดประเภท รายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือ ขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	-	336,275.72	-
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี</b> (พันบาท)	(12,667.28)	327,561.12	(27,342.21)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด</b> (พันบาท)	155,502.26	401,810.36	198,200.38
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	168,401.34	70,395.50	219,217.58
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(231.80)	3,853.74	6,325.01
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	155,734.06	397,956.62	194,025.14
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(231.80)	3,853.74	4,175.23
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b> (พันบาท)	0.31000	0.13000	0.42000

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่า เสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	264,838.97	153,534.85	388,696.31
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	168,169.54	74,249.24	225,542.59

### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	168,169.54	74,249.24	225,542.59
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	43,421.62	43,960.78	77,444.34
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	13,788.22	179,749.02	17,936.92
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลด มูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	19,348.54	(5,125.05)	22,605.64

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(4,758.67)	(11,541.41)	1,201.70
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน (พันบาท)	-	-	(12,166.12)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(2,182.58)	1,462.22	(718.85)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(2,182.58)	1,462.22	(718.85)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(1.00)	(1.58)	203.28
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	(1.00)	(1.58)	203.28
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(1,988.22)	1,023.52	2,047.36
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	(11,307.88)	(14,507.67)	(14,174.25)
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(11,307.88)	(14,507.67)	(14,174.25)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	14,302.17	21,020.38	25,554.61
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	38,945.64	14,304.45	60,154.77
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	8,571.18	10,513.19	12,371.68
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	(1,642.26)	10.48	1,901.20
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	-	-	(87.80)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	284,666.29	315,117.56	419,817.07
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(91,428.04)	185,888.97	(59,619.01)
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(33,480.95)	84,497.72	(233,495.84)
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	19.27	172,510.32	(12,093.27)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(37,699.83)	(118,886.40)	308,613.41

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(5,563.97)	(1,284.75)	(12,018.13)
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	19,537.45	(1,843.70)	257,753.91
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	136,011.68	635,999.73	668,958.13
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	7,300.30	13,986.30	7,288.17
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(13,964.12)	(21,631.48)	(25,559.05)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(46,789.71)	(46,958.38)	(55,376.74)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	82,558.15	581,396.18	595,310.51
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	(46,990.00)	(45,900.00)	(46,064.92)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	(54,851.29)	(108,388.31)	(57,595.37)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	(43,091.22)	(36,500.00)	(39,580.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	(8,500.00)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	(43,091.22)	(36,500.00)	(31,080.00)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว (พันบาท)	(11,760.07)	(71,888.31)	(18,015.37)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	(11,760.07)	(71,888.31)	(18,015.37)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม (พันบาท)	64,047.32	56,483.87	47,578.60
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะ สั้น (พันบาท)	19,045.82	15,993.85	26,786.04
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	8,000.00
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	19,045.82	15,993.85	18,786.04

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	45,001.51	40,490.02	20,792.56
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	45,001.51	40,490.02	20,792.56
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	3,069.22	4,001.17	1,265.14
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	3,068.22	3,999.54	1,234.66
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	1.00	1.63	21.36
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	-	-	9.12
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(114,536.48)	(211,004.22)	(175,853.27)
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(108,303.51)	(210,171.71)	(167,381.56)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(6,232.97)	(832.52)	(8,002.65)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	-	-	(469.06)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(30,079.71)	(417.18)	(30,470.69)
รับเงินปันผล (พันบาท)	3,250.00	8,450.00	2,100.00
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	(76,528.02)	(53,301.26)	(25,083.56)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(252,618.95)	(350,075.93)	(284,124.08)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	420,057.93	(172,372.15)	(66,416.58)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	-	85,894.46	169,543.29
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-	85,894.46	169,543.29
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	85,894.46	169,543.29
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืม (พันบาท)	-	(15,450.00)	(73,714.58)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-	(15,450.00)	(73,714.58)
เงินสดจ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	(15,450.00)	(73,714.58)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	(2,660.54)	(2,682.00)	(6,032.64)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อหุ้นทุนซื้อคืน (พันบาท)	(59,856.85)	-	(43,231.19)
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	0.40	1,812.50	0.00
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	-	-	(1,500.00)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(97,487.06)	(100,690.18)	(73,779.96)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	(3,000.00)	(3,000.00)	(2,879.40)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	257,053.89	(206,487.37)	(98,011.06)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	86,993.09	24,832.88	213,175.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	160,302.98	247,296.07	272,128.95
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด (พันบาท)	247,296.07	272,128.95	485,304.33

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.39	1.26	1.13
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.96	0.80	0.72
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.05	0.85	0.57
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.24	4.33	4.84
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	86.00	84.00	75.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	52.05	59.30	59.22
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	7.00	6.00	6.00

	2566	2567	2568
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.94	3.68	3.34
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	93.00	99.00	109.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	3.91	3.96	3.36
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	93.00	92.00	109.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	85.00	91.00	76.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	18.55	21.01	24.86
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	6.31	3.11	9.45
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.96	1.53	2.15
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	36.13	593.06	189.90
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	4.86	2.20	6.49
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.46	4.01	11.27
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.11	0.83	1.20
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	19.96	8.44	14.84

	2566	2567	2568
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	2.98	4.21	2.47
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.34	0.26	0.47
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	96.79	62.50	92.25
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.08	3.23	7.89
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	18.20	5.15	11.57
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.11	0.94	0.86

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก

**แขวง/ตำบล :** ดินแดง

**เขต/อำเภอ :** ดินแดง

**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร

**รหัสไปรษณีย์ :** 10400

**โทรศัพท์ :** 02-009-9000

**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนน  
พระราม 9  
**แขวง/ตำบล :** แขวงห้วยขวาง  
**เขต/อำเภอ :** เขตห้วยขวาง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10310  
**โทรศัพท์ :** +66 2645 0109  
**โทรสาร :** +66 2645 0110

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย เสถียร วงศ์สนั่น  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 3495

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 3500

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย วิชัย รุจิตานนท์  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 4054

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 9445

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว อัจฉรา สุขโนไบบุญ  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 4642

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว กนิษฐา ศิริพัฒนสมชาย  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 10837

**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว กุลจิตา ภาสุรกุล  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 5946

ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2

แขวง/ตำบล : คอกกระบือ

เขต/อำเภอ : เมืองสมุทรสาคร

จังหวัด : สมุทรสาคร

รหัสไปรษณีย์ : 74000

โทรศัพท์ : 0 2686 7777#4100

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : สำนักเลขานุการบริษัท

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2

แขวง/ตำบล : คอกกระบือ

เขต/อำเภอ : เมืองสมุทรสาคร

จังหวัด : สมุทรสาคร

รหัสไปรษณีย์ : 74000

โทรศัพท์ : 0 2686 7777#1104, 4100

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : ฝ่ายกฎหมาย

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 5 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2

แขวง/ตำบล : คอกกระบือ

เขต/อำเภอ : เมืองสมุทรสาคร

จังหวัด : สมุทรสาคร

รหัสไปรษณีย์ : 74000

โทรศัพท์ : 0 2686 7777#2106

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วโดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 0.71

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เนื่องจากพิจารณาเห็นว่า เป็นกลไกสำคัญในการนำไปสู่การมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะเป็นเครื่องมือเพื่อเพิ่มมูลค่า สร้างความสามารถในการแข่งขัน รวมทั้งส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงกำหนดให้มั่นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมหลักการ 5 หมวด

#### หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการดูแลกิจการและให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการให้มากขึ้น จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้รับสิทธิต่างๆ ได้แก่สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอ ทันเวลา ในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและ ถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิในการแบ่งผลกำไร ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในความเป็นเจ้าของ โดยควบคุมบริษัท ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการให้ทำหน้าที่แทนตน

#### หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อย นักลงทุนสถาบันรวมถึงผู้ถือหุ้น ที่เป็นชาวต่างชาติ โดยให้ความสำคัญกับการรักษาสีสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น มีการให้ข้อมูลอย่างครบถ้วนเท่าเทียมกันเพื่อให้ผู้ถือหุ้น มีความมั่นใจในการลงทุน

#### หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ จะได้รับการดูแล ได้รับสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ผู้บริหาร ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานราชการ สื่อมวลชน ชุมชนและสังคม

#### หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลโดยบริษัทและบริษัทย่อยจะให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน และโปร่งใสทั้งข้อมูลของบริษัท ข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลทั่วไป ที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทั้งหมดได้รับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทจะทำการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท แก่ผู้ถือหุ้นและสาธารณชนผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อรายงานทางการเงินเพื่อให้แสดงถึงสถานะทางการเงินและผลประกอบการที่แท้จริงของบริษัท โดยอยู่บนพื้นฐานของ ข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอตามมาตรฐานการบัญชีซึ่งเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการของ บริษัทและบริษัทย่อยแต่ละท่าน ตลอดจนบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท และจะเปิดเผย คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปีของบริษัท

#### หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปในทิศทางที่ ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย ทิศทางการดำเนินงานแผนกลยุทธ์แผนงานและงบประมาณ ประจำปีของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะร่วมแสดงความคิดเห็นเพื่อให้เกิดความเข้าใจในภาพรวมของธุรกิจร่วมกัน ก่อนที่จะ

พิจารณาอนุมัติ โดยมีนโยบายกำหนดจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ณ ขณะที่กรรมการจะลงมติ รวมทั้งการติดตามให้มีการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยจะยึดถือแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์- และกำหนดให้มีการทบทวนในเรื่องดังกล่าวทุกปี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.asefa.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.asefa.co.th/ir_index.php?corporate)

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ จะกระทำการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว จากนั้นที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการคัดเลือกกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจุบันจะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

1. ปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
2. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง กรรมการ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัทฯ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD)

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 3 ชุด ดังนี้

- 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
- 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ
  - 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2) คณะกรรมการบริหาร และ
- 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

การประเมินดังกล่าว เพื่อให้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการหรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย

เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ

เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรู้และทักษะในการบริหารจัดการ อย่างสุดความสามารถในทุกกรณี ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

#### พนักงาน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติกับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยจัดให้มีการอบรม พัฒนาความรู้ความสามารถแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาทักษะในการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัพนักงานอย่างเคร่งครัด มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน และสวัสดิการอื่นๆ เช่น โบนัส การประกันสุขภาพ การประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

#### ลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัดโดยให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยเป็นสำคัญ

#### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม รักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยจากการยึดมั่นในหลักการดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้ากับคู่แข่ง

#### คู่ค้า

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างจริงจัง ไม่เอารัดเอาเปรียบ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่เป็นทุจริตในการค้ากับคู่ค้า

#### เจ้าหนี้

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการเงินอย่างเคร่งครัด ในเรื่องวัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน การดูแลคุณภาพหลักทรัพย์ค้ำประกัน และเรื่องอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้ เพื่อบรรลุประโยชน์ร่วมกัน

### **หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ**

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐในการดำเนินงานตามนโยบายและมาตรการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส ถูกต้อง และตรวจสอบได้ พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมอย่างยั่งยืน

### **ชุมชนและสังคม**

บริษัทฯ จะไม่ทำการใดๆ ที่จะส่งผลเสียหายต่อสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและสภาพแวดล้อม อีกทั้งยังต้องแสวงหาโอกาสสนับสนุนกิจกรรมสร้างสรรค์สังคม ปกป้องจิตใจสำนึกของความรับผิดชอบต่อสังคมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่องและจริงจัง รวมทั้งปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

### **แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย**

#### ผู้บริหาร

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมให้ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กร ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสในการบริหารงาน และปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และนโยบายของบริษัทอย่างเคร่งครัด รวมทั้งสนับสนุนการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสม และการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรและผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy หรือ “CG Policy”) ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีคณะกรรมการบริษัท (“คณะกรรมการ”) ในฐานะผู้นำองค์กรที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีจะเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทประสบความสำเร็จ เป็นองค์กรที่มีจริยธรรม มีการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อให้การบริหารงานมี ประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการฯ จะร่วมกันดูแล และพัฒนาบริษัทให้มีผลประกอบการที่ดี สามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้คนรอบข้าง คณะกรรมการฯ จะให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เปิดเผยข้อมูล และดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส รวมทั้งสร้างบริษัทให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การป้องกันการฟอกเงิน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามาส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ด้วยความสุจริต โปร่งใส ตามหลักจริยธรรมที่ดี โดยมีเจตนารมณ์ที่ชัดเจนในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และไม่มีการโยกย้าย หรือกระทำการใด ๆ ในทางลอบต่อบุคลากรของบริษัทฯ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทเสียประโยชน์ หรือโอกาสทางธุรกิจก็ตาม และเพื่อให้บรรลุเจตนารมณ์ดังกล่าว คณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจึงได้กำหนดให้มั่นนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัทฯ ที่จะต้องถือปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด รวมถึงไม่เข้าไปมีส่วนร่วม หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้มั่นใจ

ได้ว่าบริษัทจะปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดี และสามารถป้องกันความเสี่ยงอันอาจเกิดจากการทุจริตและคอร์รัปชันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## **การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน**

### **การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน**

1. เป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อย โดยบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลและนิติบุคคลภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชันได้ โดยนิรนาม โดยผ่านวิธีการและช่องทางดังต่อไปนี้

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกเลขานุการ

ที่อยู่: บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) 5 หมู่ 1 ถ.พระราม 2 ต.คอกกระบือ อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

ติดต่อ: ประธานกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกเลขานุการ

E-mail Address: [ac@asefa.co.th](mailto:ac@asefa.co.th) และ/หรือ [asefa@asefa.co.th](mailto:asefa@asefa.co.th)

3) เว็บไซต์ของบริษัท

ติดต่อ: [www.asefa.co.th](http://www.asefa.co.th)

2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยทุกคนมีหน้าที่ให้ความร่วมมือในการสืบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน

### **การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน**

การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ (“บุคคลที่เกี่ยวข้อง”) บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

### **การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์**

บริษัทห้ามพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการใช้อข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยพนักงาน กรรมการ และผู้บริหารซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน โดยควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน รวมถึงห้ามพนักงาน กรรมการ และผู้บริหาร เปิดเผยหรือใช้ประโยชน์จากข่าวสารใด ๆ ที่เป็นความลับของบริษัท พนักงาน กรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่ในการระมัดระวังรักษาข้อมูลให้เป็นความลับ และการไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทหรือข้อมูลที่ได้รับระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทไปแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัทลดลง โดยบริษัทจะจับทลงโทษสูงสุดหากพบว่าพนักงาน และกรรมการได้ใช้อข้อมูลภายใน หรือมีความประพฤติที่ส่อไปในทางที่จะทำให้บริษัทได้รับความเสียหายหรือเสียหาย

### **การป้องกันการฟอกเงิน**

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการฟอกเงินและการป้องกันการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และต่อต้านการฟอกเงินและการก่อการร้ายทุกรูปแบบและในทุกประเทศที่เข้าดำเนินกิจการ รวมถึงมุ่งมั่นที่จะป้องกันตนเองให้ตกเป็นเครื่องมือของกระบวนการฟอกเงิน หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย โดยจะใช้ความระมัดระวังในการคัดเลือกคู่ค้าและตรวจสอบประวัติของคู่ค้าอย่างรอบคอบ ไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับ โอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่ออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายรวมถึงจัดให้มี การบันทึกรายการและข้อเท็จจริงทางการเงินหรือทรัพย์สินต่าง ๆ อย่างถูกต้องและเป็นไปตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องประกาศกำหนด ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการสอดส่อง ดูแล และให้เบาะแสแก่เจ้าหน้าที่ หากมีการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว

### **การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ**

เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ นโยบายนี้จึงไม่ห้ามการกระทำใดๆ ที่โปร่งใส และเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติ ซึ่งมีกฎหมาย ข้อบังคับ ธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือหลักปฏิบัติทางการค้าให้กระทำได้ เช่น การให้ความบันเทิง การเลี้ยงรับรอง การให้หรือรับของขวัญในโอกาสพิเศษตามสมควร และได้กระทำอย่างสมเหตุสมผลตามแนวทางจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

การให้ความบันเทิง การเลี้ยงอาหาร การให้หรือรับของขวัญในโอกาสพิเศษสามารถทำได้เมื่อ

- 1) ไม่ได้กระทำเพื่อจูงใจให้กระทำการหรือไม่กระทำการอันไม่ชอบ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือทำให้ได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม
- 2) ไม่ได้ฝ่าฝืนนโยบายนี้ นโยบายจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทหรือ บริษัทย่อย หรือกฎหมายใดที่เกี่ยวข้อง
- 3) การให้หรือรับของขวัญได้กระทำในนามของบริษัทหรือบริษัทย่อย ไม่ใช่ในนามของบุคคลเป็นการเฉพาะตัว
- 4) ได้กระทำตามสมควรแก่โอกาสและประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน เช่น การแลกเปลี่ยนของขวัญในงานเลี้ยงปีใหม่
- 5) การแลกเปลี่ยนของขวัญได้กระทำอย่างเปิดเผย
- 6) การเลี้ยงรับรองกระทำได้ตามจำเป็นและมีค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผล โดยไม่ฟุ่มเฟือย หรือมีความถี่มากเกินไปจนสมควร

### การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมในแต่ละประเทศที่เข้าดำเนินกิจการอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้บุคลากรของบริษัทต้องศึกษาทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายภายในของแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและครบถ้วน

หากบริษัทฯ มีนโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่มีมาตรฐานสูงกว่าที่กฎหมายของประเทศนั้นๆ กำหนดไว้ ให้ยึดถือตามนโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติของบริษัทฯ เพียงเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายภายในของประเทศนั้นๆ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ ในแต่ละประเทศที่เข้าไปประกอบธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และหากมีข้อสงสัย ไม่แน่ใจ หรือพบเห็นการดำเนินการใดๆ ที่ไม่ชัดเจน ไม่เป็นไปตามระเบียบ หรืออาจเข้าข่ายเป็นความผิด ขัด หรือแย้งกับกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี หรือวัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่น ให้รายงานผู้บังคับบัญชา หรือหารือกับฝ่ายกฎหมาย/ที่ปรึกษากฎหมายโดยไม่ชักช้า เพื่อหาข้อสรุปที่ชัดเจน และแนวทางแก้ไขที่ถูกต้องเหมาะสมต่อไป

### การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

หลักการในเรื่องของความซื่อสัตย์ได้มีส่วนขยายไปถึงในเรื่องของการรักษาความลับของข้อมูลซึ่งบริษัทได้ให้คำมั่นหรือสัญญาไว้ว่าจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับไม่ว่าจะโดยชัดแจ้งหรือโดยปริยาย ซึ่งจะใช้กับกรณีที่บริษัทได้รับหรือรับทราบข้อมูลซึ่งเป็นข้อมูลที่ไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน และไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ตามสัญญาใดๆ ของบริษัท

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทจะต้องเก็บรักษาความลับที่มีต่อบริษัทของลูกค้า คู่สัญญา ผู้จัดหาวัตถุดิบหรือสินค้าให้กับบริษัท (Suppliers) หรือคู่ค้าทางธุรกิจ หรือบุคคลอื่นใด เว้นแต่ บริษัทได้หลุดพ้นจากหน้าที่ในการรักษาความลับดังกล่าวตามกฎหมายหรือตามหลักจริยธรรมองค์กรฉบับนี้

การละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร ความลับทางการค้า และข้อตกลง เงื่อนไขในการอนุญาตให้ใช้สิทธิใดๆ ถือเป็นความผิดกฎหมายในทุกกรณี

การใช้ระบบ Computer Software ในการทำงานในแต่ละวันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานบริษัทจะต้องเป็นไปตามที่บริษัทกำหนดไว้ ห้ามทำซ้ำ Software เว้นแต่ได้รับอนุญาตโดยถูกต้อง

### การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ดังต่อไปนี้

1. แข่งขันทางการค้าภายในกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวร้าย หรือกระทำการใดๆ โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม
2. ไม่ใช้วิธีการที่ผิดกฎหมาย หรือวิธีการที่ไม่ถูกต้องเพื่อให้ได้มาซึ่งความลับทางการค้าของคู่แข่ง
3. กลุ่มบริษัทอาจติดต่อสื่อสารกับคู่แข่งเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันเป็นครั้งคราว แต่ในการสนทนาดังกล่าวต้องหลีกเลี่ยงการพูดถึงประเด็นเรื่องราคา วิธีการตลาด พื้นที่การขาย เป้าหมาย ข้อมูลการศึกษาทางการตลาดที่ยังไม่เปิดเผย และข้อมูลที่เป็นความลับ

### การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทฯ จัดหาและใช้ทรัพย์สินต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร โดยบุคลากรของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดเก็บ รักษา ปกป้องข้อมูลความลับต่าง ๆ อย่างเหมาะสม และระมัดระวังไม่สื่อสารหรือเปิดเผยข้อมูลอันมีสาระสำคัญและยังมิได้เปิดเผยสู่สาธารณชนไปยังหน่วยงานอื่น ๆ และ บุคคลภายนอก รวมถึงดูแลรักษาใช้ทรัพย์สินต่างๆ ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงไม่ใช้เวลาว่างไปทำกิจกรรมส่วนตัวที่อาจขัดขวาง หรือทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบในหน้าที่ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงในระดับสากลที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้จัดให้มีการมีความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Cyber Securities) หรือระบบมาตรฐานในระดับสากลอื่นๆ เพื่อควบคุมดูแลป้องกันระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความปลอดภัย และป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญ เป็นต้น และถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรของบริษัท ในการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับในเรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเคร่งครัด

นอกจากนี้บุคลากรของบริษัทต้องใช้ Hardware และ Software ที่บริษัทจัดให้เพื่อการปฏิบัติงาน หรือเพื่อธุรกิจของบริษัทเท่านั้น รมณ์ตระวังและรักษาความปลอดภัยของระบบข้อมูลสารสนเทศ ไม่เปิดเผยรหัสผ่าน (password) ที่ใช้ในการเข้าถึงระบบข้อมูลต่าง ๆ ของบริษัทให้แก่ผู้อื่น และไม่ใช่เครื่องมือหรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์ของบริษัทในการทำกิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือผิดจริยธรรม หรือเพื่อดำเนินธุรกิจที่มีใช้เพื่อบริษัท ไม่ใช่ใช้อินเทอร์เน็ต ระบบคอมพิวเตอร์ หรือวัสดุอุปกรณ์ใด ๆ เพื่อค้นหา เผยแพร่ หรือจัดเก็บข้อมูลที่ไม่เหมาะสม ขัดต่อศีลธรรมอันดีและ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ นโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช่ใช้อินเทอร์เน็ตในทางที่จะก่อให้เกิดความเสียหายต่อระบบคอมพิวเตอร์และอินเทอร์เน็ตของบริษัท และให้ความร่วมมือในการควบคุม ตรวจสอบ และการดำเนินการใดๆ เพื่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท รวมทั้งดูแลให้บุคคลภายนอกใช้งานสื่ออินเทอร์เน็ต ระบบคอมพิวเตอร์ เข้าถึงแฟ้มข้อมูลและโปรแกรมที่จำเป็นต่อการทำงานร่วมกับบริษัทเท่านั้น และควบคุมบุคคลภายนอกให้ปฏิบัติตามกฎหมาย และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของบริษัทอย่างเคร่งครัด

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในทุกพื้นที่ที่เข้าดำเนินกิจการ โดยให้ความสำคัญกับการดูแลรักษา และลดผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการในด้านสิ่งแวดล้อมไว้ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐาน และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ทั้งในระดับประเทศและในระดับสากลอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรฐานและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสากลต่างๆ ตามความเหมาะสม
2. กำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ ความมุ่งมั่น พันธสัญญา และการแสดงเจตนาารมณ์ ในด้านสิ่งแวดล้อมที่หลากหลาย อาทิ นโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรป่าไม้ กลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินกิจการ กำหนดเป้าหมาย ติดตาม และวัดผล เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดในการอนุรักษ์ และลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด
3. จัดทำกระบวนการศึกษาและประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประกอบการพิจารณาการลงทุนดำเนินโครงการ และนำประเด็นเกี่ยวกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมมาเป็นประเด็นในการพิจารณาตรวจสอบสถานะกิจการ การควบคุมกิจการ และการขยายการดำเนินโครงการใหม่ๆ
4. ดูแล ป้องกัน และบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การคัดเลือก การออกแบบ และการใช้เทคโนโลยีที่สะอาดในกระบวนการผลิตตามหลักการทางวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย การใช้ทรัพยากรและการพลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด การอนุรักษ์ทรัพยากร การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การใช้เชื้อเพลิงที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการควบคุมและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ของเสีย และเสียงรบกวน การบริหารจัดการสารเคมีอันตรายและวัสดุเหลือใช้อย่างเป็นระบบและถูกวิธี เป็นต้น รวมถึงมีการตรวจสอบ อย่างจริงจังเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น
5. การปลูกฝังจิตสำนึกและการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ การดูแลและฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพที่ได้รับผลกระทบจากการประกอบธุรกิจ เพื่อให้ เกิดการน ำไปปฏิบัติจริงจังได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. จัดให้มีการติดตาม ดูแล ประเมิน และรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้อง สม่่าเสมอตามความเหมาะสม
7. สื่อสาร สร้างความเข้าใจกับพันธมิตรทางธุรกิจ คู่ค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ตระหนักถึงความสำคัญของปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นปัญหาที่สำคัญในระดับสากลที่ควรได้รับการดูแลและแก้ไขร่วมกันจากทุกฝ่าย เพื่อนำมาตรฐานและแนวปฏิบัติต่างๆ ไปประยุกต์ใช้กับองค์กรของตน เพื่อสร้างคุณค่าและเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจบนบรรทัดฐานเดียวกันอย่างยั่งยืน

## สิทธิมนุษยชน

การยอมรับซึ่งสิทธิ เสรีภาพ ความเสมอภาค ความยุติธรรม และสันติภาพนั้น เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับการอยู่ร่วมกันของสังคมมนุษย์ ทุกคนควรได้รับการคุ้มครองตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สิทธิเสรีภาพ และความเสมอภาค ของบุคคลที่ได้รับการรับรอง หรือคุ้มครอง จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตาม ดังต่อไปนี้

1. กลุ่มบริษัทและพนักงานจะปฏิบัติต่อกันด้วยความสุภาพและเคารพซึ่งกันและกัน ไม่ว่าจะพนักงานจะปฏิบัติงานอยู่ที่ใด ในตำแหน่งใด จะต้องได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ทุกคนมีโอกาสเรียนรู้ และพัฒนาศักยภาพของตนเองอย่างเต็มที่ มีเสรีภาพในการเสนอความคิดเห็นเท่าที่ไม่ละเมิดเสรีภาพของบุคคลอื่นภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย
2. ส่งเสริม คุ้มครอง และกระตุ้นให้เกิดความเคารพต่อสิทธิในการปกป้องคุ้มครองและเคารพสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานในทุกระดับ โดยจะไม่มีการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือเลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นการเลือกปฏิบัติเนื่องจากเชื้อชาติ ศาสนา เผ่าพันธุ์ สีผิว สถานะทางสังคม เพศ อายุ ลักษณะ หรือรูปลักษณ์ทางกายภาพ ภาษา ความเห็นทางการเมือง ทรัพย์สิน หรือลักษณะอื่นใดที่ได้รับการคุ้มครองตามกฎหมาย

3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการส่งเสริมสิทธิตามระเบียบ สังคมและ ระเบียบสากลในทุก ๆ ที่ที่กลุ่ม บริษัทดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจ ดังกล่าวนั้นได้มีส่วนร่วมกระทำหรืองดเว้นการกระทำอันเป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงชุมชน โดยรอบพื้นที่ดำเนินกิจการ โดยยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการ ดำเนินธุรกิจในทุกพื้นที่ที่เข้าดำเนินกิจการ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ และนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมดังนี้

1. จัดให้มีระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เกิดความปลอดภัยในทุก ขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำหนดนโยบาย และกลยุทธ์
2. พัฒนา อบรม สื่อสาร และสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงานอย่างเพียงพอและ เหมาะสม รวมถึงปลูกฝังและสร้างความตระหนักรู้ว่า ความปลอดภัยในการทำงานเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของพนักงาน ทุกคน
3. กำหนดมาตรการ ป้องกันและประเมินความเสี่ยง ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม และเตรียม ความพร้อมในการรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ โดยจัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อควบคุมป้องกันความเสียหาย และอันตรายที่อาจจะเกิดขึ้น รวมถึง เหตุวิฤตต่างๆ ที่อาจทำให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก หรือกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์
4. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมา และผู้มาติดต่อหรือมาปฏิบัติงานภายในบริษัท ปฏิบัติตามนโยบาย กฎระเบียบ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่กำหนดขึ้นอย่างเคร่งครัด ผ่านคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการ ทำงาน ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม รายงาน รวมถึงปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
5. ให้ความร่วมมือกับพันธมิตร คู่ค้า ผู้ให้บริการ และผู้รับเหมา ในการปฏิบัติตามนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม อย่างเคร่งครัด และให้ความร่วมมือกับภาครัฐ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินการในภาพรวมของประเทศ

นอกจากนี้จัดให้มีการสื่อสารแนวปฏิบัติ และนโยบายด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ไปยังบริษัทร่วม พันธมิตรทาง ธุรกิจ คู่ค้า ผู้ให้บริการและผู้รับเหมา รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายเพื่อรับทราบ และนำไปใช้กับองค์กรของตน เพื่อสร้างคุณค่า และเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจบนบรรทัดฐานเดียวกันอย่างยั่งยืน

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

#### จรรยาบรรณธุรกิจ

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบที่จะทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามจรรยาบรรณฉบับนี้ ตลอดจนนโยบาย อื่นๆ ของบริษัทที่ออกมาเพิ่มเติม

กรรมการและผู้บริหารพึงแสดงความยึดมั่นต่อจรรยาบรรณฉบับนี้โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี สำหรับพนักงาน เสริมสร้าง บรรยากาศของการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ รวมทั้งต้องมุ่งมั่น ที่จะป้องกัน และป้องกันไม่ให้เกิดการละเมิดจรรยาบรรณ

พนักงานที่ฝ่าฝืนจรรยาบรรณ หรือนโยบายของบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือยินยอมให้ผู้ใดบังคับบัญชาฝ่าฝืนจรรยาบรรณ จะถูกพิจารณา ลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง การชดเชยความเสียหาย และโทษทางแพ่ง หรือทางอาญา ตัวอย่างของการกระทำที่อาจนำไปสู่การ ลงโทษทางวินัย

(ก) การประพฤติปฏิบัติที่ฝ่าฝืนนโยบายของบริษัท

(ข) การขอให้ผู้อื่นฝ่าฝืนนโยบายของบริษัท

(ค) การละเว้นที่จะรายงานการฝ่าฝืนหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยต่อการฝ่าฝืนนโยบายของบริษัทอย่างทันที

(ง) การละเว้นที่จะให้ความร่วมมือในการสอบสวนหาสาเหตุของสิ่งที่จะเป็นการฝ่าฝืนนโยบายของบริษัท

(จ) การให้ร้ายพนักงานผู้อื่น โดยรายงานถึงการฝ่าฝืนหรือมีส่วนร่วมการฝ่าฝืนนโยบายของบริษัท

(ฉ) การละเว้นการแสดงออกซึ่งความเป็นผู้นำและการสอดส่องดูแลให้เกิดการประพฤติปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท หรือกฎระเบียบที่ เกี่ยวข้อง

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน  
ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต  
(Thai Private Sector Collective Action Against  
Corruption: CAC)  
สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ไม่ได้รับการรับรอง

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดบทบาทและหน้าที่ด้านการกำกับดูแลการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น ครอบคลุมการทบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตเป็นประจำทุกปี การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และระบบการรับเรื่องร้องเรียน อันเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใสและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ ยึดถือและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด มาใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณานำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ ขนาดองค์กร และบริบทของบริษัท

บริษัทฯ ได้นำหลักการ CG Code มาปรับใช้ในด้านที่สำคัญ อาทิ การกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส การบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม ตลอดจนการคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการพัฒนาและยกระดับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการในบางประเด็น เพื่อให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับบริบทขององค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

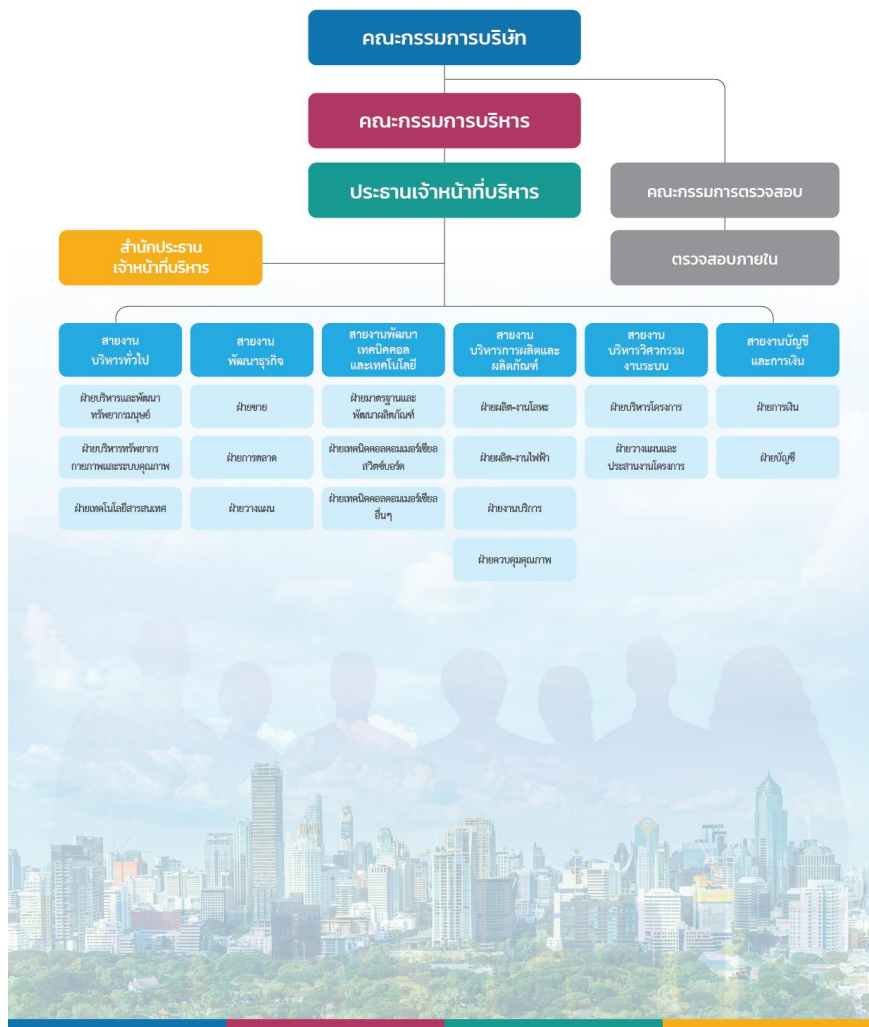
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

### โครงสร้างองค์กร



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>7</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	7	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	14.29
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	85.71
กรรมการอิสระ	3	42.86
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	42.86

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข                      เพศ: ชาย                      อายุ : 78 ปี                      วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี                      สาขา : วิศวกรรม                      สัญชาติไทย : ใช่                      ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่                      ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี                      การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี                      ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่                      ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 600,000 หุ้น (0.109961 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ                      (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 มี.ค. 2551	กฎหมาย, วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย ไพบุลย์ อังคณากรกุล  เพศ: ชาย  อายุ : 58 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศึกษาศาสตร์  สาขา : เทคโนโลยีไฟฟ้า  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้  บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่าน  มา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation  Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification  Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 173,560,000 หุ้น (31.808035 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับ  กรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**):  26,440,000 หุ้น (4.845612 %)</li> </ul> <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>นางสาววันทนา ฐานวิเศษเป็นภรรยาของนาย  ไพบุลย์ อังคณากรกุล</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือ  รับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง  ดำรงตำแหน่งตามงบปีที่  รายงานและไม่มีผลการลาออก  ระหว่างปี)</p>	<p>24 มี.ค. 2540</p>	<p>การวิเคราะห์ข้อมูล,  การเจรจาต่อรอง,  วิศวกรรม, การตลาด,  การจัดการองค์กร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา  เพศ: ชาย  อายุ : 60 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 57,780,000 หุ้น (10.589239 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่ย่าง  รายงานและไม่มีผลการลาออก  ระหว่างปี)</p>	<p>24 มี.ค. 2540</p>	<p>วิศวกรรม</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย เสี่ยม กล่อมจิตเจริญ  เพศ: ชาย  อายุ : 59 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 60,300,000 หุ้น (11.051074 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 170,000 หุ้น (0.031156 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>24 มี.ค. 2540</p>	<p>วิศวกรรม</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย พรชัย อุไรสินธุ์  เพศ: ชาย  อายุ : 62 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 59,658,900 หุ้น (10.933581 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 180,000 หุ้น (0.032988 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>24 มี.ค. 2540</p>	<p>วิศวกรรม</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์  เพศ: ชาย  อายุ : 84 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 400,000 หุ้น (0.073307 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	<p>25 มี.ค. 2551</p>	<p>วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง</p>
<p>7. นาย ถนอมศักดิ์ โชติประกาย  เพศ: ชาย  อายุ : 62 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 108,400 หุ้น (0.019866 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	<p>4 ธ.ค. 2562</p>	<p>ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, วิศวกรรม</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการศึกษาของผูถือหุ้น

ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท

**คณะกรรมการบริษัท**



**นายสรสิทธิ์ ทุ่งสุข**  
กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ และ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



**ผศ. ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์**  
กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายอนอมศักดิ์ โชติทิพย์ประกาย**  
กรรมการอิสระและ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายไพบูลย์ อังคนากรกุล**  
กรรมการ



**นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา**  
กรรมการ



**นายเสีียม กล่อมจิตเจริญ**  
กรรมการ



**นายพรชัย อุไรสินธ์**  
กรรมการ

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาย ไพบุลย์ อังคณา กรกุล	กรรมการ	✓				✓
3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งดี วาจา	กรรมการ		✓		✓	✓
4. นาย เสงี่ยม กล่อม จิตเจริญ	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย พรชัย อุไรสิน ธุ์	กรรมการ		✓		✓	
6. นาย ประสิทธิ์ พิทย พัฒน์	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย ถนอมศักดิ์ โชติกประกาย	กรรมการ		✓	✓		
<b>รวม (คน)</b>		<b>1</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

**ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ**

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. ธนาकार	1	14.29
2. เงินทุนและหลักทรัพย์	1	14.29
3. วัสดุก่อสร้าง	1	14.29
4. กฎหมาย	1	14.29
5. การตลาด	1	14.29
6. บัญชี	1	14.29
7. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	14.29
8. การเจรจาต่อรอง	1	14.29
9. การจัดการองค์กร	1	14.29
10. วิศวกรรม	7	100.00

**ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ**

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

**มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ**

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยได้แต่งตั้งกรรมการอิสระร่วมกับประธานกรรมการในการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าวาระการประชุมมีความเหมาะสม ครอบคลุมประเด็นสำคัญ และเอื้อต่อการที่คณะกรรมการจะพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะต่อฝ่ายจัดการได้อย่างเป็นอิสระและรอบคอบ

**7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่องู้อื่นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีจริยธรรมและกำกับดูแล เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแนวทางที่จะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคำนึงถึงประโยชน์ของ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในปัจจุบันและระยะยาว ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัททุกคนตระหนักถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง สมบูรณ์ สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน ให้กับบริษัท ลูกค้ ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

#### หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
  2. จัดให้มีการทํางานบุคคลและงบค่าไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
  3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
  4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
  5. พิจารณาประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี
  6. พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมความซื่อสัตย์สุจริตและลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กร
  7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
  8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องมีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็น การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

#### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- อื่น ๆ
- การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการรับเรื่องร้องเรียน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. จัดให้มีการทำงานบุคคลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทรวมถึงควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหาร หรือของบุคคลใดๆ ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
4. พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัตินโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
5. พิจารณาประเมินและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี
6. พิจารณาอนุมัติและทบทวนนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมความซื่อสัตย์สุจริตและลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการองค์กร
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
8. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

#### ลิงก์กฏบัตร

## คณะกรรมการตรวจสอบ

### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
  - การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และการรับเรื่องร้องเรียน

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

- 1.สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทรับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและราย
- 2.สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 3.สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 4.พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณการตรวจสอบของผู้สอบบัญชานั้นและประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
- 5.พิจารณารายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 6.กำกับดูแลความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของงานตรวจสอบภายใน โดยมีอำนาจอนุมัติการแต่งตั้ง ถอดถอน และพิจารณาคุณสมบัติของหัวหน้าหน่วยงานฯ อนุมัติแผนงานและงบประมาณ ตลอดจนสอบทานความเป็นอิสระและผลการประเมินคุณภาพภายในเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง สอบทานผลการประเมินคุณภาพจากภายนอกอย่างน้อยทุก 5 ปี และประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเพื่อหาหรือประเด็นสำคัญโดยไม่มีฝ่ายบริหารร่วมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 7.สอบทานและให้ความเห็นชอบนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงกำกับดูแลระบบการรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และรายงานประเด็นการทุจริตที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจในความโปร่งใสและสอดคล้องกับระเบียบข้อบังคับขององค์กร
- 8.จัดทำรายการกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายงานดังกล่าวควรประกอบด้วย
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึงความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อปีก็วาระหนึ่ง
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 5) รายงานอื่นใดที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป ควรทราบและภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
  - 6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

9. ปฏิบัติงานอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย แต่ทั้งนี้ต้องอยู่ในขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

## ลิงก์กฏบัตร

-

### คณะกรรมการบริหาร

#### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
  2. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการประเมิน การควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กร
  3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการ เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
  4. นำเสนอโครงสร้างองค์กร และอำนาจบริหารองค์กร ให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ
  5. มีอำนาจแต่งตั้งหรือว่าจ้างที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
  6. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
  7. ส่งเสริม สนับสนุน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตอย่างยั่งยืน
  8. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดโดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหารหรืออาจมอบอำนาจให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
  9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- ทั้งนี้การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและเงื่อนไขการกำกับกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

## ลิงก์กฏบัตร

-

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	25 มี.ค. 2551	กฎหมาย, วิศวกรรม
<p>2. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 84 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	25 มี.ค. 2551	วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง
<p>3. นาย ถนอมศักดิ์ โชติติประกาย<sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	4 ธ.ค. 2562	ธนาคาร, เงินทุนและหลักทรัพย์, บัญชี, วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
<p>1. นาย ไพบุลย์ อังคณากรกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 58 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศึกษาศาสตร์</p> <p>สาขา : เทคโนโลยีไฟฟ้า</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	ประธานกรรมการบริหาร	24 ก.พ. 2558
<p>2. นาย บุญเทอด ทองสัมฤทธิ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : อดสาหกรรมศาสตร์บัณฑิตเครื่องกล</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	24 ก.พ. 2558
<p>3. นางสาว ทศนีย์ เขาวชิเวศตร</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	12 พ.ค. 2564
<p>4. นางสาว ปติวรรดา จันดา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p>	กรรมการบริหาร	12 พ.ค. 2564

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
5. นาย วิชัย สุนทรวุฒิกุล เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2561
6. นาย พิชัย ปันจันทร์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 พ.ค. 2561
7. นาย บุรินทร์ แพรมมงคล เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการอุตสาหกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	24 ก.พ. 2558
8. นาย สัญญา จินดาพันธ์ เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	24 ก.พ. 2558

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ไพฑูลย์ อังคณากรกุล เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโทศึกษาศาสตร์ สาขา : เทคโนโลยีไฟฟ้า สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	24 มี.ค. 2540	การวิเคราะห์ข้อมูล, การเจรจาต่อรอง, วิศวกรรม, การตลาด, การจัดการองค์กร
2. นาย บุญเทอด ทองสัมฤทธิ์ เพศ: ชาย อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรมศาสตรบัณฑิตเครื่องกล สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มบริหารการผลิตและผลิตภัณฑ์	24 ก.พ. 2558	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ
3. นางสาว ทศนีย์ เขาวชิรเกษตร เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่าย การตลาด	21 ก.พ. 2564	การตลาด, การเจรจาต่อรอง

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว ปติวีรดา จันตา</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วย</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่าย</p> <p>การตลาด</p>	<p>21 ก.พ. 2564</p>	<p>การตลาด, การเจรจาต่อรอง</p>
<p>5. นาย วิชัย สุนทรวุฒิกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 59 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการบริหาร</p>	<p>11 พ.ค. 2561</p>	<p>เศรษฐศาสตร์, เงินทุนและหลักทรัพย์, การตลาด, การวิเคราะห์ข้อมูล, สถิติ</p>
<p>6. นาย สัญญา จินดาพันธ์<sup>(**)</sup></p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 46 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วย</p> <p>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่าย</p> <p>บัญชี/ ผู้ควบคุมดูแลการทำ</p> <p>บัญชี (สมุห์บัญชี)</p>	<p>24 ก.พ. 2558</p>	<p>บัญชี</p>

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
7. นาย บุรินทร์ แพร่มมงคล เพศ: ชาย อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการอุตสาหกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร/ ผู้ช่วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่าย ขาย	24 ก.พ. 2558	การเจรจาต่อรอง, การจัดการ องค์กร, จัดซื้อ
8. นาย พิชัย ปั่นจันทร์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร/ ผู้จัดการฝ่าย อาวุโส ฝ่ายการเงิน / เลขานุการบริษัท/ นักลงทุน สัมพันธ์	11 พ.ค. 2561	การเงิน, บัญชี, การจัดการ ข้อมูล, การวิเคราะห์ข้อมูล, ตรวจสอบภายใน
9. นางสาว นันทชาลิสา รัตนสิทธิธานต์(*) เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชี และการเงิน	3 ก.ย. 2561	บัญชี, การเงิน

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

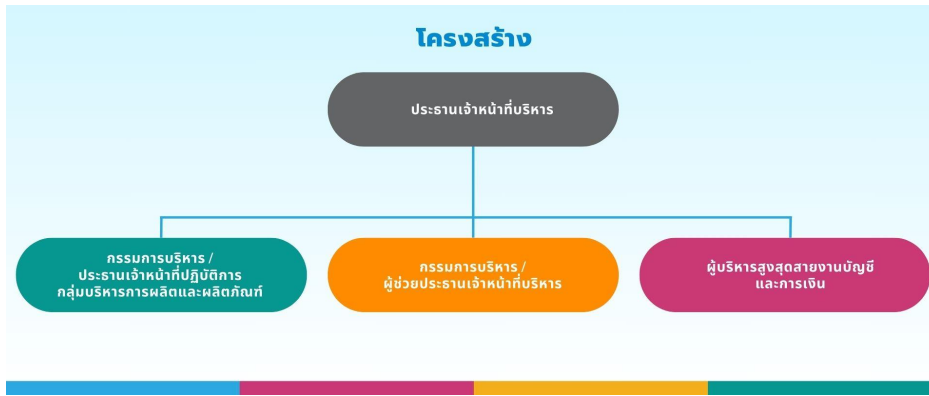
(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

#### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 30 ธ.ค. 2568

สูงสุด ณ วันที่

รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณา ประกอบด้วย ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : ไม่มี  
เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	25,608,600.00	26,257,900.00	31,982,700.00

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริหารและผู้บริหาร ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวรวมถึง เงินเดือน โบนัส และเงินจูงใจ (Incentive) เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ

นอกจากนี้กล่าวมาข้างต้น บริษัทฯ ไม่มีการออกหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพและหรือให้สิทธิประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00  
บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	1,304	1,246	1,317
พนักงานชาย (คน)	796	760	808
พนักงานหญิง (คน)	508	486	509

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

#### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

#### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	503,017,255.96	519,998,615.23	587,403,949.27
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	316,013,788.65	319,966,747.79	364,456,257.85
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	187,003,467.31	200,031,867.44	222,947,691.42

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทจึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตาม I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีเนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

#### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทมีกรรมการนำ : มี  
 หลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (“I Code”) มาใช้  
 ในการดำเนินงานและบริหารจัดการกองทุนหรือไม่

**การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)**

**รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)**

**จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD**

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	1,304	1,246	1,317
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	731	830	873
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	56.06	66.61	66.29
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	56.06	66.61	66.29

**รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)	มี	1317	1317	873	66.29%	66.29%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย สัญญา จินดาพันธ์	sanya@asefa.co.th	0 2686 7777

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พิชัย ปันจันทร์	pichai-p@asefa.co.th	0 2686 7777

#### รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว จอมสุรางค์ สุจิรพันธ์	jomsurang.s@dir.co.th	0 2596 0500

#### รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง กรรณิการ์ วิจิตรรัตนกร	kannikar@asefa.co.th	0 2686 7777

#### อื่นๆ

#### รายชื่อหัวหน้างานผู้ประสานงานกับหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

นางสาวนิตยา พรหมจันทร์ อีเมล: nittaya@asefa.co.th โทรศัพท์ 0 2686 7777

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

#### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พิชัย ปันจันทร์	pichai-p@asefa.co.th	0 2686 7777

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้ สอบบัญชี
<p>บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลข ที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ +66 2645 0109</p>	3,630,000.00	-	<p>1. นาย เสถียร วงศ์สนันท์ อีเมล: sathien@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3495</p> <p>2. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3500</p> <p>3. นาย วิชัย รุจิตานนท์ อีเมล: vichai@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4054</p> <p>4. นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน อีเมล: yuttapong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9445</p> <p>5. นางสาว อัจฉรา สุขโน ไพบูลย์ อีเมล: atchara@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4642</p> <p>6. นางสาว กนิษฐา ศิริพัฒน์ สมชาย อีเมล: kanittha@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 10837</p> <p>7. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล อีเมล: kultida@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 5946</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี  
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนการดำเนินงานหรือไม่ โดยตัวแทนของคณะกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานกรรมการทราบ และผลของการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลใจที่เหมาะสมของกรรมการและการนำไปพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมการอบรมและพัฒนาเพื่อให้คณะกรรมการมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย เสียม กล่อมจิตเจริญ	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	24 มี.ค. 2540	วิศวกรรม
2. นาย พรชัย อุไรสินธุ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	24 มี.ค. 2540	วิศวกรรม
3. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	25 มี.ค. 2551	วิศวกรรม, วัสดุก่อสร้าง

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์การทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่นๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการ เสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วารณญาณอย่างอิสระของตนรวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพ เป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น ด้วยเว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเป็นการดำเนินการดำเนินงานของบริษัทฯ

**ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา**

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี  
 อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

**การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

**วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด**

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ไม่ใช่  
 สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่  
 กรรมการสรรหาหรือไม่

**การสรรหากรรมการ**

**การสรรหากรรมการ**

บริษัทมีกระบวนการสรรหากรรมการที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนจากแหล่งข้อมูลที่หลากหลายได้แก่ การใช้ข้อมูลจากบัญชีรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้กรรมการที่มีความเป็นอิสระและมีความเชี่ยวชาญที่จำเป็นอย่างแท้จริง

โดยคณะกรรมการชุดปัจจุบัน ที่มีทักษะและประสบการณ์สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งทำให้มีส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ในด้านต่างๆ ดังนี้:

- การบริหารจัดการนวัตกรรมและเทคโนโลยี: กรรมการที่มีความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีช่วยให้บริษัทสามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันผ่านการพัฒนากระบวนการผลิตที่ทันสมัย
- การขยายธุรกิจและฐานลูกค้า: กรรมการที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารจัดการธุรกิจอุตสาหกรรมช่วยให้การขยายส่วนแบ่งการตลาดเป็นไปตามเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่วางไว้
- การกำกับดูแลและความยั่งยืน (ESG): กรรมการที่มีความรู้ความเข้าใจในหลักการESG ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทสู่ระดับสากล

## จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 4

(คน)

### บทบาทหน้าที่ และนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของฝ่ายจัดการหรือ CEO (ผู้บริหารสูงสุด)

### บทบาทหน้าที่ และนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของฝ่ายจัดการหรือ CEO (ผู้บริหารสูงสุด)

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการธุรกิจตามแผนกลยุทธ์ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ โดยมีบทบาทหน้าที่สำคัญดังนี้:

1. รับผิดชอบหลักในการบริหารจัดการธุรกิจและการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. ถ่ายทอดนโยบายและทิศทางทางธุรกิจไปสู่การปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล การเงิน และสินทรัพย์เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและมีความยั่งยืน
3. รายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และประเด็นสำคัญที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอและโปร่งใส
4. ควบคุมดูแลและกำกับให้การดำเนินธุรกิจทั้งหมดสอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทอย่างเคร่งครัด

เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นไว้ดังนี้:

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ ไม่เกิน 10 บริษัท (รวมบริษัทในกลุ่มและบริษัทย่อย) เพื่อไม่ให้ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการทำงาน
2. การไปดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นนั้น ต้องไม่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัท หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องแจ้งและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อนการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นทุกครั้ง
4. เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการ ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
<ol style="list-style-type: none"> <li>กรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้ รวมทั้งแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ</li> <li>มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชน เป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด</li> <li>กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด</li> <li>กรรมการบริษัท สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมกันไม่เกิน 5 บริษัท</li> <li>กรรมการจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหาได้ไม่ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง</li> <li>กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ</li> <li>กรรมการบริษัทต้องมีทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญทางวิชาชีพที่หลากหลายสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งในด้านการบริหารจัดการนวัตกรรม การขยายฐานธุรกิจอุตสาหกรรม การกำกับดูแลกิจการตามหลักความยั่งยืน (ESG) และทักษะเฉพาะด้านที่จำเป็น เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของคณะกรรมการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว</li> </ol>	<p>การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ</p>

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย สรสิทธิ์ พิงสุข (ประธานกรรมการ, กรรมการ อิสระ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
2. นาย ไพบุลย์ อังคณากรกุล (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2559: Role of the Chairman Program (RCP)</li> <li>• 2550: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: EcoXpert Innovation Days 2025 ประเทศสาธารณรัฐเช็ก โดยบริษัท ซีโนเตอร์ (ไทยแลนด์) จำกัด</li> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การสร้างห่วงโซ่มูลค่าอุตสาหกรรมแบตเตอรี่ไทย - นานาชาติ ประเทศจีน สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)</li> <li>• 2568: ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> <li>• 2567: หลักสูตรเครือข่ายผู้บริหารองค์กร รุ่นที่ 2 โดยกรมการค้าต่างประเทศ</li> <li>• 2564: หลักสูตรการบริหารความมั่นคง สำหรับผู้บริหารระดับสูง สมาคม วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 2</li> <li>• 2562: Strategic CFO in Capital Markets</li> <li>• 2561: Boardroom Success through Financing &amp; Investment (BFI)</li> <li>• 2561: Session Fostering CEO Relations, Session Chairing Board Meetings</li> <li>• 2558: Smart Disclosure Program (SDP)</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งติวาจา (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2550: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
4. นาย เสี่ยงยม กล่อมจิตเจริญ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2550: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
5. นาย พรชัย อุไรสินธุ์ (กรรมการ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2551: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>
6. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2551: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>• 2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>• 2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>• 2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมใน รอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
7. นาย ถนอมศักดิ์ โชติติประภาย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>2549: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>2568: การดำเนินการปฏิบัติตามพรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>2568: การป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์</li> <li>2568: การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>2568: นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>2567: KEY concerns – I the age of great transformation โดย EY Thailand</li> </ul>

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินที่บริษัทฯ ได้ปรับปรุงให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วจัดทำแบบประเมินขึ้นจำนวน 4 ชุด ดังนี้

- 1) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
- 2) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด คือ
  - 2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ
  - 2.2) คณะกรรมการบริหาร และ
- 3) การประเมินตนเองของคณะกรรมการ และ คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล
- 4) การประเมินตนเองของผู้บริหารสูงสุด (CEO)

การประเมินดังกล่าว เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท ว่าได้ดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ได้อนุมัติไว้และ/หรือตามแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practices) เพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ในการกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานประจำปี และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานดังกล่าว เปรียบเทียบกับเป้าหมายว่าเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมีความเชื่อมโยงกับแผนการดำเนินงานหรือไม่ โดยตัวแทนของคณะกรรมการจะเป็นผู้แจ้งผลการประเมินให้ประธานกรรมการทราบ และผลของการประเมินดังกล่าวจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนและเงินรางวัลสูงใจที่เหมาะสมของกรรมการและการนำไปพัฒนาปรับปรุงและส่งเสริมการอบรมและพัฒนาเพื่อให้คณะกรรมการมีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น

#### การประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุด (ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้รับทราบผลการประเมินตนเองของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด) ประจำปี 2568 โดยมีหัวข้อสำหรับการประเมินเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกอบด้วยหัวข้อดังต่อไปนี้

- ความเป็นผู้นำการกำหนดกลยุทธ์
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการความสัมพันธ์กับภายนอก
- การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากรการสืบทอดตำแหน่ง

- ความรู้ทางด้านผลิตภัณฑ์ และบริการคุณลักษณะส่วนตัว

ผลคะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของปี 2568 และ 2567 โดยรวมคิดเป็นร้อยละ 84.75 และ ร้อยละ 84.50 ตามลำดับ ซึ่งมีผลคะแนนที่เพิ่มขึ้นจากปี 2567 โดยบริษัทฯ จะมีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขาธิการบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการและไม่มีกรรมการที่เข้าใหม่

### แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร เพื่อมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีความรู้ ความสามารถเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานขององค์กร
2. คณะกรรมการบริหาร พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสพการณ์ของแต่ละตำแหน่งงาน เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงานของแต่ละตำแหน่งงานได้
3. คณะกรรมการบริหาร ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องเทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการเพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
4. มอบหมายให้คณะทำงานบริหารงานบุคคล ทำหน้าที่ดูแลติดตามการอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอดตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน
5. ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง
6. ผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงาน รายงานผลการปฏิบัติงาน และผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้องต่อคณะกรรมการบริหาร ปีละ 1 ครั้ง
7. คณะกรรมการบริหารทบทวนและสรุปผลการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงานเป็นประจำและรายงานคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ ปีละ 1 ครั้ง

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	88.97	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	87.85	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	88.87	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	87.85	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหาร	การประเมินแบบรายคณะ	81.50	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	87.85	100
	การประเมินแบบรายบุคคล แบบไขว้ (ประเมินกรรมการ ท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

**การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท**

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 7

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 24 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย ไพบุลย์ อังคนากรกุล (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งติวจา (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย เสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย พรชัย อุไรสินธุ์ (กรรมการ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย ธนอมศักดิ์ โชติกปรก (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7	/	7	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย ไพบุลย์ อังคนารกุล (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งติวาจา (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย เสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย พรชัย อุไรสินธุ์ (กรรมการ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
7. นาย ธนอมศักดิ์ โชติคประกาย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	7/7 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(100.00%)</b>	<b>100.00%</b>	<b>N/A</b>

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการในระดับที่เหมาะสม และเป็นอัตราที่เพียงพอสำหรับการรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่มากเกินไป และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้ การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)			600,000.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	600,000.00	N/A	600,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย ไพฑูลย์ อังคณากรกุล (กรรมการ)</b>			<b>420,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	N/A	420,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>3. นาย ชัยรัตน์ ตั้งติวจา (กรรมการ)</b>			<b>420,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	N/A	420,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย เสียม กล่อมจิตเจริญ (กรรมการ)</b>			<b>420,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	N/A	420,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย พรชัย อุไรสินธุ์ (กรรมการ)</b>			<b>420,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	N/A	420,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>480,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	480,000.00	N/A	480,000.00	ไม่มี	
<b>7. นาย ถนอมศักดิ์ โชติกประกาย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>480,000.00</b>		<b>N/A</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	480,000.00	N/A	480,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย บุญเทอด ทองสัมฤทธิ์ (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>9. นางสาว ทศนีย์ เขาวชิวงษธร (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>10. นางสาว ปติวีรดา จันดา (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>11. นาย วิชัย สุนทรวุฒิกุล (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>12. นาย พิชัย บันจันทร์ (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>13. นาย บุรินทร์ แพรมมงคล (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	
<b>14. นาย สัญญา จินดาพันธ์ (กรรมการบริหาร)</b>			N/A		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของ บริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	ไม่มี	

**รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา**

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,680,000.00	N/A	1,680,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	1,560,000.00	N/A	1,560,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A

**ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท**

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00  
 ผ่านมา  
 (บาท)

**8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

**กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
 บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่  
 และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ  
 บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจเช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ จะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมให้บริหารจัดการหรือดำเนินงาน ต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทฯ กำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

**8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ**

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีโดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมและให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับนิยามและรูปแบบของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเน้นย้ำความสำคัญของการยึดถือประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นที่ตั้ง และหลักการตัดสินใจที่ต้องปราศจากส่วนได้เสียส่วนตัว
2. สื่อสารขั้นตอนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transactions) และหลักการ "Arm's Length Basis" รวมถึงการเปิดเผยส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามเกณฑ์ของ กสท. ผ่านระบบ e-Learning (Asefa Academy) เพื่อให้บุคลากรสามารถแยกแยะและแจ้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งได้อย่างถูกต้อง
3. ผู้เข้ารับการอบรมและทดสอบความรู้ในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2568 มีดังนี้:

-คณะกรรมการบริษัทฯ: คิดเป็นร้อยละ 100

-ผู้บริหารและพนักงาน: คิดเป็นร้อยละ 67

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนการขยายผลการจัดอบรมอย่างต่อเนื่องผ่านระบบ e-Learning โดยตั้งเป้าหมายให้บุคลากรทุกระดับเข้ารับการอบรมและทดสอบความรู้ให้ครบถ้วนร้อยละ 100 ภายในปี 2569

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
2. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ใช้อข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อทำการ

ซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อหรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม ก่อนที่ข้อมูลนั้นจะได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน ไม่ว่าจะการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับประโยชน์ตอบแทน ผู้ใดฝ่าฝืนจะถูกลงโทษตามมาตราการทางวินัยของบริษัทฯ

3.บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจและรับทราบภาระหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4.บริษัทฯ ได้กำหนดมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชนทราบ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ทราบเกี่ยวกับข้อกำหนดข้างต้น

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการรั่วข้อมูลภายในเพื่อหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ โดยได้ดำเนินการจัดอบรม และสื่อสารให้ความรู้แก่บุคลากรอย่างทั่วถึง

- 1.บริษัทได้จัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายการป้องกันการรั่วข้อมูลภายใน (Insider Trading Policy) และระเบียบปฏิบัติเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยเน้นย้ำเรื่องช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ก่อนการเปิดเผยงบการเงินต่อสาธารณชน
- 2.มีการให้ความรู้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และบทลงโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทได้ดำเนินการเผยแพร่ความรู้ผ่านการอบรมผ่านระบบ e-Learning ของบริษัทฯ (Asefa Academy) เพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนสามารถเข้าถึงข้อมูลและนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
- 3.ในรอบปี 2568 บริษัทมีจำนวนบุคลากรที่ได้รับการอบรมและทดสอบความรู้ในเรื่องดังกล่าว ดังนี้

-คณะกรรมการบริษัท คิดเป็น 100%

-ผู้บริหาร และพนักงาน คิดเป็น 67%

ทั้งนี้ บริษัทมีแผนการขยายผลการสื่อสารและจัดอบรมผ่านระบบ e-Learning อย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายให้บุคลากรทุกระดับเข้ารับการอบรมและทดสอบความรู้ให้ครบถ้วนร้อยละ 100 ภายในปี 2569 เพื่อสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

#### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

#### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ :

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรม และโปร่งใส โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ **พร้อมกันนี้บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อแสดงความมุ่งมั่นในการสร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่ปราศจากการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ**

สำหรับบทบาทและหน้าที่ของฝ่ายบริหารนั้น ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดและส่งเสริมระบบการสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมทั้งสื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับเพื่อปลูกฝังค่านิยมดังกล่าวให้กลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ฝ่ายบริหาร

ยังหน้าที่จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันเป็นระยะ เพื่อระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงและกำหนดมาตรการป้องกันหรือแก้ไขอย่างเหมาะสม รวมถึงการทบทวน สอบทาน และแก้ไขระบบรวมถึงมาตรการต่าง ๆ ให้มีความทันสมัยและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพนี้ ถือเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### การสื่อสารและการอบรม

1. บริษัทจะจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทและบริษัทย่อยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นระยะให้ทราบถึงรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ ความเสี่ยงจากการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีการแจ้งเบาะแส เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและนำนโยบายไปปฏิบัติ โดยการอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมพนักงานเข้าใหม่ ของบริษัทและบริษัทย่อย
2. หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับนโยบายนี้หรือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ สามารถสอบถามได้ที่สำนักบริหาร แผนกเลขานุการ

#### **กระบวนการในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน**

##### **การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

#### **กระบวนการในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน**

##### **การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียและความยั่งยืนขององค์กร จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

##### **กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง**

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมขั้นตอนสำคัญ ดังนี้

###### **1. การระบุความเสี่ยง**

บริษัทฯ วิเคราะห์และระบุความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การทำสัญญา การขายและการให้บริการ รวมถึงการติดต่อกับหน่วยงานภาครัฐ

###### **2. การประเมินความเสี่ยง**

บริษัทฯ ประเมินระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง และกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสม

###### **3. การกำหนดมาตรการควบคุม**

บริษัทฯ กำหนดมาตรการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น

- การกำหนดอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority: DOA) อย่างชัดเจน
- การแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties)
- การกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ด้านของขวัญ การเลี้ยงรับรอง และการบริจาค
- การตรวจสอบและติดตามรายการธุรกรรมที่มีความ

###### **4. การสื่อสารและการอบรม**

บริษัทฯ มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างทั่วถึง พร้อมทั้งจัดให้มีการอบรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในแนวปฏิบัติที่ถูกต้อง

###### **5. ช่องทางการร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความปลอดภัย และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อส่งเสริมให้มีการรายงานเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสม

###### **6. การติดตามและทบทวน**

บริษัทฯ มีการติดตาม ตรวจสอบ และทบทวนประสิทธิผลของมาตรการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการปรับปรุงแนวทางการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานการณ์และมาตรฐานสากล

#### **การกำกับดูแลและความรับผิดชอบ**

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส และการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชันอย่างยั่งยืน

**จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน**

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

**การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)**

**การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา**

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แผนกเลขานุการ หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่บริหารจัดการรวบรวม คัดกรอง ตรวจสอบข้อร้องเรียนหรือเบาะแสที่ได้รับ พิจารณาความชัดเจนเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น และหากมีข้อมูลความจริงจะดำเนินการตรวจสอบเพื่อรวบรวมหลักฐานและพยานเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณาเรื่องร้องเรียน เพื่อจัดทำรายงานและความเห็น เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาต่อไป และหากเห็นว่าการประพฤติผิดที่เกิดขึ้นเกิดจากความตั้งใจหรือมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการโดยใช้มาตรการที่เหมาะสม เพื่อปรับปรุงแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวให้ถูกต้อง

มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

การคุ้มครองสิทธิของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส และป้องกันการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนหรือให้ข้อมูล บริษัทจะปกปิดชื่อ ที่อยู่ หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ (“บุคคลที่เกี่ยวข้อง”) บุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่อง หรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลไว้เป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หรือเพื่อการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกไปเปิดเผย บริษัทจะดำเนินการลงโทษบุคคลที่เกี่ยวข้องผู้นั้นตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท และ/หรือดำเนินการทาง กฎหมาย แล้วแต่กรณี

บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการแจ้งเบาะแสและการรับข้อร้องเรียน โดยจัดให้มีช่องทางที่ปลอดภัยและเป็นอิสระสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนใดๆ เกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ หรือพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงและป้องกันไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวในอนาคต บริษัทได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกอย่างสม่ำเสมอ บริษัทได้ทำการสื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับช่องทางและขั้นตอนการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing Channels) ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยมีการระบุขั้นตอนการแจ้งเบาะแส และนโยบายการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส ไว้ในหลักสูตรการอบรมนโยบายการรับข้อร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียน และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ผ่านระบบ Asefa Academy เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานทุกคนเข้าใจในสิทธิ ความปลอดภัย และกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนอย่างถูกต้องและโปร่งใส

**จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส**

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

**การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการและผู้บริหาร**

**การถือหลักทรัพย์สินของคณะกรรมการบริษัทฯ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 30 ธันวาคม 2568	ณ 27 ธันวาคม 2567	เพิ่ม / (ลด)
1. นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข คู่สมรส	600,000 632,200	600,000 632,200	-ไม่เปลี่ยนแปลง- -ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล คู่สมรส	173,560,000 26,440,000	173,560,000 26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง- -ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ คู่สมรส	60,300,000 170,000	60,265,700 170,000	34,300 -ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นายพรชัย อุไรสินธุ์ คู่สมรส	59,658,900 180,000	59,658,900 180,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง- -ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นายชัยรัตน์ ตั้งติวจา	57,780,000	58,780,000	(1,000,000)
6. ผศ.ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์	400,000	400,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายถนอมศักดิ์ โชติก ประกาย	108,400	108,400	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

**การถือหุ้นของผู้บริหารบริษัทฯ ตามนิยาม ก.ล.ต. คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ**

ชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้น		
	ณ 30 ธันวาคม 2568	ณ 27 ธันวาคม 2567	เพิ่ม / (ลด)
1. นายไพบุลย์ อังคณากรกุล คู่สมรส	173,560,000 26,440,000	173,560,000 26,440,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง- -ไม่เปลี่ยนแปลง-
2. นายบุญเทอด ทองสัมฤทธิ์	220,000	220,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
3. นางนันทชาลิสา รัตนสิทธิธานต์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
4. นางสาวทัศนีย์ เขาวชิวงษेत्र	4,634,600	4,634,600	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
5. นางสาวปติวีร์ดา จันดา	170,000	170,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
6. นายวิชัย สุนทรวุฒิกุล	48,400	48,400	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
7. นายสัญญา จินดาพันธ์	145,000	145,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
8. นายบุรินทร์ แพร่มงคล	190,000	190,000	-ไม่เปลี่ยนแปลง-
9. นายพิชัย บันจันทร์	-ไม่มี-	-ไม่มี-	-ไม่เปลี่ยนแปลง-

**ตารางการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท**

**ตารางการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท**

ครั้งที่	การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	การประชุมคณะกรรมการบริษัท
1	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
2	วันที่ 13 พฤษภาคม 2569 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 13 พฤษภาคม 2569 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
3	วันที่ 13 สิงหาคม 2569 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 13 สิงหาคม 2569 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
4	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2569 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 13 พฤศจิกายน 2569 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.
5	วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2570 เวลา 13.30 น. – 15.00 น.	วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2570 เวลา 15.00 น. – 17.00 น.

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย สรสิทธิ์ พึ่งสุข (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย ประสิทธิ์ พิทยพัฒน์ (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย ถนอมศักดิ์ โชติคิประกาย (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>				<b>100.00%</b>

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมุ่งเน้นให้บริษัทมีการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมและหารือร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีตามวาระที่เหมาะสม โดยในการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2568 มีดังนี้

- ผลักดันและติดตามการพัฒนาและยกระดับระบบงานตรวจสอบภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามประเด็นสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการบริหารจัดการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
- กำกับดูแลให้ผู้บริหารและพนักงานดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริต

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ในประเด็นสำคัญ ดังนี้

#### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทและบริษัทย่อย โดยพิจารณารายการที่มีนัยสำคัญ และได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการอย่างเพียงพอ เห็นว่างบการเงินจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 2. การสอบทานประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในจากการประเมินของฝ่ายจัดการ รวมถึงผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี โดยไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท

### 3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและทบทวนกฎบัตรที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี รวมถึงสอบทานแผนการตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และมาตรการป้องกันการทุจริต พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะและติดตามการปรับปรุงการดำเนินงานของฝ่ายบริหารตามประเด็นที่ตรวจพบ

### 4. การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และเห็นว่าบริษัทมีการปฏิบัติได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

### 5. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม รวมถึงให้ความเห็นอย่างเป็นทางการต่อรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย

### 6. การพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีที่มีความเป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบและนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี

### 7. การจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีของบริษัทตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการตรวจสอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาว

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย ไพบุลย์ อังคณากรกุล (ประธานกรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
2. นาย บุญเทอด ทองสัมฤทธิ์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
3. นางสาว ทศนีย์ เขาวชิเวศตร (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
4. นางสาว ปติวีรดา จันดา (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
5. นาย วิชัย สุนทรวุฒิกุล (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
6. นาย พิชัย ปันจันทร์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
7. นาย บุรินทร์ แพร่มงคล (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
8. นาย สัญญา จินดาพันธ์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4	4 / 4 (100.00%)
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>				<b>100.00%</b>

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเต็มความสามารถ ในการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจให้สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการบริหารได้จัดให้มีการประชุมหารือร่วมกันอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ได้ดังนี้

1. พิจารณาและนำเสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ โดยการทบทวนและปรับปรุงแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร

2. ควบคุมดูแลและติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณ รวมถึงการประเมิน การควบคุม และบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
3. พิจารณออนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามตารางอำนาจการดำเนินการ ที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
4. พิจารณาผลการดำเนินงาน ผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ
5. การปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้ดำเนินการ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

##### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทฯ จัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อให้อย่างมั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยสรุปสาระสำคัญดังนี้

##### 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยให้ระบบการควบคุมภายในดำเนินไปได้ตามที่บริษัทฯ มุ่งหวัง โดยมีหน่วยงานสำนักบริหารที่และหน่วยงานกฎหมายเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบของหน่วยงานต่างๆ อย่างชัดเจนและวัดผลได้เป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน และมีการปรับปรุงนโยบายการทำงาน คู่มือพนักงาน คู่มือการทำงาน การจัดโครงสร้างองค์กรและคณะทำงานต่างๆ อย่างเหมาะสม ช่วยให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงให้ความสำคัญต่อความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการ บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น อยู่ในกรอบของการมีจริยธรรมที่ดี และรับผิดชอบต่อ สังคม ส่งเสริมและติดตามความคืบหน้าของกระบวนการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจโดยรวม ให้ความเห็นต่อทิศทางกลยุทธ์ของ บริษัทฯ สำหรับใช้เป็นแนวทางจัดทำแผนธุรกิจและแผนปฏิบัติงาน พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างองค์กรในลักษณะกลุ่มธุรกิจและสายงาน เพื่อให้การบริหารจัดการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งกลุ่มบริษัทที่มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกัน และได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบมอบหมายอำนาจอย่างเหมาะสมตามโครงสร้างองค์กรและพนักงานทุกคนทราบถึงบทบาท อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของตน

ในด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Anti-Corruption: CAC) เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยส่งเสริมให้มีการเข้าร่วมอบรม พร้อมทั้งมีการสื่อสารอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรตระหนักและเข้าใจถึงกฎหมาย แนวปฏิบัติ และบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเหมาะสม

##### 2. การประเมินความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ซึ่งประกอบด้วย ผู้บริหารของแต่ละหน่วยงาน ทำหน้าที่ร่วมกันในการประเมิน บัญชีเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน รวมทั้งความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดปัจจัยความเสี่ยง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ โดย รายงานต่อ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะประกอบด้วย 1) คณะกรรมการตรวจสอบ 2) คณะกรรมการบริหาร ซึ่ง คณะกรรมการทั้ง 2 คณะได้ปฏิบัติงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายในการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความเสี่ยงสูง รวมทั้งครอบคลุมถึงความคาดหวังของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯมั่นใจว่าหน่วยงานต่างๆ มีการควบคุมการปฏิบัติงานที่เพียงพอทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับระเบียบ กฎเกณฑ์ต่างๆ และการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาประเด็นสำคัญและปัญหาที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ โดยได้เสนอแนะให้ฝ่ายบริหารดำเนินการแก้ไข และให้มีการรายงานผลการแก้ไข มาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหาเดิมขึ้นอีก กรณีที่มีการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ อันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ นั้น ธุรกรรมที่เกิดขึ้นจะต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกับธุรกรรมปกติ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการจะต้องทำหน้าที่พิจารณาว่าการทำรายการมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้น เสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก และถูกต้องตามกฎหมาย โดยธุรกรรมอันอาจจะนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวจะไม่มีสิทธิออกเสียงและมีการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

ในการเสนอเรื่องให้คณะกรรมการพิจารณา บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ใช้ประกอบการตัดสินใจโดยการจัดทำรายงานเชิงวิเคราะห์เปรียบเทียบหลักการและเหตุผล พร้อมเอกสารประกอบข้อเท็จจริง จัดส่งข้อมูลเพื่อศึกษาประกอบการตัดสินใจเป็นการล่วงหน้า 7 วัน โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านข้อบังคับและกฎเกณฑ์ต่างๆ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทฯ ตลอดจนประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งเป็นหน่วยงานที่เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ในส่วนของการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ นั้น บริษัทฯ จะมีการจัดเก็บไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ทุกรายการ เพื่อความโปร่งใสและเป็นข้อมูลในการปฏิบัติงานโดยไม่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีว่ามีข้อบกพร่องในเรื่องนี้

คณะกรรมการตรวจสอบฯ ได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทางการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่า บริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ ได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2568 รวม 7 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 4 ครั้ง และคณะกรรมการบริหาร 4 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานเป็นลำดับขั้น ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะผู้บริหาร เพื่อติดตามเป้าหมายและกำกับกำกับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ แผนงานและโครงการที่อยู่ในแผนธุรกิจประจำปี ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ พร้อมทั้งแก้ไขปัญหาที่อาจเกิดขึ้นและปรับแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเมื่อพบว่าผลการดำเนินการมีความแตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้กำหนดให้ผู้รับผิดชอบนำเสนอรายงาน เพื่อทบทวนการปฏิบัติงานและการวิเคราะห์สาเหตุ ตลอดจนร่วมพิจารณาเพื่ออนุมัติแผนการแก้ไขปัญหา และให้รายงานการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายบริหารรับผิดชอบในการดูแลการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และมีฝ่ายตรวจสอบภายใน ตรวจสอบและรายงานผลอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ

## 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

บริษัทฯ กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ โดยได้ว่าจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมานิติ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทในการพิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รัับทราบและพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ตลอดจนติดตามความคืบหน้าการดำเนินการแก้ไขร่วมกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สำหรับผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของเหตุการณ์ทุจริต ประเด็นความเสี่ยง หรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในสำหรับปี 2569 เรียบร้อยแล้ว

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระและประสิทธิภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติในการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในอย่างชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างโปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสม รวมถึงมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

ทั้งนี้ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในจะต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระ ปราศจากอิทธิพลหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีประสิทธิภาพและโปร่งใส

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท วาไรเทค จำกัด เป็นตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมกรที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้น สัดส่วนร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 15 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท อาซิฟา พาว เวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด ประกอบธุรกิจจัดหา ผลิต จัดจำหน่าย และ ให้บริการสำหรับ ผลิตภัณฑ์แห่งตัวนำ ทางเดินไฟฟ้า พร้อม ด้วยอุปกรณ์ประกอบใน การตัดต่อ ป้องกัน วัด ค่า และเผ้าดูค่า พลังงานในระบบ กระจายและส่งจ่าย ไฟฟ้าอย่างครบวงจร	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมกรที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน โดยบริษัทถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด ดำเนินงานด้านระบบ ไฟฟ้าและสื่อสารประ เภทเคเบิลไต้ดินและ งานวิศวกรรมอื่นๆที่ เกี่ยวข้อง	บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 75.00 ด้วยเงินลงทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
<p>กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชั้นเทคโนโลยี โครงการโรงไฟฟ้า พลังงานความร้อนร่วม บางปะกง ชุดที่ 1 และ ชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต แห่งประเทศไทย รวม ทั้งการบริหารจัดการ โครงการจนแล้วเสร็จ</p>	<p>กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีผู้บริหารร่วมกัน ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ชั้นเทคโนโลยี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจาก โครงการ) ด้วยทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท</p>	<p>31 ธ.ค. 2568</p>
<p>กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส ดำเนินงานด้านระบบ จำหน่ายไฟฟ้าใต้ดิน และงานวิศวกรรมอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง</p>	<p>กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีผู้บริหารร่วมกัน บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท วี เอ อาร์ เอส จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งปันกำไรจาก โครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 2 ล้านบาท ***จดทะเบียนเลิกกิจการ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568***</p>	<p>30 ธ.ค. 2568</p>
<p>บริษัท เอ็นจิเนอร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็น ตัวแทนจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบ ปรับอากาศและติดตั้ง ระบบไฟฟ้า - ATS (Automatic Transfer Switch) ยี่ห้อ ASCO ในกลุ่ม ของ Emerson Industrial Automation ซึ่งเป็น ATS คุณภาพสูง แบบ Double Throw ที่</p>	<p>บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นบางฝ่าย และกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มี อำนาจลงนาม - มีกรรมการที่มีอำนาจร่วมกันคือ นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจาและ นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ - มีผู้ถือหุ้นร่วมกันคือ นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายพรชัย อุไรสินธุ์ - นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา นายเสงี่ยม กล่อมจิตเจริญ และนายพรชัย อุไรสินธุ์ ได้ทำ หนังสือยืนยันต่อบริษัทฯว่าจะไม่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีสภาพอย่างเดียวกัน และ เป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนจะไม่เข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วน หรือ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือเป็นกรรมการ ในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่าง เดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ</p>	<p>31 ธ.ค. 2568</p>

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
<p>สามารถจ่ายไฟฟ้าได้ แบบไม่ขาดช่วงเมื่อ ไฟฟ้าดับ มีอายุการใช้ งานนานกว่า ATS ทั่วไปจึงมีราคาสูงกว่า ATS ยี่ห้ออื่นๆ ค่อนข้าง มาก ดังนั้นจึงมีลูกค้า เฉพาะกลุ่มเท่านั้นที่ เลือกใช้ ATS ของ ASCO</p> <p>- ระบบ Clipsal - Bus lighting ซึ่งเป็น โปรแกรมควบคุมระบบ แสงสว่างด้วยระบบ คอมพิวเตอร์</p> <p>- ระบบ Cirpark ซึ่ง เป็นระบบนำทางหาที่ จอดรถ</p> <p>- ระบบ Room Control Unit (RCU) ซึ่งเป็นระบบควบคุม อุณหภูมิและไฟส่อง สว่างภายในห้อง</p>		

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด ดำเนินธุรกิจบริการติดตั้งและซ่อมแซมระบบ บำบัดในคูลิ่ง ทาวเวอร์ โดยปราศจาก สารเคมี 100% และ เป็นมิตรสิ่งแวดล้อม	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.00 มีเงินลงทุน 11.65 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ยู-เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซ่อมแซมบำรุงรักษามอเตอร์ และอุปกรณ์ ไฟฟ้าทุกชนิด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.00 เงินลงทุน 137.95 ล้านบาท	31 ธ.ค. 2568
นายไพบูลย์ อังคณากร กุล -	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 221,034,300 หุ้น (รวมการถือหุ้นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง) คิดเป็นร้อยละ 40.51 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568	30 ธ.ค. 2568
นายเสงี่ยม กล่อมจิต เจริญ -	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 60,300,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 11.05 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568	30 ธ.ค. 2568
นายชัยรัตน์ ตั้งติลาจา -	- ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ - เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทฯ โดยถือหุ้นจำนวน 57,780,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.59 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568	30 ธ.ค. 2568
บริษัท เอ็กซ์-แปน จำกัด จำหน่ายอุปกรณ์การ สื่อสารโทรคมนาคม	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยผู้ถือหุ้นบางท่าน และกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยู เอ็มไอ ดำเนินงานด้านระบบ และอุปกรณ์การ ประหยัดพลังงาน ระบบปรับอากาศ และ งานวิศวกรรมอื่นๆที่ เกี่ยวข้อง	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อย โดยมีผู้บริหารร่วมกัน บริษัทฯ ดำเนินงานร่วมกับบริษัท ยูเอ็มไอ เอ็นจิเนียริงจำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.00 (สัดส่วนการแบ่งกำไร จาก โครงการ) ด้วยเงินทุนเริ่มแรก 1 ล้านบาท	30 ธ.ค. 2568
บริษัท พงษ์ฉัตร จำกัด การให้เช่ายานยนต์ชนิด นั่งส่วนบุคคล รถ กระบะและรถตู้ โดย ไม่มีคนขับ รถยนต์นั่ง ส่วนบุคคล	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการของบริษัทย่อยเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของ บริษัทร่วมกัน	31 ธ.ค. 2568
ห้างหุ้นส่วนสามัญ พี แอนด์ วายส์ -	กิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการที่มีอำนาจลง นามของบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
บริษัท ยู-การผลิต จำกัด ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์ สำหรับงาน ไฟฟ้า	บริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการที่มีอำนาจลง นามบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2568
ผู้บริหารคนสำคัญ -	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผนสั่งการและควบคุมกิจการไม่ว่าทาง ตรงหรือทางอ้อม	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท วาไรเทค จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า <u>รายละเอียด</u> การซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเบื่บรายการตามแนวการค้ำปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริ ษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	390,860.00	0.00	0.00
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชันส์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ APS ตามราคาตามที่ตกลงร่วม กัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการ ขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริ ษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	0.00	8,892,364.00	23,483,808.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าเช่า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ มีรายได้จากการให้ APS เช่าโรงงาน	0.00	2,595,840.00	2,883,840.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>APS เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	5,429,233.00	11,206,172.00
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินประกันค่าเช่า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>APS มีจ่ายเงินประกันค่าเช่าให้บริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	324,480.00	324,480.00
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	0.00	293,182.00	24,362,024.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ซื้อสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นราคาที่ตั้งกลวงร่วมกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>APS เป็นเจ้าหน้าที่การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้านี้ดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	8,802.00	8,269,310.00
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สิน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>APS เป็นเจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สินของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	292,983.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 8</b>	0.00	0.00	792,804.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
รายได้งานบริการ			
<u>รายละเอียด</u>			
บริษัทฯ รั้งจ้างพนักงานให้ APS ตามราคาตามที่ตกลงร่วมกัน			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			
รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ			
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>			
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 9</b>	0.00	0.00	148,197.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
รายได้อื่น			
<u>รายละเอียด</u>			
บริษัทฯ มีรายได้ค่าน้ำ-ค่าไฟจากการให้ APS เข้าโรงงาน			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			
รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ			
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>			
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 10</b>	0.00	0.00	16,583.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
ลูกหนี้อื่น			
<u>รายละเอียด</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>APS เป็นลูกหนี้จากค่าน้ำ-ค่าไฟของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินให้กู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ในปี 2565 และ 2566 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยสำหรับปี 2566 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	2,713,797.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้ดอกเบี้ยรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากที่บริษัทฯ ให้ บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด กู้ยืมเงิน ในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	785,720.00	174,536.00	9,205.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ มีดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างรับจาก AY <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	321,440.00	0.00	0.00
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้งานโครงการ <u>รายละเอียด</u> เป็นรายได้ค่าจ้างเหมา ที่บริษัทฯ รับงานจ้างเหมางานโครงการติดตั้ง EV CHANGER <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	83,752,000.00	0.00	20,969,486.00
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u>	66,336,790.00	0.00	6,797,566.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>AY เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีเงินประกันผลงานที่ AY หักไว้จากงานรับเหมา EV CHANGER</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	2,175,500.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้จากการขายสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	9,356,091.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทศ			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืม <u>รายละเอียด</u> ในปี 2557 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทศ เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดอัตราดอกเบี้ยสำหรับ ปี 2563 - ปี 2565 ร้อยละ 5 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	44,888,459.00	55,719,175.00	55,719,175.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ มีดอกเบี้ยเงินกู้ค้างรับจาก JV <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	743,699.00	743,699.00	743,699.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อทรัพย์สิน <u>รายละเอียด</u>	0.00	1,020,000.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทมีซื้อทรัพย์สินกับกิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทค</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่นๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นเงินทรองที่ทางบริษัทฯ ให้กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทค เพื่อใช้จ่าย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	3,717,289.00	4,112,289.00	4,177,289.00
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วีเออาร์เอส			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินปันผลรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ส่วนแบ่งกำไรจากผลดำเนินงานในกิจการร่วมค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	3,000,000.00	3,000,000.00	1,215,539.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายสวิตช์บอร์ดไฟฟ้า (โครงตู้) และอุปกรณ์ไฟฟ้าให้ ENG ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	70,000.00	100,000.00	168,550.00
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า  <u>รายละเอียด</u> เป็นการซื้อสินค้าสวิตช์โอนถ่ายอัตโนมัติยี่ห้อ ASCO จาก ENG ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ตามความต้องการของลูกค้าของบริษัทฯ เนื่องจาก ATS ยี่ห้อ ASCO มีราคาสูง บริษัทฯ จะซื้อต่อเมื่อลูกค้ากำหนดคุณสมบัติที่ต้องใช้ผลิตภัณฑ์ยี่ห้อดังกล่าวเท่านั้น ซึ่งเป็นรายการตามแนวการค้าปกติทั่วไป ในด้านราคาสอดคล้องกับราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	29,108,100.00	18,238,396.00	18,644,060.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าจ้าง-งานจ้างเหมา <u>รายละเอียด</u> เป็นค่าจ้างเหมาที่ทางบริษัทฯ จ้างงานเกี่ยวกับงาน Maintenance <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	0.00	318,300.00	241,060.00
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> ENG เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	17,364,388.00	9,227,872.00	7,453,834.00
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	18,560.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>ENG เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าจ้าง-งานจ้างเหมา</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าจ้างเหมาที่ทางบริษัทฯ จ้างงานเกี่ยวกับ งาน Condenser Water Treatment System</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	3,600,000.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ซื้อสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการซื้อสินค้าประเภท Electrode ตามราคาที่ยตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	350,000.00	6,500.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ มีหักเงินประกันผลงาน Eteco จากงานจ้างเหมา <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	180,000.00	180,000.00	0.00
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ดอกเบี้ยรับ <u>รายละเอียด</u> เป็นรายได้ดอกเบี้ยจากที่บริษัทฯ ให้ บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด กู้ยืมเงิน ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	0.00	0.00	5,260.00
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนงานโครงการ <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	479,167.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เป็นการจ้างงาน ตามราคาที่ตั้งกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยค้างรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีดอกเบี้ยเงินกู้ค้างรับจาก Eteco</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	2,548.00
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วงค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>Eteco เป็นเจ้าหนี้ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วงค้างจ่ายกับบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	143,750.00
<p><b>รายการที่ 8</b></p>	0.00	0.00	500,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เงินให้กู้ยืม <u>รายละเอียด</u> ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ โดยบริษัทฯ คิดดอกเบี้ยสำหรับปี 2568 ร้อยละ 6 ต่อปี ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
บริษัท ยู-เซอร์วิสเอส (ประเทศไทย) จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้งานบริการ <u>รายละเอียด</u> เป็นรายได้จากงานบริการที่บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	155,000.00	59,512.00	30,000.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> บริษัทฯ ขายตู้สวิตช์บอร์ดให้ U-Service	0.00	103,489.00	1,185.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>U-Service เป็นลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	165,850.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการจ้างงานบริการ ที่บริษัทฯ จ้างบริการมอเตอร์</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	154,995.00	0.00	0.00
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	26,750.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>U-Service เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
<p><b>รายการที่ 6</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ต้นทุนงานโครงการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่า Service charge for Inspection Motor</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	333,000.00	25,000.00
<p><b>รายการที่ 7</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าจ้างค้างจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทฯ มีค่าจ้างค้างจ่ายให้ U-Service</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	166,500.00	166,500.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุตรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล			
<b>รายการที่ 8</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้เงินปันผล <u>รายละเอียด</u> เป็นรายได้จากการรับเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	3,250,000.00	8,450,000.00	2,100,000.00
บริษัท เอ็กซ์-แปน จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า <u>รายละเอียด</u> เป็นการซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล	0.00	182,000.00	669,440.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u>	0.00	0.00	4,548.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>X-Pan เป็นเจ้าหนี้การค้าของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>			
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยู เอ็มไอ			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินปันผลรับ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ส่วนแบ่งกำไรจากผลดำเนินงานในกิจการร่วมค้า</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายการขายสินค้าดังกล่าวเป็นไปตามลักษณะการค้าโดยปกติของบริษัทฯ และมีความสมเหตุสมผล</p>	0.00	0.00	973,657.00

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นลักษณะการค้าในการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกำหนดมาตรการไม่ให้ผู้บริหาร หรือมีส่วนได้เสียสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการที่ตนเองมีส่วนได้เสีย โดยทางตรงและทางอ้อม และคณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวม

ตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินสำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ให้หมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

### **แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต**

บริษัทฯ อาจมีการทำรายการระหว่างกันในอนาคตอย่างต่อเนื่องซึ่งจะเป็นไปตามลักษณะการทำธุรกิจการค้าทั่วไป และจะมีการกำหนดนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน โดยเป็นราคาและเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล และ/หรือบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เช่น การซื้อสินค้า การให้หรือรับบริการต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นนั้นเป็นไปเพื่อความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาตรวจสอบการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการที่เกิดขึ้นทุกไตรมาส

สำหรับรายการระหว่างกันที่มีได้เป็นไปตามธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้ามาสอบทนายการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแสดงผลในการทำรายการดังกล่าวก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าทำรายการนั้นๆ โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าและการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบกับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้บุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน สำนักกฎหมาย เป็นต้น ที่เป็นอิสระจากบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี โดยจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ระบุข้างต้น

อย่างไรก็ตามรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตลอดจนการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### **9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน**

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของ

### คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) เป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท รวมทั้งได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

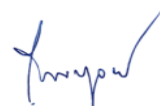
ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงินและดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ปรากฏไว้ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



(นายสรสิทธิ์ พึ่งสุข)

ประธานคณะกรรมการบริษัท



(นายไพบูลย์ อังคณากรกุล)

ประธานกรรมการบริหาร

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การซื้อขายธุรกิจ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวนเงิน 46.80 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแล้วเสร็จและบันทึกกำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของเงินลงทุนจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยจำนวน 12.17 ล้านบาทและได้มีการบันทึกค่าความนิยมในงบการเงินรวมจำนวน 66.21 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมารายการดังกล่าวตามมูลค่ายุติธรรม

การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจเป็นเรื่องที่ซับซ้อน การระบุและวัดมูลค่าของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับมาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมาเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมีนัยสำคัญและการเข้าซื้อธุรกิจดังกล่าวมีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญ

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- อ่านสัญญาซื้อขายธุรกิจเพื่อทำความเข้าใจถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สำคัญ
- ตรวจสอบสัญญาซื้อขายที่บริษัททำกับผู้ขาย หลักฐานการชำระเงิน หลักฐานการโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจ รวมถึงการทำความเข้าใจขั้นตอนการกำหนดมูลค่ายุติธรรมที่จัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของ ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ
- ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอก และทดสอบการคำนวณ
- ตรวจสอบมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนการซื้อกิจการ
- ทดสอบการค้ำค่าของค่าความนิยมโดยพิจารณาจากประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้บริหาร รวมถึงการประเมินความเหมาะสมที่สำคัญในการประมาณการกระแสเงินสด
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ค่าเผื่อมูลค่าสินค้างเหลือ

### ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของค่าเผื่อมูลค่าสินค้างเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 167.07 ล้านบาท ค่าเผื่อมูลค่าสินค้างเหลือดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้างเหลือ ซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร และคำรับรองอายุผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิต ความเหมาะสมของค่าเผื่อมูลค่าสินค้างเหลือขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

## วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

### วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง

- เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับสินค้าคงเหลือสิ้นปี เพื่อประเมินสภาพสินค้าคงเหลือ
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการควบคุมภายในเกี่ยวกับการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- ตรวจสอบความถูกต้องของรายงานอายุสินค้าคงเหลือที่ใช้ในการคำนวณค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือในแต่ละช่วงอายุแยกกลุ่มประเภทของสินค้าคงเหลือ
- สุ่มทดสอบประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลือ

### รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง

#### ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 596.20 ล้านบาท ซึ่งรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยอ้างอิงอัตราส่วนของต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งที่เกิดขึ้นจริง ณ วันที่ในงบฐานะการเงินเทียบกับประมาณการต้นทุนการบริการรับเหมาและติดตั้งทั้งสิ้น การรับรู้รายได้โดยอ้างอิงจากสัดส่วนงานที่ทำเสร็จดังกล่าว ทำให้กำไรหรือขาดทุนจากการทำสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งเป็นความเสี่ยงที่สำคัญในการตรวจสอบเพราะเกี่ยวข้องกับการคาดการณ์การจัดทำงบประมาณต้นทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขั้นความสำเร็จของการให้บริการตามสัญญาและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งมีผลต่อการรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาและติดตั้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนบริการ การบันทึกบัญชีรายได้ และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญา นอกจากนี้ข้าพเจ้าได้สุ่มเลือกสัญญาบริการรับเหมาและติดตั้งที่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดย

- ตรวจสอบความเหมาะสมของการประมาณการของต้นทุนของทั้งโครงการกับหลักฐานจากภายนอกและหลักฐานจากภายในที่น่าเชื่อถือ
- ตรวจสอบต้นทุนจริงกับเอกสารประกอบการซื้อ
- ทดสอบการคำนวณอัตราส่วนงานที่ทำเสร็จ
- เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับขั้นความสำเร็จของงานที่ประเมินโดยวิศวกร/ผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนบริการที่เกิดขึ้นจริงของต้นทุนโครงการกับประมาณการต้นทุนโครงการ
- ตรวจสอบรายการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับบัญชีรายได้ซึ่งถูกบันทึกผ่านสมุดรายวันทั่วไปเพื่อหาความผิดปกติในการบันทึกรายการดังกล่าว
- พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเกณฑ์การรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุม ภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ เป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามี เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการ ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบาย เรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือ ในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสีย สาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นายอริพงษ์ อริพงษ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 20 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	485,304,331	272,128,953	393,189,599	152,484,210
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	766,174,771	598,852,048	677,707,211	592,915,531
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน - สุทธิ	8	182,373,953	117,998,428	139,341,509	117,998,428
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	500,000	-	500,000	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	9	35,580,000	23,286,036	35,580,000	23,286,036
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	12	40,497,559	87,218,842	40,497,559	87,218,842
สินค้างเหลือ - สุทธิ	10	851,776,469	636,924,032	777,856,201	626,829,844
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,362,207,083</b>	<b>1,736,408,339</b>	<b>2,064,672,079</b>	<b>1,600,732,891</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	11, 21, 23	155,863,697	99,176,057	129,637,104	99,176,057
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	8	4,622,355	14,629,229	4,622,355	14,629,229
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5	-	-	55,719,175	55,719,175
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น - สุทธิ	12	9,095,376	10,174,809	9,095,376	10,174,809
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	13	6,763,943	105,203,029	6,763,943	99,493,132
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	14	-	-	259,986,439	123,536,439
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	15, 21, 23	57,276,383	31,023,012	47,051,254	58,193,345
เงินมัดจำค่าสิทธิ		-	26,270,500	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	16, 21, 23	1,691,390,944	1,363,292,706	1,385,360,961	1,223,869,631
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ	5, 17	25,974,326	3,824,957	4,556,986	3,824,957
ค่าความนิยม	4	66,207,721	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	18	38,826,538	10,095,128	6,163,961	9,826,952
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	19	8,472,461	27,289,658	8,804,871	28,640,273
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5, 20	15,971,274	16,928,514	5,743,606	16,909,514
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,080,465,018</b>	<b>1,707,907,599</b>	<b>1,923,506,031</b>	<b>1,743,993,513</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,442,672,101</b>	<b>3,444,315,938</b>	<b>3,988,178,110</b>	<b>3,344,726,404</b>

(นายไพฑูลย์ อังคณากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	708,377,799	676,908,136	586,598,493	676,908,136
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 22	918,305,537	560,792,767	835,220,761	557,019,775
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	8	360,752,446	96,720,134	360,348,408	96,720,134
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	98,733,535	18,540,000	61,692,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 24	8,178,256	2,067,411	2,689,201	2,067,411
ส่วนของหนี้สินทางการเงินอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		1,446,561	-	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		527,670	22,640,223	-	22,640,223
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,096,321,804	1,377,668,671	1,846,548,863	1,355,355,679
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	23	129,292,789	51,904,458	58,683,969	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	5, 24	18,435,007	1,388,852	1,385,566	1,388,852
หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ		3,095,801	-	-	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน		19,569,714	25,256,565	19,072,614	25,189,360
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	25	159,360,714	109,424,172	141,502,297	109,424,172
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	669,000	107,500	492,980	431,980
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		330,423,025	188,081,547	221,137,426	136,434,364
รวมหนี้สิน		2,426,744,829	1,565,750,218	2,067,686,289	1,491,790,043

(นายไพฑูลย์ อังคณากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 545,648,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	545,648,300	545,648,300	545,648,300	545,648,300
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 545,648,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	545,648,300	545,648,300	545,648,300	545,648,300
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	386,702,910	386,702,910	386,702,910	386,702,910
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น				
ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน	14			
ในบริษัทย่อย - สุทธิ	1,981,036	1,981,036	-	-
ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน	14			
ความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	(280,450)	(280,450)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	26	55,000,000	55,000,000	55,000,000
ทุนสำรองหุ้นซื้อคืน	27	103,088,034	59,856,846	103,088,034
ยังไม่ได้จัดสรร		657,646,902	580,632,908	602,436,871
หุ้นทุนซื้อคืน	27	(103,088,034)	(59,856,846)	(103,088,034)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		336,275,720	336,275,720	330,703,740
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,982,974,418	1,905,960,424	1,920,491,821
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		32,952,854	(27,394,704)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,015,927,272	1,878,565,720	1,920,491,821
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		4,442,672,101	3,444,315,938	3,344,726,404

(นายไพฑูย์ อังคนากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซีฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
5, 31				
รายได้จากการขายและบริการ	3,306,434,681	3,149,343,396	3,030,134,408	3,143,877,271
ต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	(2,484,417,762)	(2,487,778,602)	(2,298,637,487)	(2,494,083,344)
กำไรขั้นต้น	822,016,919	661,564,794	731,496,921	649,793,927
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน	4	12,166,122	-	-
รายได้อื่น	60,625,541	49,089,571	60,018,003	61,154,862
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	894,808,582	710,654,365	791,514,924	710,948,789
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(304,882,511)	(246,508,316)	(277,616,447)	(246,508,316)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(277,472,401)	(366,113,385)	(236,832,006)	(349,950,933)
รวมค่าใช้จ่าย	(582,354,912)	(612,621,701)	(514,448,453)	(596,459,249)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	312,453,670	98,032,664	277,066,471	114,489,540
ต้นทุนทางการเงิน	(25,554,613)	(21,020,382)	(16,365,800)	(19,767,182)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ผู้ใช้วิสัยได้เสีย	13	(1,201,698)	11,541,406	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้	285,697,359	88,553,688	260,700,671	94,722,358
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(60,154,773)	(14,304,452)	(53,770,730)
กำไรสำหรับปี	225,542,586	74,249,236	206,929,941	80,422,751
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ - สู้ทริจากภาษีเงินได้		-	336,275,720	3,548,291
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ - สู้ทริจากภาษีเงินได้	25	(31,286,060)	(8,714,598)	(25,911,626)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม				
ที่ผู้ใช้วิสัยได้เสีย - สู้ทริจากภาษีเงินได้	13	3,943,849	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สู้ทริจากภาษี		(27,342,211)	327,561,122	(22,363,335)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		198,200,375	401,810,358	184,566,606

(นายไพบุลย์ อังคณากรกุล)  
กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)  
กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	219,217,577	70,395,498	206,929,941	80,422,751
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	6,325,009	3,853,738	-	-
	<u>225,542,586</u>	<u>74,249,236</u>	<u>206,929,941</u>	<u>80,422,751</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	194,025,140	397,956,620	184,566,606	398,863,602
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	4,175,235	3,853,738	-	-
	<u>198,200,375</u>	<u>401,810,358</u>	<u>184,566,606</u>	<u>398,863,602</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	28	0.42	0.13	0.40
		<u>0.13</u>	<u>0.40</u>	<u>0.15</u>
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ออกและชำระแล้ว (หุ้น)	28	522,942,316	529,948,300	522,942,316
		<u>522,942,316</u>	<u>529,948,300</u>	<u>522,942,316</u>

(นายไพบุลย์ อังคณากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อีซีไฟ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท															
งบการเงินรวม															
องค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้น															
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนลดมูลค่าจากการซื้อเงินลงทุน	ส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วน	กำไรสะสม				กำไร (ขาดทุน) เป็ดเสร็จอื่น						
					ความเพิ่มขึ้นของในบริษัทต่อ	จัดสรรแล้ว		หุ้นคงค้าง	หุ้นคงค้าง	กำไร (ขาดทุน) จากกำไรสุทธิ	กำไร (ขาดทุน) จากกำไรสุทธิ	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไร	
						ทุนสำรอง	ทุนสำรอง								ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า
งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ	งบกำไรขาดทุนสุทธิ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	545,648,300	386,702,910	1,981,036	(280,450)	55,000,000	59,856,846	619,642,185	(59,856,846)	-	-	-	-	1,608,693,981	(30,060,942)	1,578,633,039
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :															
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	(100,690,177)	-	-	-	-	-	(100,690,177)	-	(100,690,177)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,812,500	1,812,500
จำหน่ายกำไร		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3,000,000)	(3,000,000)
กำไร (ขาดทุน) เป็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	70,395,498	-	336,275,720	(8,714,598)	-	327,561,122	397,956,620	3,853,738	401,810,358
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	(8,714,598)	-	-	8,714,598	-	8,714,598	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	545,648,300	386,702,910	1,981,036	(280,450)	55,000,000	59,856,846	580,632,908	(59,856,846)	336,275,720	-	-	336,275,720	1,905,960,424	(27,394,704)	1,878,565,720
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :															
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	-	-	(73,779,958)	-	-	-	-	-	(73,779,958)	-	(73,779,958)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้น	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,861,519	59,861,519
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,500,000)	(1,500,000)
จากบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,189,196)	(2,189,196)
จำหน่ายกำไร		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เป็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	219,217,577	-	-	(29,136,286)	3,943,849	(25,192,437)	194,025,140	4,175,235	198,200,375
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	(25,192,437)	-	-	29,136,286	(3,943,849)	25,192,437	-	-	-
ทุนสำรองหุ้นคงค้าง	27	-	-	-	-	43,231,188	(43,231,188)	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นคงค้าง	27	-	-	-	-	-	(43,231,188)	-	-	-	-	-	(43,231,188)	-	(43,231,188)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	545,648,300	386,702,910	1,981,036	(280,450)	55,000,000	103,088,034	657,646,902	(103,088,034)	336,275,720	-	-	336,275,720	1,982,974,418	32,952,854	2,015,927,272

(บาทใหญ่สี่ อังคณาการกุล)

(บาทซึ่ซึ่สี่ สี่เจ้าจา)

กรรมการ

กรรมการ

บริษัท อธิซ่า จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสะสม					กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจิ้น				
	จัดสรรแล้ว					ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่า				
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ทุนสำรองอื่น	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการรีราคาสินทรัพย์ใหม่ - สุทธิจากภาษีเงินได้	ทุนงานที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	545,648,300	386,702,910	55,000,000	59,856,846	567,411,726	(59,856,846)	-	-	-	1,554,762,936
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(100,690,177)	-	-	-	-	(100,690,177)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจิ้นสำหรับปี	-	-	-	-	80,422,751	-	327,155,449	(8,714,598)	318,440,851	398,863,602
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(8,714,598)	-	-	8,714,598	8,714,598	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	545,648,300	386,702,910	55,000,000	59,856,846	538,429,702	(59,856,846)	327,155,449	-	327,155,449	1,852,936,361
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :										
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	-	(73,779,958)	-	-	-	-	(73,779,958)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจิ้นสำหรับปี	-	-	-	-	206,929,941	-	3,548,291	(25,911,626)	(22,363,335)	184,566,606
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(25,911,626)	-	-	25,911,626	25,911,626	-
ทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืน	27	-	-	-	43,231,188	(43,231,188)	-	-	-	-
หุ้นทุนซื้อคืน	27	-	-	-	-	(43,231,188)	-	-	-	(43,231,188)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	545,648,300	386,702,910	55,000,000	103,088,034	602,436,871	(103,088,034)	330,703,740	-	330,703,740	1,920,491,821

(นายไพฑูรย์ อังคณากรกุล)

กรรมการ

(นายชัชวรินทร์ ศักดิ์วิภาจ)

กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน:				
กำไรสำหรับปี	225,542,586	74,249,236	206,929,941	80,422,751
รายการปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,444,336	43,960,775	54,452,041	43,801,457
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้การค้า	(22,123,839)	68,327,900	(15,322,777)	68,370,871
(กลับรายการ) ค่าเพื่อรายได้ค้างรับ-คอกเบี้ยรับ	(1,563,240)	1,563,240	(1,563,240)	1,563,240
(กลับรายการ) ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของ				
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	(3,399,532)	111,892,706	(3,841,273)	111,892,706
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(10,830,716)
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของ				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	45,023,531	-	45,023,531	-
ค่าเพื่อค้ำประกันเงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,047,359	1,023,524	1,579,189	-
กลับรายการค่าเพื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอน โรงไฟฟ้า	-	(18,491,733)	-	-
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	22,605,638	13,366,679	22,575,310	13,366,679
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(711,296)	1,462,222	(556,055)	2,432,071
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(7,550)	-	(7,550)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	203,279	(1,583)	203,279	(1,583)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทเงินลงทุน	(12,166,122)	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,201,698	(11,541,406)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	12,371,675	10,513,190	11,706,726	10,513,190
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากงานโครงการ	(161,925)	10,481	(161,925)	10,481
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	2,063,129	-	-	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	383,552	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	-	(4,289,196)	(11,450,000)
คอกเบี้ยรับ	(14,174,245)	(14,507,674)	(13,704,119)	(13,995,245)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า	(471,354)	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	25,554,613	21,020,382	16,365,800	19,767,182
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	60,154,773	14,304,452	53,770,730	14,299,607
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	419,817,066	317,152,391	373,160,412	330,162,691

(นายไพฑูลย์ อังคนากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ) :				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(59,619,009)	183,854,142	(61,157,148)	186,015,814
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	(34,714,101)	195,524,098	(17,501,808)	195,249,298
วัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้า	-	18,491,733	-	-
สินค้าคงเหลือ	(233,495,841)	66,005,987	(193,809,790)	76,087,791
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน	10,006,874	(10,485,295)	10,006,874	(10,485,295)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12,613,957	(12,528,481)	13,277,131	(12,509,481)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	308,613,409	(118,886,399)	286,012,080	(119,480,278)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	263,379,758	(206,172)	263,628,274	(206,172)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานไม่หมุนเวียน	(5,686,851)	(641,901)	(6,116,746)	(709,106)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	61,000	(995,626)	61,000	324,480
เงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน				
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(12,018,133)	(1,284,745)	(12,018,133)	(1,284,745)
รับดอกเบี้ย	7,288,173	13,986,302	6,955,604	13,795,313
จ่ายดอกเบี้ย	(25,559,054)	(21,631,477)	(16,372,212)	(20,395,357)
เงินสดรับจากภาษีเงินได้นิติบุคคลขอลด	4,974,773	43,795	-	-
จ่ายภาษีเงินได้	(60,351,508)	(47,002,177)	(53,095,941)	(45,924,633)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน				
	595,310,513	581,396,175	593,029,597	590,640,320
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน:				
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(30,470,688)	(417,177)	(30,461,047)	(417,177)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,000,000	2,713,797
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(500,000)	-	(4,500,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	18,786,036	15,993,849	18,786,036	15,993,849
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	(31,080,000)	(36,500,000)	(31,080,000)	(36,500,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	20,792,557	40,490,017	20,792,557	40,490,017
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	(18,015,372)	(71,888,305)	(18,015,372)	(71,888,305)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	8,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(8,000,000)	-	-	-

(นายไพฑูย์ อังคณากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ) :				
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(45,900,000)	-	(45,900,000)
เงินสดรับจากเงินปันผลของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	-	-	2,189,196	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ	-	-	1,500,000	-
เงินสดจ่ายซื้อธุรกิจ	(46,800,000)	-	(46,800,000)	(5,437,500)
เงินสดเพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	735,085	-	-	-
เงินสดจ่ายเงินมัดจำค่าเครื่องจักรและค่าสิทธิ	-	(39,401,202)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	9,116	-	9,116	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(469,059)	-	(469,059)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,234,660	3,999,542	1,047,744	3,029,542
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(167,381,565)	(210,171,707)	(159,948,414)	(196,732,528)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21,364	1,629	21,364	1,629
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,002,650)	(832,516)	(405,700)	(556,275)
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ซื้อทรัพย์สิน	(25,083,564)	(13,900,058)	(21,398,653)	(13,900,058)
เงินสดรับจากเงินปันผล	2,100,000	8,450,000	2,100,000	11,450,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(284,124,080)	(350,075,928)	(262,632,232)	(297,653,009)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน:				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินลดลง	(66,416,579)	(172,372,150)	(90,309,643)	(172,372,150)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	169,543,292	85,894,458	160,362,969	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(73,714,584)	(15,450,000)	(39,987,000)	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(6,032,640)	(2,681,997)	(2,747,156)	(2,681,997)
เงินสดจ่ายหนี้สินทางการเงินอื่น	(690,202)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(73,779,958)	(100,690,177)	(73,779,958)	(100,690,177)
เงินสดจ่ายซื้อหุ้นทุนซื้อคืนของบริษัท	(43,231,188)	-	(43,231,188)	-
เงินสดจ่ายแก่ผู้ไม่มีอำนาจควบคุมจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	(1,500,000)	-	-	-
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญจากส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	1,812,500	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงจากการจำหน่ายกำไร	(2,189,196)	(3,000,000)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(98,011,055)	(206,487,366)	(89,691,976)	(275,744,324)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	213,175,378	24,832,881	240,705,389	17,242,987
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	272,128,953	247,296,072	152,484,210	135,241,223
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	485,304,331	272,128,953	393,189,599	152,484,210

(นายไพฑูลย์ อังคนากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กรรมการ

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสด				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
จัดประเภทเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น				
เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	25,265,520	-	25,265,520
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	27,942,371
โอนเงินมัดจำค่าเครื่องจักรเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	85,890,858	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	10,436,552	-
โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	20,208,123	-	20,208,123	-
โอนเงินมัดจำค่าสิทธิเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,270,500	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,365,660	-	3,365,660	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง				
จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าและยกเลิกสัญญาเช่า	(3,353,450)	(66,982)	-	(66,982)
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้น	13,801,468	24,576,247	13,755,896	22,575,586

(นายไพฑูลย์ อังคณากรกุล)  
กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)  
กรรมการ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดตั้งขึ้นตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทยเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2540 และได้แปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2558

สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 5 หมู่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลคอกกระบือ อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และมีสำนักงานสาขาทั้งหมด 4 สาขา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิต จำหน่าย และให้บริการติดตั้งตู้สวิตช์บอร์ดอุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ผู้รวมทั้ง จัดหา จัดจำหน่าย และให้บริการงานวิศวกรรมในระบบกระจายและส่งจ่ายไฟฟ้าอย่างครบวงจร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะเปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะแวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

.....  
(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

บริษัทย่อยของบริษัทฯ มีรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	ถือหุ้น อัตราร้อยละ	
		2568	2567
บริษัท วาไรเทค จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประปา และระบบปรับอากาศ	99.99	99.99
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชั้นแรก	ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนร่วมบางปะกง ชุดที่ 1 และชุดที่ 2 พร้อมรื้อถอน จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย รวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	50	50
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส	รับเหมาก่อสร้างเคเบิลใต้ดิน ในบางพื้นที่ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาครวมทั้งการบริหารจัดการโครงการจนแล้วเสร็จ	-	50
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	รับเหมาปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพระบบปรับอากาศแบบรวมศูนย์ของอาคาร 3 การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคสำนักงานใหญ่	-	50
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด	รับเหมาระบบงานไฟฟ้าและสื่อสารประเภทเคเบิลใต้ดิน	75	75
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ประกอบกิจการจัดหา ผลิต จำหน่าย และให้บริการสำหรับผลิตภัณฑ์แท่งตัวนำทางเดินไฟฟ้า พร้อมอุปกรณ์	99.99	99.99
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	ประกอบกิจการให้บริการซ่อมมอเตอร์ไฟฟ้า เครื่องกำเนิดไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า และอุปกรณ์ควบคุมและจ่ายไฟฟ้า	60	42

- ข) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

- ค) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

- ง) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

จ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมคือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

งบการเงินของกิจการร่วมค้า อาซิฟา ชั้นเทค กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส และกิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม เนื่องจากบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการร่วมค้าดังกล่าว

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

รับรู้รายได้จากการขายเมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ

รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุง รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จและเป็นไปตามสัญญาการให้บริการ

รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้ง รับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน โดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับเหมาติดตั้งจะรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนงานที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสัญญาที่ยังไม่แล้วเสร็จรับรู้ในงบกำไรขาดทุนทันที

ค่าปรับตามสัญญาที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าปรับนั้นเกิดขึ้น

รายได้จากการขายวัสดุจากการรื้อถอน โรงไฟฟ้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ต้นทุนขายประมาณการจากประมาณต้นทุนการรื้อถอนของโครงการทั้งหมดหารด้วยจำนวนประมาณการของวัสดุที่คาดว่าจะได้จากการรื้อถอนทั้งโครงการคูณด้วยปริมาณที่ขาย

การซื้อธุรกิจและค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกรายการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาหุ้น ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่า  
ยุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาหุ้นหักค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความ  
นิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดหมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง  
ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ  
กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ  
ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัด  
มูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้  
และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูล  
คาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

เครื่องมือทางการเงิน

**การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน**

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัด  
มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้อง  
โดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของ  
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาด  
ทุนการวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาหุ้นตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครอง  
สินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแส  
เงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็น  
การจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์  
ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัด  
รายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาด  
ทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจ)

- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

**การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กูยเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจ)

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาการด้อยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาการด้อยค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

สินค้านำมาขาย

สินค้านำมาขายแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อวัตถุดิบนั้น ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปงานระหว่างทำ และสินค้านำมาขายระหว่างติดตั้ง ประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายทางตรงอื่นและค่าสูญหายในการผลิตซึ่งปันส่วนตามเกณฑ์การดำเนินงานตามมาตรฐานปกติ

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบันทึกราคาทุน ดังนี้

ประเภท	วิธีการบันทึกราคาทุน
วัตถุดิบและอะไหล่, วัสดุสิ้นเปลือง	เข้าก่อน - ออกก่อน
สินค้าสำเร็จรูป, งานระหว่างทำ, สินค้านำมาขายระหว่างติดตั้ง	เฉพาะเจาะจง

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย แสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย ที่ดิน อาคารและห้องชุด

อาคารและห้องชุดแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคา คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 10 - 30 ปี

ที่ดินแสดงด้วยราคาทุนและยังไม่คิดค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่เป็นใหม่

อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังต่อไปนี้

ประเภท	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10, 20, 30
เครื่องจักร	5, 10, 20
เครื่องมือเครื่องใช้และเครื่องใช้สำนักงาน	3, 5, 10
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5, 10
ยานพาหนะ	5

อาคารระหว่างก่อสร้าง และสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งแสดงด้วยราคาทุนและยังไม่คิดค่าเสื่อมราคา

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการก่อสร้างสินทรัพย์ให้เสร็จสมบูรณ์หรือเตรียมสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ได้บันทึกรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตจากการใช้สินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง หรือจำนวนที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

.....  
(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

ที่ดิน ส่วนที่ตีราคาใหม่ จะบันทึกตามมูลค่ายุติธรรม ซึ่งกำหนดจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยกลุ่มบริษัทให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาสินทรัพย์ดังกล่าวทุก ๆ 3 ปี และในระหว่างนี้หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบต่ออย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาใหม่ในปีนั้น ๆ

- กลุ่มบริษัทบันทึกราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้จำนวนสะสมเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” โดยแสดงเป็น “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาลดลงและกลุ่มบริษัทได้รับรู้ราคาที่สูงลงในส่วนของกำไรหรือขาดทุนแล้ว ส่วนที่เพิ่มจากการตีราคาใหม่นี้จะถูกรับรู้เป็นรายได้ไม่เกินจำนวนที่เคยลดลง ซึ่งรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายปีก่อนแล้ว
- กลุ่มบริษัทรับรู้ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม หากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและยังมียอดคงค้างของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ซึ่งแสดงเป็น “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” อยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่จะถูกรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในจำนวนที่ไม่เกินยอดคงเหลือของบัญชี “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่”

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าสิทธิหรือค้ำประกันซึ่งแสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาการใช้สิทธิ

ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดเป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 3 - 10 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์อื่นที่มีการตัดจำหน่ายจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้ สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากค่าความนิยมซึ่งรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าไปแล้ว จะถูกประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สัญญาเช่า

**สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้ วัตถุประสงค์โดยชำระค่าเช่า ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัตถุประสงค์มูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุประสงค์ด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัตถุประสงค์สินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัตถุประสงค์ของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกวัตถุประสงค์ใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัตถุประสงค์ของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัตถุประสงค์ของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัตถุประสงค์ใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

#### **สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ**

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### **สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า**

กลุ่มบริษัทพิจารณาเมื่อเริ่มแรกว่าแต่ละสัญญาเช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน ในการจำแนกประเภทสัญญาเช่าแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทต้องประเมินว่าสัญญานั้น โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับว่าสัญญาเช่ามีการ โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือไม่ หากเป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือหากไม่เป็นไปตามนั้น สัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรวมแสดงอยู่ในฐานะการเงินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

.....

(นายไพบุลย์ อังคณากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งจิตวาจา)

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

ผลประโยชน์ของพนักงาน

**ผลประโยชน์ระยะสั้น**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

**ผลประโยชน์หลังออกจากงาน - โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้**

โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัท ตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการหนี้สินดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method)

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ส่วนผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวจะส่งผลให้ต้องสูญเสียทรัพยากรเพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและสามารถประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้อย่างน่าเชื่อถือ รายจ่ายที่จะได้รับคืนบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากก็ต่อเมื่อคาดว่าจะได้รับคืนอย่างแน่นอน

.....  
(นายไพบูรณ์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

## หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้อง โดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน จำนวนเงินที่ได้รับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายได้ซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากที่หักจากส่วนเกินทุนหุ้นซื้อคืนหมดแล้ว

## รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในรายงานแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

กำไรขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานของปี

## บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและ จะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษี เพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รายการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับ รายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอน หนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่ สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการ ประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการ โอนรายการระหว่างลำดับชั้นของ มูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบ เกิดขึ้นประจำ

#### กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปีปรับปรุงด้วยหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจการจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

#### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไม่มีเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงขึ้นความสำเร็จของงานโดยคำนวณจากต้นทุนที่เกิดขึ้นของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบันเปรียบเทียบกับประมาณการต้นทุนทั้งสิ้น

#### ประมาณการต้นทุน โครงการรับเหมา

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการรับเหมาของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบรับเหมาติดตั้งและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอและทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

ตำราเพื่อผลขาดทุนสำหรับ โครงการรับเหมา

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการรับเหมาแต่ละโครงการ จากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของงาน ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุ ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง

กลุ่มบริษัทได้ประมาณการค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าเก่า ล้าสมัย และเสื่อมคุณภาพ หรือเมื่อราคาตลาดหรือราคาทดแทนลดลง เพื่อให้สะท้อนถึงการด้อยค่าลงของสินค้าคงเหลือ โดยการประมาณการนั้นจะพิจารณาจากการหมุนเวียนและการเสื่อมสภาพ และราคาตลาดหรือราคาทดแทนของสินค้าคงเหลือประเภทต่าง ๆ

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญ หรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคต ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

## การตีมูลค่าที่ดิน

กลุ่มบริษัทได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน โดยผู้ประเมินอิสระ ด้วยเทคนิคการประเมินมูลค่าเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลระดับ 2 ของมูลค่ายุติธรรม ซึ่งอ้างอิงจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยนำราคาขายของที่ดินที่เปรียบเทียบกันได้ ในบริเวณใกล้เคียงกันมาปรับปรุงด้วยความแตกต่างของคุณสมบัติที่สำคัญ เช่น ทำเลที่ตั้งของที่ดินและลักษณะทางกายภาพ

## สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## สัญญาเช่า

### การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### การจัดประเภทของสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเช่าเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตาม โครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาวะ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจา)

4. การซื้อธุรกิจ

**การซื้อหุ้น บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด**

บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาซื้อขาย โดยมีรายละเอียดดังนี้

	<u>จำนวนหุ้นที่ถือ</u>	<u>อัตราร้อยละ</u>
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด		
- หุ้นสามัญ	600,000	60

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 250,000 หุ้น ในอัตราร้อยละ 181 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 45.25 ล้านบาท เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นกับผู้ถือหุ้นของ บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (“ผู้ขาย”) โดยบริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นในสัดส่วนได้ถึงร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมด ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 45.25 ล้านบาท แล้ว ซึ่งทำให้บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 170,000 หุ้น ในอัตราร้อยละ 270 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 45.90 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 45.90 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 180,000 หุ้น ในอัตราร้อยละ 260 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 46.80 ล้านบาท เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 46.80 ล้านบาท มูลค่าการซื้อขายเป็นราคาประเมินมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

รวมมูลค่าสุทธิเป็นเงินทั้งสิ้น 137.95 ล้านบาท ภายหลังจากการทำรายการทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60 และบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ

.....  
(นายไพบูรณ์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

บริษัทฯ ได้รับรู้รายการการรวมธุรกิจให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ โดยข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา แต่ละประเภทที่สำคัญมีดังนี้

สิ่งตอบแทนที่โอนให้	หน่วย : พันบาท
เงินสดจ่าย	46,800
รวม	46,800

สินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา	หน่วย : พันบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	735
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	82,067
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ	26,262
สินค้างเหลือ - สุทธิ	24,170
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	26,217
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	26,577
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	189,538
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	27,814
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,881
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	11,854
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7,706
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(97,886)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(56,416)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(653)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(61,753)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(29,178)
หนี้สินทางการเงินอื่น	(5,232)
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(12,204)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(12,344)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(501)
สินทรัพย์สุทธิ	149,654
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย (ร้อยละ 40)	(59,862)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยที่เป็นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ 60)	89,792
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	(109,200)
ค่าความนิยม	66,208
สิ่งตอบแทนที่โอนให้	46,800

.....  
(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด โดยการวัดมูลค่านี้ได้เสร็จสมบูรณ์แล้ว ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3

ในการจัดทำงบการเงิน บริษัทฯ บันทึกผลต่างระหว่างราคาซื้อกับมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวตามราคามูลค่ายุติธรรมไว้ในบัญชี “ค่าความนิยม” เป็นจำนวนเงิน 66.21 ล้านบาท

#### เงินลงทุนในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ก่อนการรวมธุรกิจ

ก่อนการรวมธุรกิจ บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นจำนวน 420,000 หุ้น คิดเป็นอัตราร้อยละ 42 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จึงทำให้ ณ วันที่ซื้อ บริษัทฯ ต้องวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ที่มีอยู่ก่อนการรวมธุรกิจ แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ที่มีอยู่ก่อน ณ วันที่รวมธุรกิจ	109,200
หัก มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ซื้อ	(97,034)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงการวัดประเภทของเงินลงทุน	12,166

#### ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่ภายหลังการซื้อหุ้น

ในการจัดทำงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้รวมผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยใหม่ คือบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดที่สำคัญมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568
รายได้จากการขายและบริการ	273,712
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	11,168

ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัท ได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 จะมีรายได้จากการขายและบริการและกำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	หน่วย : พันบาท
	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568
รายได้จากการขายและบริการ	481,993
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	8,783

.....

(นายไพบูรณ์ อังคณากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

5. รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทฯ มีกับบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยบริษัทฯ ไม่ว่าจะผ่านทางตรงหรือทางอ้อม หรือมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการร่วมกันกับบริษัทฯ ดังนี้

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท วาไรเทค จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นบางท่าน และกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนาม
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิเออาร์เอส	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ	กิจการร่วมค้าที่เป็นบริษัทย่อยโดยมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทย่อยโดยการถือหุ้นและมีกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท อีเทคโค (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัทร่วมโดยการถือหุ้นและมีกรรมการ ที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท เอ็กซ์-แปน จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นบางท่าน และกรรมการของบริษัทเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามร่วมกัน
บริษัท พงษ์ฉวี จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการของบริษัทย่อยเป็นกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนสามัญ พี แอนด์ วายส์	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
บริษัท ยู-การผลิต จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการที่มีอำนาจลงนามของบริษัทย่อย
ผู้บริหารคนสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบ การวางแผนสั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

.....

(นายไพบูรณ์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจ)

กลุ่มบริษัทที่มีรายการธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ที่มีสาระสำคัญดังนี้

	หน่วย : บาท				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
<b>บริษัทย่อย</b>					
กิจการร่วมค้า อาซีฟา ชั้นเทค					
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	1,020,000	ราคาตลาด
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ วิเออาร์เอส					
จำหน่ายกำไร	-	-	1,215,539	3,000,000	ตามที่บริษัทย่อยอนุมัติ
กิจการร่วมค้า อาซีฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ					
จำหน่ายกำไร	-	-	973,657	-	ตามที่บริษัทย่อยอนุมัติ
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด					
รายได้งานโครงการ	-	-	20,969,486	-	ตามสัญญาที่ทำร่วมกัน
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	9,356,091	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	9,205	174,536	ร้อยละ 5 - 6 ต่อปี
บริษัท อาซีฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	23,483,808	8,892,364	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้งานบริการ	-	-	792,804	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่า	-	-	2,883,840	2,595,840	ราคาที่กำหนดตามสัญญา
รายได้อื่น	-	-	148,197	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	-	-	24,362,024	293,182	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	1,185	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>บริษัทร่วม</b>					
บริษัท อีเทค โด (ประเทศไทย) จำกัด					
รายได้ดอกเบี้ยรับ	5,260	-	5,260	-	ร้อยละ 6 ต่อปี
ซื้อสินค้า	6,500	350,000	6,500	350,000	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนงานโครงการ	479,167	-	479,167	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	-	103,489	-	103,489	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้งานบริการ	30,000	59,512	30,000	59,512	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการขายวัสดุจาก					
การรื้อถอนโรงไฟฟ้า	-	1,208,850	-	-	ราคาตลาด
เงินปันผลรับ	-	-	2,100,000	8,450,000	ตามที่บริษัทร่วมอนุมัติ
ต้นทุนงานโครงการ	25,000	333,000	25,000	333,000	ราคาที่ตกลงร่วมกัน

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

	หน่วย : บาท				นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
บุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ค่าที่ปรึกษา	900,000	-	-	-	ราคาที่กำหนดตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย	173,425	-	-	-	ร้อยละ 6 ต่อปี
บริษัท เอ็นจิเนียร์ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	168,550	100,000	168,550	100,000	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	18,644,060	18,238,396	18,644,060	18,238,396	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนงานโครงการ	241,060	318,300	241,060	318,300	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท เอ็กซ์-แปน จำกัด					
ซื้อสินค้า	669,440	182,000	669,440	182,000	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ยู-การผลิต จำกัด					
รายได้งานบริการ	118,186	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท พงษ์ฐิติ จำกัด					
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์					เส้นตรงตลอดอายุ
สิทธิการใช้	654,945	-	-	-	สัญญาเช่า
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	143,569	-	-	-	ร้อยละ 4.47 - 6.27 ต่อปี
ห้างหุ้นส่วนสามัญ พี แอนด์ วายส์					
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์					เส้นตรงตลอดอายุ
สิทธิการใช้	847,281	-	-	-	สัญญาเช่า
ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่า	305,337	-	-	-	ร้อยละ 4.47 - 6.15 ต่อปี

ยอดคงเหลือของรายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด	-	-	6,797,566	-
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	11,206,172	5,429,233
บริษัท ยู-การผลิต จำกัด	4,494	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,494	-	18,003,738	5,429,233
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - เงินทรงจ่าย จัดตั้งบริษัทใหม่				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	2,999,900	-	2,999,900

.....  
(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - รายได้ค้างรับ-คอกเบียร์รับ				
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค	-	-	743,699	743,699
บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด	2,548	-	2,548	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - ลูกหนี้อื่น				
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค	-	-	4,177,289	4,112,289
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	16,583	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค	-	-	89,000,000	89,000,000
บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด	500,000	-	500,000	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(33,280,825)	(33,280,825)
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	500,000	-	56,219,175	55,719,175
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	(55,719,175)	(55,719,175)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	500,000	-	500,000	-
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ				
บริษัท พงษ์จิติ จำกัด	1,671,449	-	-	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี แอนด์ วายส์	11,611,185	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี แอนด์ วายส์	300,000	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด	7,453,834	9,277,872	7,453,834	9,277,872
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	8,269,310	8,802
บริษัท เอ็กซ์-แปน จำกัด	4,548	-	4,548	-
รวมเจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,458,382	9,277,872	15,727,692	9,286,674
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น -				
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วงค้างจ่าย				
บริษัท ยู-เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด	-	166,500	166,500	166,500
บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด	143,750	-	143,750	-
บริษัท เอ็นจินาร์ จำกัด	18,560	-	18,560	-

(นายไพบูลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน				
บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด	-	180,000	-	180,000
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน				
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	-	292,983
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัท พงษ์วุฒิ จำกัด	1,771,625	-	-	-
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พี แอนด์ วายส์	12,532,918	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - เงินประกันค่าเช่า				
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	324,480	324,480

บริษัทฯ มีรายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	89,000,000	89,000,000
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	(33,280,825)	(33,280,825)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	55,719,175	55,719,175
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	2,713,797
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	4,000,000	-
ลดลงระหว่างปี	-	-	(4,000,000)	(2,713,797)
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-
บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	500,000	-	500,000	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	500,000	-	500,000	-
รวมเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	500,000	-	56,219,175	55,719,175

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน และมีการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 - 6 ต่อปี

.....

(นายไพบูลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจา)

บริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กรรมการของบริษัทย่อย				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,000,000	-	-	-
ลดลงระหว่างปี	(8,000,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	-	-	-	-

ในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการทำสัญญาเงินกู้ยืมจากกรรมการของบริษัทย่อยโดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 2 ฉบับไม่มีหลักประกันและมีการคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	36,612,822	27,772,900	28,542,700	27,772,900
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,001,659	701,089	913,348	701,089
รวมค่าตอบแทนที่จ่ายให้ผู้บริหาร	37,614,481	28,473,989	29,456,048	28,473,989

.....  
(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....  
(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจา)

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดในมือ	839,682	762,341	699,132	668,783
เงินฝากประเภทออมทรัพย์	480,416,148	256,699,340	388,504,986	140,206,126
เงินฝากประเภทกระแสรายวัน	380,953	3,205,267	317,933	147,296
เช็คที่ถึงกำหนดรับชำระ	3,667,548	11,462,005	3,667,548	11,462,005
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	485,304,331	272,128,953	393,189,599	152,484,210

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าที่เกี่ยวข้องกัน	4,494	-	18,003,738	5,429,233
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
เซิร์บลงวันที่ล่วงหน้า	28,681,361	69,138,818	28,681,361	69,138,818
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	721,386,137	629,769,477	600,909,418	617,827,814
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	750,067,498	698,908,295	629,590,779	686,966,632
รวมลูกหนี้การค้า	750,071,992	698,908,295	647,594,517	692,395,865
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ยอดยกมา	(168,218,403)	(101,925,330)	(156,276,740)	(89,940,696)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	22,123,839	(68,327,900)	15,322,777	(68,370,871)
ตัดหนี้สูญ	65,660,805	2,034,827	65,660,805	2,034,827
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(14,907,331)	-	-	-
ยอดยกไป	(95,341,090)	(168,218,403)	(75,293,158)	(156,276,740)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	654,730,902	530,689,892	572,301,359	536,119,125

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองจ่าย	6,474,981	10,159,515	6,146,634	10,159,515
เงินมัดจำจ่าย	68,418,786	28,293,463	68,418,786	28,273,129
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	7,733,468	12,150,534	7,733,468	3,306,228
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าอื่น ๆ	7,019,322	4,049,410	4,561,225	3,822,590
รายได้ค้างรับ-ดอกเบี้ยรับ	10,010,810	4,501,952	10,430,926	5,245,651
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	2,682,746	1,870,411	1,956,249	1,861,939
ลูกหนี้กรมสรรพากร	6,472,123	4,031,501	-	-
เงินล่วงหน้าเพื่อการร่วมทุน*	5,650,000	5,650,000	5,650,000	5,650,000
อื่น ๆ	2,631,633	4,668,610	6,158,564	5,690,594
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	117,093,869	75,375,396	111,055,852	64,009,646
หัก ค่าเพื่อรายได้ค้างรับ-ดอกเบี้ยรับ	-	(1,563,240)	-	(1,563,240)
หัก ค่าเพื่อค้อยค่าเงินล่วงหน้า				
เพื่อการร่วมทุน	(5,650,000)	(5,650,000)	(5,650,000)	(5,650,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	111,443,869	68,162,156	105,405,852	56,796,406
รวมลูกหนี้การค้า				
และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	766,174,771	598,852,048	677,707,211	592,915,531

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งติวาจา)

บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	8,803,052	5,171,264
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	4,494	-	7,152	257,969
6 - 12 เดือน	-	-	9,193,534	-
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,494	-	18,003,738	5,429,233
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	459,533,377	418,349,684	389,525,835	418,349,684
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	191,928,363	102,922,065	161,489,429	102,922,065
3 - 6 เดือน	5,609,593	11,378,907	4,316,778	11,378,907
6 - 12 เดือน	8,091,734	6,889,207	6,891,512	6,889,207
มากกว่า 12 เดือน	84,904,431	159,368,432	67,367,225	147,426,769
รวมลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	750,067,498	698,908,295	629,590,779	686,966,632

\*เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทฯ (ผู้ร่วมทุนโครงการ) ตกลงทำสัญญาร่วมทุนโครงการเพื่อสร้างเครื่องจักรเพื่อการลดใช้พลังงานกับบริษัทสองแห่ง (ผู้ดำเนินโครงการ ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.)) และได้จ่ายเงินล่วงหน้าแก่ผู้ดำเนินโครงการเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท โดยจะได้รับผลตอบแทนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาภายในเดือนสิงหาคม 2563 และเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 บริษัทฯ (ผู้ร่วมทุนโครงการ) ได้ทำสัญญาประนอมหนี้กับบริษัทสองแห่ง (ผู้ดำเนินโครงการ) ตกลงผ่อนชำระหนี้จำนวน 7.10 ล้านบาท ต่อมาบริษัทฯ ไม่ได้รับการผ่อนชำระหนี้ตามสัญญาประนอมหนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขายทอดตลาดทรัพย์สินของลูกหนี้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินล่วงหน้าเพื่อการร่วมทุนแล้วทั้งจำนวน

.....  
(นายไพบุลย์ อังคณากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - สุทธิ/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญากับลูกค้านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้บริการรับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงาน	596,200,503	698,797,873	566,741,974	698,797,873
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่าตามสัญญา	1,330,558,594	1,909,335,426	1,301,100,065	1,909,335,426
การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงาน				
จนถึงปัจจุบัน	949,661,305	1,587,996,375	920,202,776	1,587,996,375
หัก มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	(824,069,191)	(1,401,248,077)	(812,600,662)	(1,401,248,077)
รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	125,592,114	186,748,298	107,602,114	186,748,298
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	53,814,282	68,077,994	52,481,863	68,077,994
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระอื่น	34,173,302	3,213,442	6,104,983	3,213,442
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	213,579,698	258,039,734	166,188,960	258,039,734
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ขอยกมา	(140,041,306)	(28,148,600)	(140,041,306)	(28,148,600)
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	3,399,532	(111,892,706)	3,841,273	(111,892,706)
ตัดหนี้สูญ	109,352,582	-	109,352,582	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	(3,916,553)	-	-	-
ขอยกไป	(31,205,745)	(140,041,306)	(26,847,451)	(140,041,306)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
หมุนเวียน - สุทธิ	182,373,953	117,998,428	139,341,509	117,998,428
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาไม่หมุนเวียน				
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	4,622,355	14,629,229	4,622,355	14,629,229
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	186,996,308	132,627,657	143,963,864	132,627,657
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
มูลค่างานตามสัญญา	315,712,587	206,527,497	315,712,587	206,527,497
มูลค่างานรับเหมาที่เรียกเก็บ	31,571,259	189,157,835	31,571,259	189,157,835
หัก การรับรู้รายได้ตามขั้นความสำเร็จของงานจนถึงปัจจุบัน	(309,063)	(149,832,304)	(309,063)	(149,832,304)
รายได้ค้างเหมารับล่วงหน้า	31,262,196	39,325,531	31,262,196	39,325,531
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	329,490,250	57,394,603	329,086,212	57,394,603
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	360,752,446	96,720,134	360,348,408	96,720,134

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจ)

9. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น

รายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	23,286,036	28,045,405
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	31,080,000	36,500,000
จัดประเภทเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	(25,265,520)
รับชำระระหว่างปี	(18,786,036)	(15,993,849)
ยอดคงเหลือปลายปี	35,580,000	23,286,036

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น มียอดคงเหลือดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	หลักประกัน
	2568	2567			
บริษัทแห่งหนึ่ง	4.50	8.50	6.5	กันยายน 2569	กรรมการของบริษัท โฉนดที่ดินของกรรมการบริษัท
บริษัทแห่งหนึ่ง	-	14.79	7	ตุลาคม 2568	โอนสิทธิการรับเงินจากสัญญาจ้างงาน โครงการ กรรมการของบริษัท
บริษัทแห่งหนึ่ง					
สัญญาที่ 1	6.15	-	5	กุมภาพันธ์ 2569	ไม่มีหลักประกัน
สัญญาที่ 2	18.43	-	5	กุมภาพันธ์ 2569	กรรมการของบริษัท
กิจการร่วมค้า แห่งหนึ่ง	6.50	-	10	มีนาคม 2569	โอนสิทธิการรับเงินจากสัญญาจ้างงาน โครงการ กรรมการของกิจการร่วมค้า หุ้นที่ถือโดยกรรมการของกิจการร่วมค้า โฉนดที่ดินของกรรมการกิจการร่วมค้า
รวม	35.58	23.29			

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

10. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

สินค้ำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	59,807,416	41,952,270	59,252,602	41,939,886
งานระหว่างทำ	261,524,905	143,639,487	247,523,236	143,192,963
วัตถุดิบ	619,934,104	516,821,780	558,196,190	507,186,500
วัสดุสิ้นเปลือง	72,056,522	72,259,038	71,515,715	72,259,038
สินค้ำระหว่างทาง	3,977,562	187,858	3,977,562	187,858
สินค้ำระหว่างติดตั้ง	1,545,753	3,643,146	1,545,753	3,643,146
รวมสินค้ำคงเหลือ	1,018,846,262	778,503,579	942,011,058	768,409,391
หัก ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้ำลดลง	(167,069,793)	(141,579,547)	(164,154,857)	(141,579,547)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	851,776,469	636,924,032	777,856,201	626,829,844

.....

(นายไพบูลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากออมทรัพย์	31,662,199	-	30,000,000	-
เงินฝากประจำ	124,201,498	99,176,057	99,637,104	99,176,057
รวมเงินฝากสถาบันการเงิน ที่มีภาระค้ำประกัน	155,863,697	99,176,057	129,637,104	99,176,057

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากประจำดังกล่าวข้างต้นของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยประมาณร้อยละ 0.15 - 2.20 ต่อปี และ 0.60 - 1.15 ต่อปี ตามลำดับ และติดภาระค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ค้ำประกันวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21) และค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23)

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น - สุทธิ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	77,157,694	80,613,453
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น - พนักงานบริษัท	17,458,772	16,780,198
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(45,023,531)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	49,592,935	97,393,651
<u>หัก</u> เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	(40,497,559)	(87,218,842)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น - สุทธิ	9,095,376	10,174,809

รายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	80,613,453	28,412,836
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	3,877,488	54,949,076
จัดประเภทจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	25,265,520
รับชำระระหว่างปี	(7,333,247)	(28,013,979)
ยอดคงเหลือปลายปี	77,157,694	80,613,453
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	(45,023,531)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	32,134,163	80,613,453
<u>หัก</u> เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(32,134,163)	(79,213,453)
ยอดคงเหลือปลายปี	-	1,400,000

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น มียอดคงเหลือดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดชำระ	หลักประกัน
	2568	2567			
ห้างหุ้นส่วนจำกัดแห่งหนึ่ง	-	4.00	5	เมื่อสิ้นสุดโครงการ	กรรมการของห้างหุ้นส่วนจำกัด
กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	13.93	16.60	6.5	ธันวาคม 2569	โอนสิทธิการรับเงินจากสัญญา จ้างงานโครงการ กรรมการของกิจการร่วมค้า
บริษัทแห่งหนึ่ง	3.13	3.80	6	พฤษภาคม 2571	กรรมการของบริษัท หุ้นของบริษัท เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ ของบริษัท โฉนดที่ดินของกรรมการบริษัท
กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง					
สัญญาที่ 1	25.26	25.27	10	มีนาคม 2569	โอนสิทธิการรับเงินจากสัญญา จ้างงานโครงการ กรรมการของกิจการร่วมค้า
สัญญาที่ 2	34.83	30.94	10	มีนาคม 2569	โอนสิทธิการรับเงินจากสัญญา จ้างงานโครงการ กรรมการของกิจการร่วมค้า หุ้นที่ถือโดยกรรมการของกิจการ ร่วมค้า
รวม	77.15	80.61			
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต					
บริษัทแห่งหนึ่ง	(3.13)	-			
กิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง	(41.89)	-			
รวม	(45.02)	-			
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
กิจการอื่น - สุทธิ	32.13	80.61			

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัยรัตน์ ตั้งดีวาจา)

รายการเคลื่อนไหวเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น - พนักงานบริษัท มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่น - พนักงานบริษัท		
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	16,780,198	12,317,007
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	14,137,884	16,939,229
รับชำระระหว่างปี	(13,459,310)	(12,476,038)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,458,772	16,780,198
หัก เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลอื่นที่		
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,363,396)	(8,005,389)
ยอดคงเหลือปลายปี	9,095,376	8,774,809

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสวัสดิการเงินกู้แก่พนักงาน ซึ่งมีเงื่อนไขการกำหนดคุณสมบัติพนักงานที่เป็นผู้กู้วงเงินกู้ หลักประกัน และการชำระคืนไว้ในระเบียบกองทุนสวัสดิการเงินกู้ของบริษัทฯ โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 - 12 ต่อปี

.....

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจา)

13. เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

ชื่อบริษัท	หน่วย : พันบาท														
	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัท รวมที่ ใช้วิธีส่วน ได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ อื่นของบริษัทร่วม ที่ ใช้วิธีส่วน ได้เสีย		มูลค่าเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัท รวมที่ ใช้วิธีส่วน ได้เสีย		ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ อื่นของบริษัทร่วม ที่ ใช้วิธีส่วน ได้เสีย		มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
															ส่วนแบ่งกำไร
ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	สัดส่วนเงินลงทุน ตามวิธีส่วน ได้เสีย	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีส่วน ได้เสีย	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ	มูลค่าเงินลงทุน	เงินปันผลรับ	มูลค่าเงินลงทุน	เงินปันผลรับ	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จ		
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท อีเทค โท (ประเทศไทย) จำกัด (ประกอบธุรกิจให้บริการติดตั้ง/ ซ่อมแซมระบบบำบัดน้ำเสีย)	5,000	5,000	49.00	49.00	10,645	10,177	468	1,024	-	-	11,648	11,648	-	-	
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด (ซ่อมแซมบำรุงรักษามอเตอร์และ อุปกรณ์ไฟฟ้าทุกชนิด)	-	100,000	-	42.00	-	96,860	(1,670)	10,518	3,944	-	-	91,150	2,100	8,450	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					10,645	107,037	(1,202)	11,542	3,944	-	11,648	102,798	2,100	8,450	
หัก ค่าเผื่อการค้ำยค่าเงินลงทุน - บริษัท อีเทค โท (ประเทศไทย) จำกัด					(3,881)	(1,834)	-	-	-	-	(4,884)	(3,305)	-	-	
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ					6,764	105,203	(1,202)	11,542	3,944	-	6,764	99,493	2,100	8,450	

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

กรรมการ

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวิภา)

กรรมการ

52

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 170,000 หุ้น ในอัตราหุ้นละ 270 บาท คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 45.90 ล้านบาท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระมูลค่าหุ้นจำนวน 45.90 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 25 เป็นร้อยละ 42 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4 การเข้าซื้อกิจการของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 18 เมื่อรวมกับสัดส่วนการถือหุ้นเดิมที่มีอยู่ร้อยละ 42 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นรวมอยู่ที่ร้อยละ 60 ดังนั้นการลงทุนในบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด จึงถูกจัดประเภทใหม่จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงวดปัจจุบัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนในบริษัทร่วม				
ยอดยกมาต้นปี	105,203	57,235	99,493	53,593
ซื้อเงินลงทุน	-	45,900	-	45,900
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(1,202)	11,542	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม				
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิจากภาษีเงินได้	3,944	-	-	-
เงินปันผลรับ	(2,100)	(8,450)	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(2,047)	(1,024)	(1,579)	-
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
เป็นบริษัทย่อย	(97,034)	-	(91,150)	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	6,764	105,203	6,764	99,493

.....

(นายไพบูรณ์ อังคนากรกุล)

.....

(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจ)

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ โดยสรุปมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท					
	บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	8,278	8,237	-	134,719	8,278	142,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,312	921	-	256,859	1,312	257,780
หนี้สินหมุนเวียน	(3,474)	(3,941)	-	(167,338)	(3,474)	(171,279)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(544)	(600)	-	(84,516)	(544)	(85,116)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	5,572	4,617	-	139,724	5,572	144,341
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	49.00	49.00	-	42.00		
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการใน						
สินทรัพย์สุทธิ	2,730	2,262	-	58,684	2,730	60,946
การตีมูลค่าที่ดิน	-	-	-	4,996	-	4,996
ราคาจ่ายซื้อสูงกว่าสินทรัพย์ที่ระบุได้	7,915	7,915	-	33,180	7,915	41,095
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ ในบริษัทร่วม	10,645	10,177	-	96,860	10,645	107,037

สรุปรายการกำไร โดยสรุปมีดังนี้

	หน่วย : พันบาท			
	บริษัท อีเทค โค (ประเทศไทย) จำกัด		บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด	
	สำหรับระยะเวลา			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 30 มิถุนายน 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
รายได้	13,948	14,224	208,281	462,997
กำไรสำหรับงวด	955	2,089	1,670	22,477

.....  
(นายไพบูรณ์ อังคณากรกุล)

.....  
(นายชัชรัตน์ ตั้งดีวาจา)

14. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

บริษัท	หน่วย : พันบาท							
	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ/ปีส่วนกำไร	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อย								
บริษัท วาไรเทค จำกัด <sup>(1)</sup>	15,000	15,000	99.99	99.99	15,849	15,849	-	-
กิจการร่วมค้า อาซิฟา ซันเทค (อยู่ระหว่างการชำระบัญชี) <sup>(2)</sup>	2,000	2,000	50.00	50.00	1,000	1,000	-	-
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วิโออาร์เอส (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น) <sup>(6)</sup>	-	2,000	-	50.00	-	1,000	1,215	3,000
กิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ (ชำระบัญชีเสร็จสิ้น) <sup>(4)</sup>	-	1,000	-	50.00	-	500	974	-
บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โซลูชั่น จำกัด <sup>(3)</sup>	8,250	8,250	75.00	75.00	6,187	6,187	-	-
บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด	100,000	100,000	99.99	99.99	100,000	100,000	-	-
บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(5)</sup>	100,000	-	60.00	-	137,950	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย					260,986	124,536	2,189	3,000
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน					(1,000)	(1,000)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					259,986	123,536	2,189	3,000

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวาจา)

(1) ในปี 2550 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของราคาหุ้นที่ต่ำกว่าราคาตามบัญชีเป็นส่วนลดมูลค่าของเงินลงทุนแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1.98 ล้านบาท

(2) ในปี 2560 กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้หยุดดำเนินกิจการชั่วคราว เนื่องจากผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าได้ถูกศาลสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามคดีล้มละลายเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 โดยผู้ชำระบัญชีได้ดำเนินการขายวัสดุจากการรื้อถอนโรงไฟฟ้าทั้งหมดแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2567 และได้ดำเนินการขายทรัพย์สินคงเหลืออื่น ๆ ทั้งหมดของกิจการร่วมค้าแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2567 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชีต่อไป ซึ่งเมื่อเดือนกันยายน 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการทางชั้นศาลในฐานะเจ้าหนี้ เพื่อเรียกร้องให้กิจการร่วมค้า อาซิฟา ชันเทค ในฐานะลูกหนี้ ชำระหนี้เงินกู้ยืม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ มีความเห็นว่าบริษัทฯ จะสามารถขอรับชำระเงินจากกองทรัพย์สินของผู้ร่วมค้าของกิจการร่วมค้าในคดีล้มละลาย

(3) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย คือ บริษัท กิจการร่วมค้า เอ วาย โชลูชั่น จำกัด เพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กัน จำนวน 2,700 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 0.27 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิม ร้อยละ 48 เป็นร้อยละ 75 โดยบริษัทฯ บันทึกส่วนต่างของมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายซื้อเป็นส่วนขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อยแสดงไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 0.28 ล้านบาท

(4) เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ ยูเอ็มไอ ในวันที่ 3 มีนาคม 2568 และเสร็จการชำระบัญชีแล้วในวันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท

(5) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2568 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 180,000 หุ้นของบริษัท ยู-เซอร์วิสเซส (ประเทศไทย) จำกัด คิดเป็นประมาณร้อยละ 18 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมซึ่งเป็นบุคคลภายนอกที่ไม่มีความสัมพันธ์กันเป็นเงิน 46.80 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงจากเดิมร้อยละ 42 เป็นร้อยละ 60 เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมมาเป็นบริษัทย่อย (หมายเหตุ 4)

(6) เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการร่วมค้า อาซิฟา แอนด์ วีเออาร์เอส ในวันที่ 31 ตุลาคม 2568 และเสร็จการชำระบัญชีในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 โดยบริษัทฯ ได้รับเงินสดจากบริษัทย่อยดังกล่าว จำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

หน่วย : พันบาท

	บริษัท วาไรตค จำกัด		กิจการร่วมค้า		กิจการร่วมค้า เอเชียฟ		กิจการร่วมค้า เอเชียฟ		บริษัท กิจการร่วมค้า		บริษัท เอเชียฟ พาว		บริษัท ยู-เซอร์วิสเซส		รวม	
	2568	2567	เอเชียฟชนบท	แอนด์ ภูเก็ต	แอนด์ ภูเก็ต	แอนด์ ยูเอ็มไอ	เอวาย	โซลูชั่น จำกัด	เวอร์	โซลูชั่นส์ จำกัด	(ประเทศไทย) จำกัด	2568	2567	2568	2567	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม																
สินทรัพย์หมุนเวียน	24,350	22,335	61,897	61,720	-	4,473	-	2,991	24,067	9,442	61,143	45,465	160,355	-	331,812	146,426
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,039	1,129	-	-	-	-	-	-	660	-	143,447	159,062	274,161	-	419,307	160,191
หนี้สินหมุนเวียน	(13)	(43)	(133,164)	(128,668)	-	(13)	-	(13)	(10,591)	(13)	(66,985)	(30,499)	(200,286)	-	(411,039)	(159,249)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	-	-	-	-	-	-	(430)	-	(52,768)	(78,935)	(71,338)	-	(124,536)	(78,935)
สินทรัพย์สุทธิ	25,376	23,421	(71,267)	(66,948)	-	4,460	-	2,978	13,706	9,429	84,837	95,093	162,892	-	215,544	68,433
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(35,631)	(33,471)	-	2,230	-	1,489	3,426	2,357	-	-	65,157	-	32,952	(27,395)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม																
รายได้	-	232	-	12,699	-	31	-	-	50,428	96	31,126	4,729	273,712	-	355,266	17,787
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนของ																
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(2,160)	3,929	(14)	(2)	(15)	(16)	1,069	(57)	-	-	7,445	-	6,325	3,854
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป)																
กิจกรรมดำเนินงาน	2,016	(79)	2,378	11,836	-	(6,243)	-	(1,024)	(3,389)	2,145	(14,264)	(19,959)	18,009	-	4,750	(13,324)
กิจกรรมจัดหาเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,040	3,547	70,444	(10,120)	-	(6,573)	74,484
กิจกรรมลงทุน	-	-	-	1,038	-	-	-	-	-	-	(10,447)	(54,608)	(8,533)	-	(18,980)	(53,570)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด																
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	2,016	(79)	2,378	12,874	-	(6,243)	-	(1,024)	(3,389)	6,185	(21,164)	(4,123)	(644)	-	(20,803)	7,590
ส่วนแบ่งกำไรที่จ่ายให้กับส่วนได้																
เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	1,215	3,000	974	-	-	-	-	-	-	-	2,189	3,000

(นายไพฑูย์ อังคณากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวิจา)

15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่	
		เพิ่มขึ้น/รับ โอน	ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	27,737,626	-	3,989,763	-	31,727,389
ห้องชุด	4,559,345	469,059	-	(530,000)	4,498,404
อาคาร	4,370,000	-	28,186,646	-	32,556,646
รวม	36,666,971	469,059	32,176,409	(530,000)	68,782,439
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	390,985	93,652	-	-	484,637
ห้องชุด	4,165,574	88,852	-	(528,434)	3,725,992
อาคาร	1,087,400	608,247	5,599,780	-	7,295,427
รวม	5,643,959	790,751	5,599,780	(528,434)	11,506,056
ราคาตามบัญชีสุทธิ	31,023,012				57,276,383

	หน่วย : บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี		ณ วันที่	
		เพิ่มขึ้น/รับ โอน	ลดลง/โอนออก		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	31,207,038	-	(1,349,786)		29,857,252
ห้องชุด	4,559,345	469,059	(530,000)		4,498,404
อาคาร	41,206,155	-	(14,331,226)		26,874,929
รวม	76,972,538	469,059	(16,211,012)		61,230,585
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	390,985	93,652	-		484,637
ห้องชุด	4,165,574	88,852	(528,434)		3,725,992
อาคาร	14,222,634	990,528	(5,244,460)		9,968,702
รวม	18,779,193	1,173,032	(5,772,894)		14,179,331
ราคาตามบัญชีสุทธิ	58,193,345				47,051,254

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	43,510,000	35,260,000	44,330,000	50,130,000
ห้องชุด	8,870,000	8,870,000	8,870,000	8,870,000
อาคาร	31,580,000	4,070,000	17,840,000	27,770,000
รวม	83,960,000	48,200,000	71,040,000	86,770,000

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและผู้ประเมินอิสระ มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและห้องชุดประเมินโดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมของอาคาร และ ส่วนปรับปรุงที่ดิน ประเมินโดยใช้วิธีต้นทุนเปลี่ยนแปลง การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินรวม จำนวน 0.79 ล้านบาท และ 0.52 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1.17 ล้านบาท และ 1.29 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทย่อย (ผู้ให้เช่า) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (ผู้เช่า) สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 3 ปี ซึ่งเป็นสัญญาที่บอกเลิกไม่ได้

บริษัทย่อย คือ บริษัท อาซิฟา พาวเวอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (ผู้เช่า) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับบริษัทฯ (ผู้ให้เช่า) สัญญาเช่าดังกล่าวมีระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนเมษายน 2572

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าจากสัญญาดังกล่าวในงบการเงินรวม จำนวน 8.87 ล้านบาท และ 7.04 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 3.72 ล้านบาท และ 2.96 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยได้นำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดไปจดจำนองกับสถาบันการเงินหลายแห่งเพื่อใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท									
	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและ เครื่องใช้			เครื่องจักรและ อุปกรณ์		
	ราคาทุน	ราคาตีใหม่	อาคาร	เครื่องจักร	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	304,538,537	420,344,649	359,618,566	270,160,080	151,035,264	45,714,895	42,009,833	3,249,227	261,056,352	1,857,727,403
บวก ซื้อระหว่างปี	-	-	-	3,725,318	13,535,834	1,378,051	2,634,785	4,097,677	152,856,867	178,228,532
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	37,589,375	23,632,507	136,719,002	144,641,853	96,024,088	9,593,808	38,869,276	451,388	3,078,095	490,599,392
รับโอนจากสินค้า	-	-	-	-	3,915,906	-	-	26,437	16,265,780	20,208,123
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	2,954,501	2,954,501
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	-	290,695,479	21,380,737	22,121,609	14,124,944	-	(7,345,809)	(340,976,960)	-
หัก ค่าจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(11,964,900)	(5,823,037)	(1,007,845)	(74,432)	-	-	(18,870,214)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	342,127,912	443,977,156	787,033,047	427,943,088	280,809,664	69,803,853	83,439,462	478,920	95,234,635	2,530,847,737

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวาจา)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม

	ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและ เครื่องใช้		เครื่องจักรและ อุปกรณ์		อาคารระหว่าง	รวม
	ราคาทุน	ราคาตีใหม่	อาคาร	เครื่องจักร	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง	
	ค่าเสื่อมราคาสะสม :									
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	176,138,011	130,138,299	123,002,243	40,971,402	24,184,742	-	-	494,434,697
บวก ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	-	21,288,236	17,311,274	15,808,442	2,984,880	4,914,392	-	-	62,307,224
หัก ค่าตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(11,964,885)	(5,434,263)	(878,331)	(69,371)	-	-	(18,346,850)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	241,661,372	263,092,009	216,105,427	51,526,669	67,071,316	-	-	839,456,793
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :										
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	304,538,537	420,344,649	183,480,555	140,021,781	28,033,021	4,743,493	17,825,091	3,249,227	261,056,352	1,363,292,706
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	342,127,912	443,977,156	545,371,675	164,851,079	64,704,237	18,277,184	16,368,146	478,920	95,234,635	1,691,390,944

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวาจา)

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน		อาคารและ ส่วนปรับปรุง		เครื่องมือและ เครื่องใช้			เครื่องจักรและ อุปกรณ์		รวม
	ราคาทุน	ราคาตีใหม่	อาคาร	เครื่องจักร	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	ระหว่างติดตั้ง	ก่อสร้าง	
ราคาทุน :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	301,069,125	408,944,311	321,344,733	170,936,864	150,456,097	45,677,484	40,736,102	3,249,226	261,330,168	1,703,744,110
บวก ซื้อระหว่างปี	-	-	-	3,722,000	9,889,240	903,071	2,430,079	3,689,750	150,115,669	170,749,809
ตีราคาเพิ่ม	-	4,435,364	-	-	-	-	-	-	-	4,435,364
รับโอนจากสังหาริมทรัพย์										
เพื่อการลงทุน	1,349,786	-	14,331,226	-	-	-	-	-	-	15,681,012
รับโอนจากสินค้า	-	-	-	-	3,915,906	-	-	26,437	16,265,780	20,208,123
ต้นทุนการกู้ยืม	-	-	-	-	-	-	-	-	2,954,501	2,954,501
โอนและรับโอนระหว่างปี	-	-	287,915,455	20,950,919	22,063,909	14,124,944	-	(6,858,291)	(338,196,936)	-
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(10,374,900)	(5,642,904)	(984,461)	(74,432)	-	-	(17,076,697)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	302,418,911	413,379,675	623,591,414	185,234,883	180,682,248	59,721,038	43,091,749	107,122	92,469,182	1,900,696,222
ค่าเสื่อมราคาสะสม :										
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	162,984,394	130,071,462	122,939,471	40,968,142	22,911,010	-	-	479,874,479
บวก ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	17,744,224	8,324,220	13,391,122	2,756,948	4,584,816	-	-	46,801,330
รับโอนจากสังหาริมทรัพย์										
เพื่อการลงทุน	-	-	5,244,460	-	-	-	-	-	-	5,244,460
หัก ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(10,374,886)	(5,285,802)	(854,949)	(69,371)	-	-	(16,585,008)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	185,973,078	128,020,796	131,044,791	42,870,141	27,426,455	-	-	515,335,261
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :										
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	301,069,125	408,944,311	158,360,339	40,865,402	27,516,626	4,709,342	17,825,092	3,249,226	261,330,168	1,223,869,631
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	302,418,911	413,379,675	437,618,336	57,214,087	49,637,457	16,850,897	15,665,294	107,122	92,469,182	1,385,360,961

(นายไพบุลย์ อังคนากรกุล)

(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวิจา)

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท ได้จัดให้มีการประเมินราคาที่ดิน โดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด เป็นเกณฑ์ในการกำหนดมูลค่ายุติธรรม ผลจากการประเมินแสดงมูลค่าที่ดินของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นจากมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 420.34 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ : เพิ่มขึ้น 408.94 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนที่เพิ่มขึ้นจากการตีราคาใหม่ดังกล่าว ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและรับรู้จำนวนสะสมเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” โดยแสดงเป็น “ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินรวม จำนวน 62.31 ล้านบาท และ 36.75 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 46.80 ล้านบาท และ 35.83 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัท มีเครื่องจักร เครื่องมือ อุปกรณ์ และยานพาหนะ ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ จำนวน 553.54 ล้านบาท และ จำนวน 301.90 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะบริษัทฯ : 308.93 ล้านบาท และ 300.02 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัท ได้นำที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างบางส่วนไปจดจำนองกับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกัน วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21 และ 23)

ต้นทุนการกู้ยืมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2.95 ล้านบาท เกิดจากการกู้ยืมที่กู้มา โดยเฉพาะมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.63 - 4.33 ต่อปี และเป็นเงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อสร้างอาคารที่บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์โดยใช้อัตราดอกเบี้ยตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 2.22 - 2.78 ต่อปี ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้ในการก่อสร้าง

17. สินทรัพย์สิทธิการใช่ - สุทธิ

สินทรัพย์สิทธิการใช่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,226,657	11,999,148	-	13,225,805
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,365,660	-	3,365,660
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	28,737,313	22,302,291	51,039,604
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	900,940	-	900,940
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(1,399,178)	(10,767,548)	(12,166,726)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,226,657	43,603,883	11,534,743	56,365,283
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	830,549	8,570,299	-	9,400,848
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	166,109	4,347,015	1,635,022	6,148,146
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	10,675,785	12,549,868	23,225,653
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	(933,615)	(7,450,075)	(8,383,690)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	996,658	22,659,484	6,734,815	30,390,957
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :				
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	396,108	3,428,849	-	3,824,957
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	229,999	20,944,399	4,799,928	25,974,326

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคาร	รวม
ราคาทุน :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,226,657	11,999,148	13,225,805
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	3,365,660	3,365,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,226,657	15,364,808	16,591,465
ค่าเสื่อมราคาสะสม :			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	830,549	8,570,299	9,400,848
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	166,109	2,467,522	2,633,631
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	996,658	11,037,821	12,034,479
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :			
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิต้นปี	396,108	3,428,849	3,824,957
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิปลายปี	229,999	4,326,987	4,556,986

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินรวม จำนวน 6.15 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 2.63 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ

18. สิทธิที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สิทธิที่ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท					ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี				
	เพิ่มขึ้น	ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ	รับโอนจาก เงินมัดจำ	ลดลง		
ราคาทุน						
ค่าสิทธิ (License)	2,399,944	7,591,150	-	26,270,500	-	36,261,594
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	36,181,534	411,500	7,787,737	-	(2,128,464)	42,252,307
รวม	38,581,478	8,002,650	7,787,737	26,270,500	(2,128,464)	78,513,901
ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
ค่าสิทธิ (License)	2,349,946	3,755,531	-	-	-	6,105,477
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,136,404	4,442,684	4,906,619	-	(1,903,821)	33,581,886
รวม	28,486,350	8,198,215	4,906,619	-	(1,903,821)	39,687,363
สิทธิที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	10,095,128					38,826,538

	หน่วย : บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	รายการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง			
ราคาทุน					
ค่าสิทธิ (License)	2,399,944	-	-	-	2,399,944
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	35,905,293	405,700	(2,128,464)		34,182,529
รวม	38,305,237	405,700	(2,128,464)		36,582,473
ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
ค่าสิทธิ (License)	2,349,946	20,000	-		2,369,946
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	26,128,339	3,824,048	(1,903,821)		28,048,566
รวม	28,478,285	3,844,048	(1,903,821)		30,418,512
สิทธิที่ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9,826,952				6,163,961

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินรวม จำนวน 8.20 ล้านบาท และ 4.04 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 3.84 ล้านบาท และ 4.03 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาค่าสิทธิ (License Agreements) จำนวน 2 ฉบับกับบริษัทในประเทศฝรั่งเศสและอิตาลี โดยกลุ่มบริษัทได้รับสิทธิจากเจ้าของสิทธิในการผลิต การประกอบและขายสินค้าบางอย่างในประเทศไทยและได้รับการช่วยเหลือด้านเทคนิคและการอบรมตลอดอายุสัญญาเป็นเวลา 3 - 7 ปี

19. สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล - สุทธิ

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การกำกับดูแลที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้:

	หน่วย : บาท				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	งบการเงินรวม				
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ได้มาจากการ ซื้อธุรกิจ	
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล					
ลูกหนี้การค้า	32,384,800	(17,299,399)	-	2,301,749	17,387,150
เงินล่วงหน้าเพื่อการร่วมทุน	1,130,000	-	-	-	1,130,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	28,008,261	(22,638,771)	-	-	5,369,490
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่					
บุคคลและกิจการอื่น	-	9,004,706	-	-	9,004,706
สินค้าคงเหลือ	28,315,909	4,515,062	-	576,922	33,407,893
สัญญาเช่า	691,254	(1,059,257)	-	5,169,185	4,801,182
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,884,834	70,708	7,821,515	2,468,861	32,245,918
ประมาณการหนี้สินขาดทุนจาก					
งานโครงการ	32,385	(32,385)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินจาก					
การรับประกัน	-	412,626	-	1,336,952	1,749,578
รวมสินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล	112,447,443	(27,026,710)	7,821,515	11,853,669	105,095,917
หนี้สินภายใต้การกำกับดูแล					
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	423,864	214,971	-	2,720,021	3,358,856
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	664,991	(953,356)	-	4,757,534	4,469,169
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	84,068,930	-	-	4,726,501	88,795,431
รวมหนี้สินภายใต้การกำกับดูแล	85,157,785	(738,385)	-	12,204,056	96,623,456
สินทรัพย์ภายใต้การกำกับดูแล - สุทธิ	27,289,658	(26,288,325)	7,821,515	(350,387)	8,472,461

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวน 47.13 ล้านบาท และ 41.45 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษีจึงพิจารณาไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอดำเนินการที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	กำไรขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	31,255,347	(16,196,715)	-	15,058,632
เงินล่วงหน้าเพื่อการร่วมทุน	1,130,000	-	-	1,130,000
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	28,008,261	(22,638,771)	-	5,369,490
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บุคคลและกิจการอื่น	-	9,004,706	-	9,004,706
สินค้าคงเหลือ	28,315,909	4,515,062	-	32,830,971
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	200,000	-	-	200,000
สัญญาเช่า	691,254	123,699	-	814,953
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21,884,834	(62,281)	6,477,906	28,300,459
ประมาณการหนี้สินขาดทุนจากงานโครงการ	32,385	(32,385)	-	-
รวมสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	111,517,990	(25,286,685)	6,477,906	92,709,211
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	423,864	(6,856)	-	417,008
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	664,991	146,406	-	811,397
ผลกำไรจากการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	81,788,862	-	887,073	82,675,935
รวมหนี้สินภายใต้การควบคุม	82,877,717	139,550	887,073	83,904,340
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	28,640,273	(25,426,235)	5,590,833	8,804,871

ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสุทธิ	33,866,448	54,444,282	28,344,495	54,439,437
กำไรสุทธิ	26,288,325	(40,139,830)	25,426,235	(40,139,830)
ค่าใช้จ่ายภายใต้การควบคุม	60,154,773	14,304,452	53,770,730	14,299,607

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	285,697,359	88,553,688	260,700,671	94,722,358
อัตราภาษี	20%	20%	20%	20%
รายการกระทบยอด :				
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี (กลับรายการ) ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่าย ตามประมวล	57,139,472	17,710,738	52,140,134	18,944,472
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายที่จ่ายจริง ผลขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(3,915,825)	(4,287,198)	(3,915,825)	(6,577,197)
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อน	(45,608)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	240,340	(2,308,281)	-	-
ภาษีเงินได้จากรายการระหว่างกัน	(1,896,893)	1,554,194	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	60,154,773	14,304,452	53,770,730	14,299,607
อัตราภาษีที่แท้จริง (%)	21.06%	16.15%	20.63%	15.10%

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

20. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น				
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	9,258,515	-	2,111,223	-
เงินประกันสัญญา	3,724,234	582,408	643,858	563,408
เงินมัดจำซื้อทรัพย์สิน	771,328	2,681,106	771,328	2,681,106
เงินหลักประกันจ่ายแทนลูกค้า	2,217,197	13,665,000	2,217,197	13,665,000
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,971,274	16,928,514	5,743,606	16,909,514

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาร่วมทุนเพื่อเป็นเงินหลักประกันที่จ่ายแทนลูกค้ารายหนึ่ง จำนวน 13.67 ล้านบาท เพื่องานโครงการของภาครัฐแห่งหนึ่ง โดยจะได้รับผลตอบแทนไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของเงินหลักประกันดังกล่าวเมื่อจบโครงการ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 กิจการเข้าร่วมแห่งหนึ่ง (ผู้โอนสิทธิ) และบริษัทฯ (ผู้รับโอนสิทธิ) ได้เข้าตกลงทำหนังสือโอนสิทธิให้บริษัทฯ เป็นผู้รับเงินตามสัญญาจ้างงานโครงการจากเจ้าของโครงการ รวมเป็นจำนวน 60.53 ล้านบาท

21. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	65,465,055	11,908,136	1,598,493	11,908,136
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	638,770,820	665,000,000	585,000,000	665,000,000
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	4,141,924	-	-	-
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	<u>708,377,799</u>	<u>676,908,136</u>	<u>586,598,493</u>	<u>676,908,136</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

	วงเงิน				อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
สกุลเงิน : ล้านบาท					
เงินเบิกเกินบัญชี	210	128	128	128	เงินฝากประจำ+1.25% ถึง เงินฝากประจำ+1.5% ต่อปี, MOR-2.25% ถึง MOR
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,304	1,270	1,270	1,270	MMR, MLR-1%, MLR-2%, 1.80% - 3.30%
เลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีท	23	-	-	-	MLR-1%
หนังสือค้ำประกัน	1,282	770	1,250	770	-
ฟลีทการ์ด	9	3	3	3	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	303	303	303	303	-
บัตรเครดิตนิติบุคคล	9	9	9	9	-
รวม	<u>3,140</u>	<u>2,483</u>	<u>2,963</u>	<u>2,483</u>	
สกุลเงิน : ล้านดอลลาร์สหรัฐ					
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า	0.61	-	-	-	-
รวม	<u>0.61</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	

วงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดย

- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 11)
- จดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 15 และ 16)
- เครื่องจักรของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)
- กรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท
- ค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- ค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้

22. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,458,382	9,277,872	15,727,692	9,286,674
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	728,842,623	364,341,512	676,219,497	363,379,151
รวมเจ้าหนี้การค้า	736,301,005	373,619,384	691,947,189	372,665,825
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าสิทธิค้างจ่าย	1,142,148	1,584,610	1,142,148	1,584,610
ค่านายหน้าค้างจ่าย	8,995,943	13,788,826	8,995,943	13,788,826
ค่าจ้างติดตั้งเหมาะช่วงค้างจ่าย	40,589,122	77,016,938	40,755,622	77,016,938
ค่าตอบแทนพิเศษพนักงานค้างจ่าย	-	1,194,130	-	1,194,130
โบนัสค้างจ่าย	6,744,000	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสวัสดิการพนักงาน	9,979,334	1,491,259	1,824,225	1,491,259
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	12,483,229	6,725,554	11,537,804	6,683,551
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,916,584	11,553,136	2,996,526	11,553,136
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	21,057,582	25,257,279	21,057,582	25,257,279
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สิน	18,946,570	28,544,416	18,900,998	26,543,755
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	47,402,132	19,855,310	36,062,724	19,078,541
ประมาณการหนี้สินขาดทุนจาก				
งานโครงการ	-	161,925	-	161,925
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกัน	8,747,888	-	-	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	182,004,532	187,173,383	143,273,572	184,353,950
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	918,305,537	560,792,767	835,220,761	557,019,775

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	228,480,708	70,444,458	120,375,969	-
ปรับปรุงดอกเบี้ยตาม				
วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	4,996	-	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้หรือตัดจ่าย	(459,380)	-	-	-
	228,026,324	70,444,458	120,375,969	-
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(98,733,535)	(18,540,000)	(61,692,000)	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน - สุทธิ	129,292,789	51,904,458	58,683,969	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันต้นปี	70,444,458	-	-	-
กู้เพิ่มระหว่างปี	169,593,291	85,894,458	160,362,969	-
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ (ราคาตามบัญชี)	61,753,158	-	-	-
จ่ายคืนระหว่างปี	(73,850,820)	(15,450,000)	(39,987,000)	-
ส่วนปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	31,163	-	-	-
ค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้หรือตัดจ่าย				
เพิ่มขึ้นระหว่างงวด	(50,000)	-	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมจัดหาเงินกู้				
หรือตัดจ่าย	105,074	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี	228,026,324	70,444,458	120,375,969	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท				อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	662	92	455	-	MLR-4.50%ถึง MLR-1%,MRR+1%, Fixed 2.25%, Fixed 7%

วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดย

- เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน (หมายเหตุ 11)
- จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 15 และ 16)
- เครื่องจักรของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 16)
- กรรมการบางท่านของบริษัทย่อย
- ค้ำประกันโดยบริษัทฯ
- ค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน โดยชำระดอกเบี้ยเป็นประจำทุกเดือน ทั้งนี้บริษัทฯ ต้องชำระคืนเงินต้นทั้งหมดภายในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนเมษายน 2573 ขณะที่บริษัทย่อยต้องชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยภายในช่วงเดือนพฤศจิกายน 2569 ถึงเดือนพฤษภาคม 2573

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญบางประการที่กำหนดไว้ ตลอดอายุสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage ratio) ให้เป็นไปตามสัดส่วนที่กำหนดไว้ในสัญญา

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30,042,664	3,612,960	4,210,080	3,612,960
หัก ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(3,429,401)	(156,697)	(135,313)	(156,697)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	26,613,263	3,456,263	4,074,767	3,456,263
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(8,178,256)	(2,067,411)	(2,689,201)	(2,067,411)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	18,435,007	1,388,852	1,385,566	1,388,852

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบุคคลภายนอกและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาสัญญาเช่า 2 - 9 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนกรกฎาคม 2569 ถึงเดือนกรกฎาคม 2570

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าอาคารกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาสัญญาเช่า 7 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนสิงหาคม 2571

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาสัญญาเช่า 4 - 12 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนมกราคม 2572 ถึงเดือนกรกฎาคม 2577

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะกับสถาบันการเงินและบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาสัญญาเช่า 4 - 5 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนกรกฎาคม 2569 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2572

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่ายานพาหนะกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ระยะเวลาสัญญาเช่า 5 - 6 ปี สิ้นสุดสัญญาเดือนมีนาคม 2569 ถึงเดือนมิถุนายน 2572

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าขั้นต่ำตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	9.35	15.23	5.46	30.04
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(1.17)	(1.84)	(0.42)	(3.43)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	8.18	13.39	5.04	26.61

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ผลรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.81	1.40	-	4.21
ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่ารอการตัดบัญชี	(0.12)	(0.02)	-	(0.14)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายทั้งสิ้นตามสัญญาเช่า	2.69	1.38	-	4.07

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันต้นปี	3,456,263	3,456,263
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,365,660	3,365,660
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	29,177,430	-
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	985,069	-
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(4,338,519)	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(6,944,892)	(2,906,880)
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดบัญชีระหว่างปี	912,252	159,724
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันสิ้นปี	26,613,263	4,074,767

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	109,424,172	89,302,480	109,424,172	89,302,480
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	12,344,305	-	-	-
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	9,233,546	7,465,014	8,680,070	7,465,014
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,138,129	3,048,176	3,026,656	3,048,176
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	3,834,890	5,138,609	1,195,778	5,138,609
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	11,928,019	5,219,545	6,787,621	5,219,545
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจาก				
ประสบการณ์	23,344,666	535,093	24,406,133	535,093
จ่ายผลประโยชน์ในระหว่างปี	(12,018,133)	(1,284,745)	(12,018,133)	(1,284,745)
โอนไปเป็นผลประโยชน์ค้างจ่าย	(1,868,880)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	159,360,714	109,424,172	141,502,297	109,424,172

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย :

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	9,233,546	7,465,014	8,680,070	7,465,014
ต้นทุนดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	3,138,129	3,048,176	3,026,656	3,048,176
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,371,675	10,513,190	11,706,726	10,513,190
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	39,107,575	10,893,247	32,389,532	10,893,247

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ได้แสดงในงบกำไรขาดทุน ดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนขาย	8,473,074	7,521,906	8,167,668	7,521,906
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,748,914	2,290,195	2,625,710	2,290,195
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,149,687	701,089	913,348	701,089
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	12,371,675	10,513,190	11,706,726	10,513,190

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันประเมินสรุปได้ดังนี้

	อัตราร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด				
พนักงานรายเดือน	1.43 - 2.07	2.56	2.07	2.56
พนักงานรายวัน	2.36	2.65	2.36	2.65
เงินเดือนรายเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	5.64 - 6.12	6.06	5.64	6.06
เงินเดือนรายวันในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	4.10	5.50	4.10	5.50
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ.2560

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 0.5
อัตราคิดลด	(7,825,741)	8,428,939	(7,291,255)	7,863,921
อัตราการขึ้นเงินเดือน	7,092,599	(6,655,685)	6,576,820	(6,162,208)
อัตราการหมุนเวียน	(8,438,560)	9,048,434	(7,834,582)	8,410,125

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ก่อนคิดลดกระแสเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภายใน 1 ปี	11,648,783	11,425,239	5,714,993	11,425,239
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	40,536,538	22,414,397	31,769,733	22,414,397
มากกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	97,584,665	51,978,734	86,027,646	51,978,734
เกินกว่า 10 ปี	89,404,146	80,315,377	82,782,311	80,315,377

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายผลประโยชน์พนักงาน 9 - 17 ปี (2567 : 16 - 17 ปี)

## 26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทจะต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

27. หุ้นทุนซื้อคืน/กำไรสะสมจัดสรรสำหรับหุ้นซื้อคืน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 70.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 17,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 3.09 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืน เพื่อการบริหารทางการเงิน ภายในวงเงินสูงสุดไม่เกิน 70.00 ล้านบาท และจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 20,000,000 หุ้น (มูลค่าตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 3.67 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด โดยเป็นการเข้าซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืน 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 ถึงวันที่ 9 กันยายน 2568

บริษัทฯ จะเปิดเผยโครงการซื้อคืนหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วันก่อนวันซื้อหุ้น โดยเป็นการซื้อคืนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในราคาไม่เกินกว่าร้อยละ 115 ของราคาปิดเฉลี่ย 5 วันทำการซื้อขายก่อนวันที่ทำรายการหุ้นทุนซื้อคืน และจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 6 เดือน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณา กำหนดระยะเวลาในการจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 6 เดือนนับจากวันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี และกำหนดราคาจำหน่ายไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของราคาปิดของหุ้นตัวเฉลี่ยล่วงหน้าก่อนย้อนหลัง 5 วันทำการซื้อขาย ก่อนวันที่ทำรายการจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่จำหน่าย หรือจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนไม่หมด ภายในอายุโครงการ เมื่อพ้นกำหนดอายุโครงการแล้วบริษัทฯ จะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นทุนจดทะเบียนที่ซื้อคืนและยังมิได้จำหน่ายทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 15,700,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.81 บาท เป็นต้นทุนรวมจำนวน 59.86 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 15,700,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 59.86 ล้านบาทแล้ว โดย บริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหุ้นทุนซื้อคืนในบัญชีจำนวน 28,770,000 หุ้น มีต้นทุนเฉลี่ยหุ้นละ 3.58 บาท เป็นต้นทุนรวมจำนวน 103.09 ล้านบาท หุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 28,770,000 หุ้นนี้มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นทุนสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวน 103.09 ล้านบาทแล้ว โดยบริษัทฯ สามารถถือหุ้นทุนดังกล่าวไว้ได้ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันที่ซื้อคืนแล้วเสร็จ

28. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
จำนวนหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอก ตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หน่วย: หุ้น)				
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันต้นปี	545,648,300	545,648,300	545,648,300	545,648,300
ผลกระทบจากหุ้นที่ถือโดยบริษัท	(22,705,984)	(15,700,000)	(22,705,984)	(15,700,000)
จำนวนหุ้นสามัญ (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันสิ้นปี	<u>522,942,316</u>	<u>529,948,300</u>	<u>522,942,316</u>	<u>529,948,300</u>
กำไรสุทธิสำหรับปี (หน่วย: บาท)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	219,217,577	70,395,498	206,929,941	80,422,751
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: บาท)	0.42	0.13	0.40	0.15

29. เงินปันผล

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท รวมเป็นจำนวน 73.78 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 22 พฤษภาคม 2568

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท รวมเป็นจำนวน 100.69 ล้านบาท เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

30. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย:

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
งานระหว่างทำและสินค้าระหว่างติดตั้งเพิ่มขึ้น	(133.64)	(70.17)	(119.55)	(52.36)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,602.11	1,521.60	1,539.97	1,531.04
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงานและผู้บริหาร	729.07	556.78	622.88	555.88
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	65.00	44.71	57.86	44.67
ค่าจ้างติดตั้งเหมาช่วง	444.17	482.10	428.16	481.76
ค่าเช่าและบริการ	71.39	68.18	51.65	67.22
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	77.44	43.96	54.45	43.80
ค่าใช้จ่ายพาหนะและเดินทาง	65.60	63.05	55.11	63.04
กลับรายการค่าเพื่อมูลค่าวัสดุจากการรื้อถอน				
โรงไฟฟ้า	-	(18.49)	-	-
ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ	22.61	13.37	22.58	13.37
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตของ				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(22.12)	69.89	(15.32)	69.93
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้านเครดิตของสินทรัพย์				
ที่เกิดจากสัญญา	(3.40)	111.89	(3.84)	111.89
กลับรายการค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้				
กู้ยืมกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(10.83)
ผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่				
กิจการอื่น	45.02	-	45.02	-

31. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการแบ่งเป็นธุรกิจผลิต ธุรกิจซื้อขายสินค้า ธุรกิจให้บริการและซ่อมบำรุงและบริการรับเหมาติดตั้ง และธุรกิจตามสัญญาหรือถอน โรงไฟฟ้า ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้:

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม									
	ธุรกิจผลิต		ธุรกิจซื้อขายสินค้า		ธุรกิจให้บริการ		ธุรกิจตามสัญญา หรือถอน โรงไฟฟ้า		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	1,696,683	1,543,804	382,136	452,896	1,227,616	1,141,218	-	11,425	3,306,435	3,149,343
กำไรขั้นต้น	419,745	318,702	91,468	96,103	310,804	235,334	-	11,425	822,017	661,564
กำไรจากการเปลี่ยนแปลง										
การจัดประเภทเงินลงทุน									12,166	-
รายได้อื่น									60,626	49,090
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย									(304,882)	(246,508)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(277,472)	(366,113)
ต้นทุนทางการเงิน									(25,555)	(21,020)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมที่ผู้ใช้ส่วนได้เสีย									(1,202)	11,541
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(60,155)	(14,305)
กำไรสำหรับปี									225,543	74,249

กลุ่มบริษัทมิได้แสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงานธุรกิจ เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้สินทรัพย์ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายได้จากการบริการโทรคมนาคมตามประกอบกิจการโทรคมนาคมแบบที่หนึ่ง เลขที่ใบอนุญาต 1/63/003 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

จำนวน 605,421 บาท และ 937,067 บาท ตามลำดับ

.....  
(นายไพฑูลย์ อังคณากรกุล)

.....  
(นายชัยรัตน์ ตั้งจิตวาจา)

32. เครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมตราสารทางการเงินนอกงบฐานะการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกค้าภายหลังที่ได้กำหนดวงเงินสินเชื่อแก่ลูกค้าแต่ละราย และมีการติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ให้ความสำคัญต่อลูกค้ารายที่ค้างชำระนานเกินกำหนด นอกเหนือจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตแล้ว ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นทางการจากการเก็บเงินจากลูกค้าการค้า

รายงานลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เกิดจากการซื้อสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่ากลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศน้อย ดังนั้นจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชี (หมายเหตุ 21) และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 23) ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรแสดงได้ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย</b>				
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
เงินเบิกเกินบัญชี	103.58	11.91	1.60	11.91
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	228.03	70.44	120.37	-

ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อทำให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระผูกพัน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานะเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ

### 33. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 6 ของเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับอายุปีของการทำงาน) และเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 2 ซึ่งบริษัทฯ จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนดังกล่าว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวน 20.09 ล้านบาท และ 17.25 ล้านบาท ตามลำดับ

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ดังต่อไปนี้:

34.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาค่าบริการ โดยมีค่าบริการที่ต้องจ่ายในอนาคตคงเหลือตามสัญญา ดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ไม่เกิน 1 ปี	1,956,040	150,505
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	2,494,050	-
รวม	4,450,090	150,505

34.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันจำนวน 603.65 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ มีจำนวน 595.90 ล้านบาท)

34.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีภาระหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารออกเลตเตอร์ออฟเครดิตจำนวน 1.66 ล้านบาท

34.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ กรณีที่ลูกหนี้การคำนวณชำระหนี้เป็นจำนวน 9.22 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ ได้นำสิทธิเรียกร้องลูกหนี้การค้ำดังกล่าวไปขายลดให้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

34.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาที่ก่อสร้างอาคารโรงงานจำนวน 17.36 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ มีจำนวน 17.13 ล้านบาท)

35. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุนในกิจการ ผลิต Busduct และ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ต่อพ่วงและสายไฟ เลขที่ 66-1179-2-00-1-0 ลงวันที่ 5 กันยายน 2566 มีผลตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2566 สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่บริษัทย่อยจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลาการยกเว้นภาษีนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

บริษัทฯ มีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	ธุรกิจที่ได้รับ การส่งเสริม	ธุรกิจที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
รายได้						
รายได้จากการขาย และบริการ	29,948,559	3,276,486,122	3,306,434,681	-	3,030,134,408	3,030,134,408
รายได้อื่น	568,795	60,056,746	60,625,541	-	60,018,003	60,018,003
รวมรายได้	30,517,354	3,336,542,868	3,367,060,222	-	3,090,152,411	3,090,152,411

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่มีการเปิดดำเนินงานธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

36. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นเงินประมาณ 180.91 ล้านบาท การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้จ่ายแก่ผู้ถือหุ้นเฉพาะผู้มีสิทธิได้รับเงินปันผลตามข้อบังคับของบริษัท ตามที่ปรากฏรายชื่อ ณ วันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date) ที่มีสิทธิรับเงินปันผลในวันที่ 8 พฤษภาคม 2569 โดยมีกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 21 พฤษภาคม 2569 การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

37. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ แล้วเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1774912370438.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1773966863857.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1773966862789.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1774571598123.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1773966862794.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1773966863332.pdf>



เอกสารแนบ 7 :รายงานคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1268/2025/1773966863330.pdf>

